

Предварительно утвержден  
решением совета директоров  
ОАО «Ленэнерго» \_\_\_\_\_ 2014 г.  
Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2014 г.

**Годовой отчет**  
**открытого акционерного общества энергетики и электрификации**  
**«Ленэнерго»**  
**за 2013 год**

Генеральный директор ОАО «Ленэнерго» А. В. Сорочинский

Главный бухгалтер ОАО «Ленэнерго» Г. В. Кузнецова

г. Санкт-Петербург

2014 г

## Оглавление

<i>Глоссарий</i> .....	5
<i>Ограничение ответственности</i> .....	14
<i>Обращение председателя Совета директоров ОАО «Ленэнерго» А.В. Казаченкова</i> .....	15
<i>Обращение Генерального директора ОАО «Ленэнерго» А.В. Сорочинского</i> .....	17
<b>РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ</b> .....	<b>19</b>
1.1. <i>Общие сведения. Характеристика активов и ключевые показатели.</i> .....	19
1.2. <i>Краткая история ОАО Ленэнерго</i> .....	21
1.3. <i>Миссия и стратегия</i> .....	22
1.4. <i>Основные события отчетного периода</i> .....	26
<b>РАЗДЕЛ 2. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ</b> .....	<b>35</b>
2.2. <i>Регионы деятельности Компании</i> .....	35
2.3. <i>Бизнес-модель и конкурентное окружение</i> .....	38
<b>РАЗДЕЛ 3. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b> .....	<b>41</b>
3.1 <i>Оказание услуг по передаче электрической энергии</i> .....	41
3.2. <i>Оказание услуг по технологическому присоединению</i> .....	61
3.3. <i>Прочая деятельность</i> .....	75
<b>РАЗДЕЛ 4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ</b> .....	<b>76</b>
4.1. <i>Финансовые результаты</i> .....	76
4.2. <i>Анализ финансового состояния</i> .....	100
4.3. <i>Кредитная политика</i> .....	107
4.4. <i>Прогноз финансовых результатов Компании</i> .....	111
<b>Раздел 5. Инвестиционная деятельность</b> .....	<b>119</b>
5.1. <i>Параметры инвестиционной деятельности</i> .....	119
5.2. <i>Направление и структура капитальных вложений.</i> .....	120
5.3. <i>Долгосрочная инвестиционная программа</i> .....	122
<b>Раздел 6. Корпоративное управление</b> .....	<b>124</b>
6.1. <i>Принципы корпоративного управления</i> .....	124
6.2. <i>Органы управления</i> .....	126
6.3. <i>Органы контроля</i> .....	149
6.4. <i>Дочерние и зависимые общества</i> .....	153
<b>Раздел 7. Ценные бумаги</b> .....	<b>157</b>
7.1. <i>Акционерный капитал</i> .....	157

7.2. Ценные бумаги. Капитализация .....	160
7.3. Распределение прибыли и дивидендная политика .....	164
<b>Раздел 8. Система внутреннего контроля и управления рисками .....</b>	<b>166</b>
8.1. Организация системы внутреннего контроля и управления рисками .....	166
8.2. Ключевые риски и действия по их минимизации .....	170
8.3. Защита инсайдерской информации .....	178
<b>РАЗДЕЛ 9. ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕОСНАЩЕНИЕ, РАЗВИТИЕ И ИННОВАЦИИ .....</b>	<b>179</b>
9.1. Обеспечение надежности и ремонтная деятельность .....	179
9.2. Техническая политика .....	182
9.3. Информационные технологии .....	193
<b>РАЗДЕЛ 10. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>197</b>
10.1. Политика Общества в области закупочной деятельности .....	197
10.2. Показатели ГКПЗ 2013 года .....	200
<b>РАЗДЕЛ 11. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БИЗНЕСА .....</b>	<b>202</b>
11.1 Кадровая политика .....	202
11.2. Социальная политика. Благотворительность .....	208
11.3. Охрана труда персонала. ....	212
11.4. Экологическая политика .....	213
<b>РАЗДЕЛ 12. ВНЕШНИЕ КОММУНИКАЦИИ .....</b>	<b>216</b>
<b>РАЗДЕЛ 13. ПРИЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>219</b>
13.1. Справочная информация	
13.2. Основные принципы учетной политики;	
13.3. Бухгалтерская отчетность ОАО «Ленэнерго» за 2013 год, подготовленная в соответствии с РСБУ;	
13.4. Динамика основных показателей финансовой отчетности ОАО «Ленэнерго», подготовленной в соответствии с МСФО за 2009-2013 гг.	
13.5. Соблюдение кодекса корпоративного поведения;	
13.6. Перечень сделок с заинтересованностью за 2013 год;	
13.7. Сведения о тарифах на передачу электроэнергии в 2013-2014 гг.	
13.8. Сведения о тарифах на технологическое присоединение в 2013-2014 гг.	
13.9. Сведения о структуре имущественного комплекса и его изменения в 2013 году;	
13.10. Сведения о земельных участках;	

*13.11. Динамика структуры капитальных вложений в 2011-2013 гг.;*

*13.12. Организационная структура Компании;*

*13.13. Информация о выданных предписаниях в 2013 году;*

*13.14. Центры обслуживания клиентов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области*

**Приложения приведены в отдельном файле на 143 л., включая бухгалтерскую отчетность по РСБУ за 2013 год.**

## Глоссарий

Аббревиатуры	
ITIL	IT Infrastructure Library — библиотека инфраструктуры информационных технологий, описывающая лучшие из применяемых на практике способов организации работы подразделений или компаний, занимающихся предоставлением услуг в области информационных технологий
АБ	аккумуляторная батарея
АВР	автоматическое включение резерва
АИИС КУЭ	автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АПВ	автоматическое повторное включение
АПК	аграрно-промышленный комплекс
АСДУ	автоматизированные системы диспетчерского управления
АСТУ	автоматизированные системы технологического управления
АСУ ТП	автоматическая система управления технологическими процессами
АУПС	автоматическое устройство пожарной сигнализации
АУПТ	автоматическое устройство пожаротушения
АЧР	автоматическая частотная разгрузка
БКТП	блочный комплектный трансформаторный пункт
В	выключатель
ВЛ	воздушная линия
ВОЛС	волоконно-оптическая линия связи
ВЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Выборгские электрические сети»
ГИС	геоинформационная система
ГКПЗ	годовая комплексная программа закупок
ГОУДОД	государственное образовательное учреждение дополнительного образования детей
ГтЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Гатчинские электрические сети»
ГЭС	гидроэлектростанция
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ДП	диспетчерский пункт
ДПН	движение потоков наличности

ЕИС	единая информационная система
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕС	Европейский союз
ЗАО	закрытое акционерное общество
ЗАО «ФБ ММВБ», ММВБ	закрытое акционерное общество «Московская межбанковская валютная биржа»
ИП	инвестиционная программа
ИСМ	интегрированная система менеджмента
ИТ	информационные технологии
КЛ	кабельная линия
КнЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Кингисеппские электрические сети»
КРУ	комплектное распределительное устройство
КРУН	комплектное распределительное устройство наружного исполнения
КРУЭ	комплектное распределительное устройство элегазовое
КУГИ г. Санкт-Петербурга	Комитет по управлению городским имуществом города Санкт-Петербурга
ЛжЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Лужские электрические сети»
ЛО	Ленинградская область
ЛпЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Лодейнопольские электрические сети»
ЛР	линейный разъединитель
ЛЭП	линия электропередачи
ММПС	мобильная модульная передвижная станция
МП	микропроцессорная
МРСК	межрегиональная сетевая компания
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МЭС	магистральные электрические сети
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские опытно-конструкторские работы
НК РФ	Налоговый кодекс Российской Федерации
НлЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Новолодожские электрические сети»
НП «НТС ЕЭС»	некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы»

<b>НПО</b>	научное производственное объединение
<b>ОАО</b>	открытое акционерное общество
<b>ОАО «СО ЕЭС»</b>	открытое акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы»
<b>ОАО «ФСК ЕЭС»</b>	открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
<b>ОАО РАО «ЕЭС России»</b>	Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России»
<b>Общество</b>	открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» (далее в тексте — Общество, или Компания)
<b>ОВБ</b>	оперативно-выездная бригада
<b>ОЗП</b>	осенне-зимний период
<b>ОКС</b>	отдел (или иное подразделение) капитального строительства
<b>ООО</b>	общество с ограниченной ответственностью
<b>ОПУ</b>	оперативный пункт управления
<b>ОРУ</b>	открытое распределительное устройство
<b>ОФ</b>	основные фонды
<b>ПА</b>	противоаварийная автоматика
<b>ПБУ</b>	положение по бухгалтерскому учету
<b>ПИР</b>	проектно-изыскательские работы
<b>ПНР</b>	пуско-наладочные работы
<b>ПО</b>	производственные отделения
<b>ПрЭС</b>	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Пригородные электрические сети»
<b>ПС</b>	подстанция
<b>ПСД</b>	проектно-сметная документация
<b>ПТК ЦУС</b>	программно-технологический комплекс центра управления сетями
<b>ПЭС</b>	предприятие электрических сетей
<b>РДУ</b>	региональное диспетчерское управление
<b>РЗА</b>	релейная защита и автоматика
<b>РПН</b>	регулирование под нагрузкой
<b>РСБУ</b>	российские стандарты бухгалтерского учета
<b>РСК</b>	распределительная сетевая компания
<b>РТП</b>	распределительный трансформаторный пункт

РУ	распределительное устройство
РЭК	региональная энергетическая комиссия
РЭС	район электрических сетей
СДТУ	служба диспетчерского технологического управления
СЗФО	Северо-Западный федеральный округ
СИП	самонесущий изолированный провод
СМР	строительно-монтажные работы
СО-ЦДУ ЕЭС	ОАО «Системный оператор — Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы» (ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»)
СПб	Санкт-Петербург
СРЗА	служба релейной защиты и автоматики
ССПИ	система сбора и передачи информации
СЭР	служба энергетических режимов
ТГК	территориальная генерирующая компания
ТМ	телемеханика
ТМЦ	товарно-материальные ценности
ТП	трансформаторный пункт
ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция
ТхЭС	филиал ОАО «Ленэнерго» — «Тихвинские электрические сети»
ТЭЦ	тепловая электроцентраль
УК	уставный капитал
ФЗ	федеральный закон
ФСК	ОАО «ФСК ЕЭС»
ФСТ РФ	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
ХМРСК	ОАО «Холдинг МРСК»
ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
ЦОК	центр обслуживания клиентов
ЦП	центр питания
ЦРП	центральный распределительный пункт
ЦУС	центр управления сетями



<b>ЦФО</b>	центр финансовой ответственности
<b>ЭС</b>	электрические сети
<b>Единицы измерения</b>	
<b>Гц</b>	герц — частота электрического тока
<b>кВ</b>	киловольт — единица измерения напряжения
<b>кВА</b>	киловольт-ампер — единица измерения полной мощности
<b>кВт-ч</b>	киловатт-час — единица измерения выработанной электрической энергии
<b>км</b>	километр
<b>МВА</b>	мегавольт-ампер — единица измерения мощности трансформаторов электрического тока
<b>МВАр</b>	мегавар (мегавольт-ампер реактивный) — единица измерения электрической реактивной мощности
<b>МВт</b>	мегаватт — единица измерения электрической мощности
<b>П. п.</b>	процентный пункт
<b>тыс. руб.</b>	тысяча рублей
<b>шт.</b>	штук
<b>Термины</b>	
<b>ЕВITDA</b>	(сокр. от англ. Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений
<b>Валовой региональный продукт (ВРП)</b>	базовый индикатор социально-экономического развития субъектов РФ, характеризующий результат производства товаров и услуг за определенный период. ВРП — сумма валовой добавленной стоимости (ВДС), произведенной всеми единицами — резидентами региональной экономики, плюс величина чистых налогов на продукты
<b>RAV</b>	от англ. Regulated Asset Base (метод доходности инвестиционного капитала, используемый для расчета тарифов на передачу электроэнергии)
<b>ROE</b>	от англ. Return on equity — прибыль на собственный (акционерный) капитал. Отношение чистой прибыли после уплаты налогов к чистому акционерному капиталу. Так называется также рентабельность собственного капитала
<b>Валовая добавленная стоимость</b>	разность между стоимостью произведенных товаров и оказанных услуг (выпуском) и стоимостью товаров и услуг, полностью потребленных в процессе производства (промежуточное потребление)
<b>Внешнеторговый оборот</b>	сумма экспорта и импорта

<b>Денежные доходы</b>	заработная плата наемных работников, доходы лиц, занятых предпринимательской деятельностью, пенсии, пособия, стипендии и другие социальные трансферты, доходы от собственности в виде процентов по вкладам, ценным бумагам, дивидендов и другие доходы
<b>Денежные доходы реальные</b>	номинальные денежные доходы, скорректированные с учетом индекса потребительских цен
<b>Денежные доходы среднедушевые</b>	исчисляются делением общей суммы денежных доходов на численность постоянного населения
<b>Дивиденд</b>	часть чистой прибыли Общества, распределяемая между акционерами
<b>Дочерние и зависимые общества</b>	юридические лица, в которых Общество имеет более 20 % голосующих акций и либо в силу преобладающего участия в уставном капитале, либо в соответствии с заключенным договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые такими юридическими лицами
<b>Импорт</b>	ввоз товаров на таможенную территорию государства из-за границы без обязательства об обратном вывозе. В импорт включаются ввезенные товары, предназначенные для потребления в экономике страны, товары, ввозимые на территорию государства в соответствии с режимом реэкспорта, и товары, закупаемые для отечественных организаций за границей, для потребления на месте
<b>Индекс потребительских цен и тарифов на товары и платные услуги населению (ИПЦ)</b>	показатель, характеризующий изменение во времени общего уровня цен и тарифов на товары и услуги, приобретаемые населением для непроизводственного потребления. Измеряет отношение стоимости фиксированного набора товаров и услуг в текущем периоде к его стоимости в предыдущем периоде
<b>Индекс промышленного производства</b>	относительный показатель, характеризующий изменение масштабов производства в сравниваемых периодах. Различаются индивидуальные и сводные индексы промышленного производства. Индивидуальные индексы отражают изменение выпуска одного продукта и исчисляются как отношение объемов производства данного вида продукта в натурально-вещественном выражении в сравниваемых периодах. Сводный индекс промышленного производства характеризует совокупные изменения производства всех видов продукции. Индекс характеризует изменение создаваемой в процессе промышленного производства стоимости в результате изменения только физического объема производимой продукции. Для исчисления сводного индекса производства промышленной продукции индивидуальные индексы по конкретным видам промышленной продукции поэтапно агрегируются в индексы по видам экономической деятельности и промышленного производства в целом
<b>Индексы цен производителей промышленной продукции</b>	рассчитываются на основе зарегистрированных цен на товары-представители на базовых (опорных) предприятиях. Учитываются фактически сложившиеся в текущем периоде отпускные цены предприятий (без косвенных товарных налогов — НДС, акцизов и др.) на продукцию, предназначенную для реализации на внутреннем рынке

<b>Иностранные инвестиции в экономику</b>	вложение капитала иностранными инвесторами, а также зарубежными филиалами российских юридических иностранных лиц в объекты предпринимательской и других видов деятельности на территории России, с целью получения последующего дохода. Инвестиции делятся на прямые, портфельные и прочие
<b>Инфляция</b>	процесс, характеризующийся повышением общего уровня цен в экономике или, что эквивалентно, снижением покупательной способности денег
<b>Капитализация</b>	рыночная стоимость Общества. Рассчитывается как произведение цены акций на их общее количество
<b>Ликвидность актива</b>	способность актива трансформироваться в денежные средства в ходе предусмотренного производственно-технологического процесса. Степень ликвидности определяется продолжительностью временного оборота, в течение которого эта естественная трансформация может быть осуществлена
<b>Ликвидность баланса предприятия</b>	степень покрытия обязательств предприятия его активами, срок превращения которых в денежную форму соответствует сроку погашения обязательств
<b>Ликвидность предприятия</b>	определяется способностью предприятия быстро и с минимальным уровнем финансовых потерь преобразовывать свои активы (имущество) в денежные средства
<b>Линия электропередачи</b>	электроустановка, состоящая из проводов, кабелей, изолирующих элементов и несущих конструкций, предназначенная для передачи электрической энергии между двумя пунктами энергосистемы с возможным промежуточным отбором
<b>Листинг</b>	совокупность процедур по допуску ценных бумаг к обращению на фондовой бирже в порядке, утвержденном организаторами торговли
<b>Общество</b>	открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго»
<b>Оценка численности населения</b>	определение числа жителей на территории региона или его части без проведения специальной переписи населения
<b>Петростат</b>	территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Санкт-Петербургу и Ленинградской области
<b>Платежеспособность предприятия</b>	способность предприятия выполнять свои финансовые обязательства, вытекающие из коммерческих, кредитных и иных операций кредитного характера
<b>Полезный отпуск</b>	количество электроэнергии, переданной конечным потребителям, присоединенным к сетям распределительной сетевой организации
<b>Распределительная сетевая компания, РСК</b>	открытое акционерное общество, сформированное в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети
<b>Релейная защита</b>	устройства, предназначенные для автоматического отключения поврежденного элемента от источников питания с помощью выключателей и для реагирования на опасные ненормированные

	режимы работы элементов энергосистемы
<b>Сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток)</b>	конечный финансовый результат, выявленный на основании бухгалтерского учета всех хозяйственных операций организаций. Представляет собой сумму прибыли (убытка) от реализации продукции (работ, услуг), основных средств, иного имущества организаций и доходов от внереализационных операций, уменьшенных на сумму расходов по этим операциям. Данные по сальдированному финансовому результату приводятся по кругу крупных и средних организаций, в фактически действовавших ценах, структуре и методологии соответствующих лет, по данным бухгалтерской отчетности
<b>Существенная сделка</b>	сделка, которая может оказать существенное влияние на деятельность Общества. Перечень таких сделок определяется Обществом самостоятельно
<b>Уровень безработицы</b>	отношение численности безработных к численности экономически активного населения, в процентах
<b>Уровень зарегистрированной безработицы</b>	отношение численности безработных, зарегистрированных в государственных учреждениях службы занятости населения, к численности экономически активного населения, в процентах
<b>Услуга</b>	полезный результат деятельности, удовлетворяющий определенные потребности, но не воплощающийся в материально-вещественной (материальной) форме. К основным видам международных услуг относятся: транспортные услуги, услуги гостиниц и ресторанов, услуги почты и связи, ремонт машин, монтаж оборудования и прочие виды услуг, не вошедшие в перечисленные
<b>Финансовый анализ</b>	совокупность аналитических процедур на уровне предприятия, основывающихся, как правило, на общедоступной информации финансового характера и предназначенных для оценки экономического потенциала предприятия и перспектив его развития
<b>Фондовый рынок</b>	часть финансового рынка, охватывающая организационную торговлю ценными бумагами через различные биржи и на внебиржевом рынке
<b>Чистые активы</b>	величина, определяемая путем вычитания из суммы активов акционерного общества, принимаемых к расчету, суммы его пассивов, принимаемых к расчету
<b>Чистый долг</b>	величина чистого долга рассчитывается как сумма долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов за вычетом денежных средств и краткосрочных финансовых вложений (Баланс, стр. 510, стр. 610 — стр. 250–260)
<b>Экспорт</b>	вывоз товаров с таможенной территории государства за границу без обязательства об обратном ввозе. В экспорт включаются товары отечественного производства, а также реэкспорт товаров. К товарам отечественного производства относятся также товары иностранного производства, введенные в страну и подвергшиеся существенной переработке, изменяющей основные качественные или технические характеристики товаров. К реэкспортным товарам относятся товары, ввезенные в страну, а затем вывезенные за границу без переработки

<p><b>Электроэнергетика</b></p>	<p>отрасль экономики Российской Федерации, включающая в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии), передачи электрической энергии, оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, сбыта и потребления электрической энергии с использованием производственных и иных имущественных объектов (в том числе входящих в Единую энергетическую систему России), принадлежащих по праву собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики или иным лицам. Электроэнергетика является основой функционирования экономики и жизнеобеспечения</p>
<p><b>Электроэнергетическая система</b></p>	<p>электрическая часть энергосистемы и питающиеся от нее приемники электроэнергии, объединенные общностью процесса производства, передачи, распределения и потребления электроэнергии</p>

## Ограничение ответственности

Настоящий годовой отчет ОАО «Ленэнерго» за 2013 год (далее — годовой отчет) подготовлен на основании информации, доступной Обществу на момент его составления.

Настоящий годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2013 г., а также оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли, в которой ОАО «Ленэнерго» осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Общества, так как они являются одним из многих вариантов развития событий и фактические результаты деятельности Общества в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

Некоторые заявления в настоящем годовом отчете не являются фактами действительности, а представляют собой заявления, касающиеся будущего.

Такие слова, как: «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п. — носят прогнозный характер и предполагают риск возможного неосуществления подразумеваемых событий и действий. В силу этих причин Общество предупреждает, что фактические результаты или развитие тех или иных событий могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем годовом отчете на момент его составления.

Основными рисками, которые принимаются в расчет при тактическом и стратегическом планировании деятельности Общества и могут оказать влияние на деятельность ОАО «Ленэнерго», являются: изменения размера тарифов, устанавливаемых органами государственной власти на услуги, оказываемые Обществом; деятельность государственных органов власти в отношении Общества; риски, связанные с деятельностью Общества; изменение налогового законодательства; риски, связанные с судебными процессами, в которых участвует ОАО «Ленэнерго» и др. Указанный перечень существенных рисков не является исчерпывающим.

Уважаемые акционеры!

ОАО «Ленэнерго» - одна из крупнейших распределительных сетевых компаний на северо-западе России. Две главные цели, которые стоят перед компанией - надежное, качественное энергоснабжение потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области и оперативное, недискриминационное технологическое присоединение к сетям. Приоритеты Общества – привлечение масштабных инвестиций в строительство и реконструкцию электросетевых объектов не только для обеспечения надежного электроснабжения, но и опережающего развития энергетического комплекса по отношению к экономическому росту.

В прошедшем году ОАО «Ленэнерго» продолжило активное развитие и преобразования, направленные, прежде всего, на повышение эффективности работы, кардинальное обновление производственных мощностей, развитие клиентских сервисов и повышение деловой репутации. Считаю, что итоги 2013 года свидетельствуют, что компания находится на правильном пути, а все принятые решения были обоснованы.

Отмечу, что сегодня ОАО «Ленэнерго» не только успешно разбирается с грузом серьезных системных проблем, которые накапливались вплоть до 2010 года, но и реализует глобальные инновационные проекты в области повышения надежности электроснабжения, развития системы технологического присоединения к сетям. При этом многие инициативы компании поддержаны на федеральном уровне.

За прошедший год сотрудники ОАО «Ленэнерго» не раз получали награды региональных и федеральных органов власти. В 2013 году работа энергетиков была отмечена губернаторами Санкт-Петербурга и Ленинградской области, руководством Минэнерго и ОАО «Россети».

В отчетном году Общество продолжило свое движение в рамках заданных приоритетных целей деятельности. Усилиями трудового коллектива ОАО «Ленэнерго» обеспечивалось бесперебойное электроснабжение потребителей, увеличение пропускной способности и реконструкция электрических сетей Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Проведена комплексная работа, направленная на улучшение финансово-экономических показателей, повышение инвестиционной привлекательности и информационной прозрачности деятельности Компании. Значительное внимание Общество уделяло вопросам инновационного развития и энергоэффективности, а также надежности и качеству услуг.

Приоритетным направлением остается работа по повышению доступности электросетевой инфраструктуры. Инициативы, реализованные «Ленэнерго» в прошлые годы, сегодня используются другими региональными сетевыми компаниями. В прошедшем году Общество продолжило работу по совершенствованию бизнес процессов технологического присоединения. В конце 2013 года «Ленэнерго» вышло на принципиально новый уровень оказания услуги подключения к сетям, запустив в Ленинградской области проект «8-800» - техприсоединение без визитов в сетевую компанию. Это беспрецедентный шаг в части упрощения доступа к энергоресурсам.

Важную роль в реализации интересов акционеров, в том числе в решении стратегических вопросов, стоящих перед Обществом в 2013 году, выполнял Совет директоров, который определяет приоритетные направления развития, и устанавливает ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу. В 2013 г. интересы акционеров в Совете директоров представляли должностные лица таких компаний, как ОАО «Россети» и ОАО «ФСК ЕЭС», а также представители Минэнерго РФ, Правительства Санкт-Петербурга и Администрации Ленинградской области.

Совет директоров ОАО «Ленэнерго» на протяжении 2011 г. регулярно рассматривал стратегические и производственно-хозяйственные вопросы деятельности Компании. Особое внимание уделялось утверждению и контролю над выполнением ключевых для Общества документов, таких как Бизнес-план, в том числе инвестиционная программа. На регулярной основе рассматривались отчеты генерального директора по основным направлениям деятельности компании.

В 2013 году проведено 36 заседаний Совета директоров Общества, из них в заочной форме – 32, в очно-заочной форме – 4, на которых был рассмотрен 241 вопрос.

Приоритетными направлениями деятельности Общества на ближайшую перспективу определены: обеспечение уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами, дальнейшее снижение средней длительности ликвидации технологических нарушений, выполнение программ по расширению трасс воздушных линий электропередачи. Обществу также предстоит уделить значительное внимание таким вопросам, как увеличение доли рынка ОАО «Ленэнерго» в

регионе за счет снижения НВВ смежных сетевых компаний и консолидации электросетевых активов, снижение объемов бездоговорного потребления электроэнергии путем оформления договорных отношений потребителя по договорам технологического присоединения и энергоснабжения.

В отношениях с акционерами Общество, как и прежде, стремится придерживаться основополагающих принципов корпоративного управления – подотчетности, справедливости, прозрачности и ответственности. Уверен, что в перспективе профессионализм сотрудников, поддержка акционеров ОАО «Ленэнерго» позволят и далее успешно обеспечивать надежное электроснабжение потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области, модернизацию электросетевого хозяйства, повышение инвестиционной привлекательности и информационной открытости на базе роста доходов и совершенствования корпоративного управления.

В целях обеспечения безубыточной деятельности и максимизации прибыли Общества особую актуальность для ОАО «Ленэнерго» имеет разработка и реализация менеджментом мероприятий, ориентированных на снижение затрат и рост доходов.

Общество будет активно продолжать совместно с основными акционерами поиски путей привлечения нетарифных источников финансирования. Повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия будет осуществляться в том числе и за счет более рационального использования ресурсов. В особый приоритет будут выведены вопросы управления деловой репутацией Общества, повышения его социальной ответственности и информационной открытости, совершенствования интегрированных коммуникаций.

От имени Совета директоров ОАО «Ленэнерго» выражаю искреннюю благодарность членам Совета директоров и менеджменту компании за слаженную и эффективную работу, направленную на всестороннее обеспечение интересов Общества. Слова особой признательности – Администрациям Санкт-Петербурга и Ленинградской области за конструктивное сотрудничество и системный подход к развитию электросетевой инфраструктуры в интересах качественного и надежного электроснабжения потребителей. Искренне благодарю всех работников Общества, от профессиональной и результативной работы которых зависит устойчивость и надежность функционирования всей электросетевой инфраструктуры ОАО «Ленэнерго».



## Обращение Генерального директора ОАО «Ленэнерго» А.В. Сорочинского

*Уважаемые акционеры!*

Прошедший год можно с полным основанием считать успешным для ОАО «Ленэнерго». Это год, в который сделаны дальнейшие очень серьезные шаги по усилению надежности. Из года в год мы увеличиваем объемы финансирования ремонтной программы, на которую в 2013 году было выделено 963 млн рублей. Как и в предыдущие периоды, для обеспечения надежного электроснабжения потребителей сверх ремонтной программы компания разработала программу дополнительных технических мероприятий, финансирование которой составило еще 509 млн рублей. Отмечу, что мы увеличили совокупное финансирование ремонтной программы и программы допмероприятий в 2013 году по сравнению с 2012 годом на 20%, а по сравнению с 2010 годом финансирование увеличено практически в два раза.

В 2013 году ОАО «Ленэнерго» стало первой компанией холдинга «Россети», в которой было создано новое подразделение – Ситуационно-аналитический центр (САЦ), задача которого организовывать как работу по предупреждению чрезвычайных ситуаций, так и эффективное взаимодействие, привлечение и расстановку необходимых сил для оперативного устранения технологических нарушений.

Считаю, что сегодня компания готова к максимально эффективной работе в случае возникновения чрезвычайных ситуаций, что особенно ярко отразилось в период массовых ураганов в Ленинградской области в ноябре и первой половине декабря. ОАО «Ленэнерго» очевидно выглядело более эффективным и оперативным по сравнению с нашими соседями, в том числе и зарубежными странами – Финляндией и Эстонией.

Еще один показатель – сокращение кабельных линий в Санкт-Петербурге, находящихся на повреждении. Еще три года назад у нас было 2100 поврежденных линий и, как следствие, серьезные проблемы с надежностью в целом по городу. К концу 2012 года благодаря грамотным организационным решениям нам удалось сократить количество линий на повреждении до 1300, и на 2013 год была поставлена задача сократить до 600, но уже в ноябре выполнили даже больше того, что планировали на 2014 год.

Реализация программы техперевооружения и системные управленческие решения позволили нам за последние два года сократить среднее время ликвидации технологических нарушений в Санкт-Петербурге с 50,4 минут в 2010 году до 45,6 минут в 2012. К концу 2013 года этот показатель составил уже 43,2 минуты. Все это говорит о том, что работа, которую мы проделали за последние годы в рамках программы усиления надежности, ремонтной и инвестиционной программ – это были абсолютно обоснованные и правильные шаги.

За прошедший год компания серьезно продвинулась и с точки зрения капитального строительства: сегодня мы строим энергообъекты дешевле, чем в центральных регионах, мы перевыполняем инвестиционную программу как по распределительной сети, так и по крупным объектам. Общий объем освоения капвложений в 2013 году составил 18,7 млрд рублей, ввод новой мощности – 907 МВА.

В рамках реализации инвестиционной программы в 2013 году «Ленэнерго» реконструировало шесть подстанций 110 кВ в Санкт-Петербурге, ввело в эксплуатацию новый современный распределительный комплекс 10 кВ в составе подстанции «Ржевская». В Ленинградской области реконструированы две подстанции 35 кВ и 4 подстанции 110 кВ. Модернизация этих энергоисточников позволила существенно повысить надежность электроснабжения потребителей, присоединять новых абонентов, а также снизить процент износа основных фондов.

В 2013 году стартовал один из крупнейших за всю новую историю компании проект развития сети 35 кВ в Петроградском районе. Разработанное нами решение по развитию распределительной сети – уникальное для центра Санкт-Петербурга. Такая схема электроснабжения впервые применяется в условиях мегаполиса. Реализация проекта позволит не только обеспечить возможность исполнения существующих обязательств по технологическому присоединению в объеме 40,8 МВт, но и создать дополнительный резерв присоединения заявителей в объеме 38 МВт. Приятно отметить, что проект «Ленэнерго» стал лауреатом сразу двух конкурсов в номинации «Лучший инновационный проект» – регионального «Сделано в Петербурге» и федерального «Сделано в России».

В прошлом году в соответствии с утвержденными планами ОАО «Ленэнерго» продолжило реализацию одной из важнейших для энергосистемы Санкт-Петербурга программ – реновации кабельных линий 6-110 киловольт. Столь масштабный и технически сложный проект комплексного обновления

кабельной сети в России реализуется впервые. В 2014 году мы завершим первый этап программы. Будут реконструированы 22 кабельные линии 6-110 кВ протяженностью без малого 110 километров. Это значительно улучшит состояние городской энергосистемы, а также даст возможность обеспечить бесперебойное электроснабжение потребителей и присоединить новые нагрузки, необходимые для развития субъекта.

Так же продолжается реализация глобальных программ, которые позволят повысить управляемость сети. Первая из них – телемеханизация подстанций. «Ленэнерго» создает систему on-line трансляции всех процессов, которые происходят в сети. Это беспрецедентный проект, мы будем первой в стране сетевой компанией, оснастившей системами телемеханики все энергоисточники 35-110 кВ. Другой масштабный проект - модернизация и оптимизация системы оперативно-технологического управления сетями, главная цель которого - построить прозрачную и понятную структуру управления энергосистемой, сократить время ликвидации технологических нарушений.

Чистая прибыль ОАО «Ленэнерго» в 2013 году – 425 млн рублей, объем полезного отпуска электрической энергии в сеть – 29 613 млн кВт.ч. В 2013 году Международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service подтвердило ОАО «Ленэнерго» кредитный рейтинг Ba2 по международной шкале и рейтинг по национальной шкале – Aa2.ru Компания получила высокую оценку по показателю эффективности. Прогноз рейтинга – стабильный, поскольку Moody's считает, что ОАО «Ленэнерго» имеет продуманный и обоснованный план развития и обладает возможностью корректировать свою деятельность в тесном взаимодействии с акционерами с учетом доступного финансирования, динамики тарифов и общих экономических условий.

В 2013 году, как и в предыдущие годы, менеджмент компании уделял особое внимание вопросам оптимизации бизнес-процессов в области технологического присоединения. Многие из того, что мы сделали в 2011-2012 годах, сегодня уже используют большинство сетевых компаний страны. Поэтому мы не останавливаемся, продолжаем совершенствовать процессы техприсоединения, выполнять мероприятия по «дорожной карте» повышения энергетической инфраструктуры. Мы понимаем сегодня, где наши узкие места: лучше и качественнее строить, оптимизировать процессы техприсоединения физических лиц, а также малого и среднего бизнеса.

В конце прошлого года ОАО «Ленэнерго» вышло на принципиально новый стандарт присоединения к электрическим сетям - мы запустили в Ленинградской области проект по технологическому присоединению без визитов в сетевую организацию – жителям области достаточно позвонить по телефону и оставить заявку. Все остальные этапы – от разработки техусловий до подачи напряжения и открытия лицевого счета в сбытовой компании «Ленэнерго» выполнит без вызовов клиента. Настолько простая процедура технологического присоединения к электросетям внедряется впервые в России. И мы планируем распространить эту практику и на Санкт-Петербург.

В целях повышения клиентоориентированности в 2013 году ОАО «Ленэнерго» создало Совет потребителей услуг сетевой компании. Это коллегиальный орган, в состав которого вошли руководители сетевой компании, представители основных групп потребителей. Функции Совета – формирование экспертного заключения по направлениям деятельности, предложений по совершенствованию нормативной правовой базы, внесение инициатив ОАО «Ленэнерго» и ОАО «Россети» в общественные объединения и ассоциации предпринимательского сообщества.

Сегодня ОАО «Ленэнерго» продолжает оставаться активным участником реализации национального проекта Агентства стратегических инициатив по повышению доступности энергетической инфраструктуры России. АСИ выбрало нашу компанию партнером по отработке механизмов проекта на национальном уровне, поскольку по ряду позиций развитие «Ленэнерго» происходит с опережающими темпами относительно «дорожной карты» этого проекта.

Прошедший год был во многом непростым, но удачным для компании. ОАО «Ленэнерго» стало сильнее, умнее, крепче. Мы лидеры во многих направлениях деятельности. Но нам необходимо эти позиции удерживать, и постоянно совершенствоваться. Сегодня мы мобилизуем все свои силы под очень серьезные, сложные, но вместе с тем интересные задачи, выполнение которых сведено к одной цели - «Ленэнерго» должно стать одной из самых эффективных электросетевых компаний.

## РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

### 1.1. Общие сведения. Характеристика активов и ключевые показатели.

#### Характеристика активов

Показатель	Ед. изм.	2011	2012	2013
Установленная мощность (МВА)	МВА	21 427,4	21 952,2	23 059,0
<b>Воздушные линии 0,4–110 кВ, по трассе (км)</b>	<b>км</b>	<b>36 586,8</b>	<b>36 858,7</b>	<b>37 213,8</b>
<i>ВЛ 110 кВ</i>	<i>км</i>	4 611,4	4 611,4	4 611,5
<i>ВЛ 35 кВ</i>	<i>км</i>	3 018,7	3 026,8	3 026,8
<i>ВЛ 6–10 кВ</i>	<i>км</i>	17 194,5	17 356,8	17 487,3
<i>ВЛ 0,4 кВ</i>	<i>км</i>	11 762,2	11 863,7	12 088,3
<b>Воздушные линии 0,4–110 кВ, по цепям (км)</b>	<b>км</b>	<b>39 782,6</b>	<b>40 052,8</b>	<b>40 407,7</b>
<i>ВЛ 110 кВ</i>	<i>км</i>	7 132,1	7 132,1	7 132,5
<i>ВЛ 35 кВ</i>	<i>км</i>	3 673,8	3 677,7	3 675,7
<i>ВЛ 6–10 кВ</i>	<i>км</i>	17 211,0	17 375,9	17 506,8
<i>ВЛ 0,4 кВ</i>	<i>км</i>	11 765,7	11 867,1	12 092,8
<b>Кабельные линии 0,4–110 кВ (км)</b>	<b>км</b>	<b>19 554,2</b>	<b>20 400,2</b>	<b>21 156,0</b>
<i>КЛ 110 кВ</i>	<i>км</i>	161,8	167,7	217,0
<i>КЛ 35 кВ</i>	<i>км</i>	369,2	375,6	352,5
<i>КЛ 6–10 кВ</i>	<i>км</i>	13 085,7	13 869,7	14 501,8
<i>КЛ 0,4 кВ</i>	<i>км</i>	5 937,5	5 987,2	6 084,8
Подстанции 35–110 кВ (шт.)	шт.	373	377	379
Подстанции 35–110 кВ (МВА)	МВА	13 741,6	13 968,9	14 569,8
Подстанции 35 кВ (шт./МВА)	шт./МВА	167/2173.6	170/2253.6	169 / 2 301.7
Подстанции 110 кВ (шт./МВА)	шт./МВА	206/11568.0	207/11715.3	210 / 12 268.1
Трансформаторные подстанции (ТП) 6–35 кВ (шт.)	шт.	14 770	15 025	15 531
Трансформаторные подстанции (ТП) 6–35 кВ (МВА)	МВА	7 685,8	7 983,3	8 489,2

#### Ключевые операционные и финансовые показатели

Показатель	Ед. измерения	2011*	2012*	2013	Δ в % 2013/2012
Полезный отпуск электроэнергии	млн. кВтч	28 975	30 007	29 613	-1,3%
Потери электроэнергии	%	10,60%	10,37%	10,11%	-2,5%
Присоединенная мощность	МВт	321	523	771	47,4%
<b>Выручка от реализации продукции, в том числе:</b>	млн. руб.	36 958	36 273	39 902	10,0%
- От услуг по передаче электроэнергии	млн. руб.	28 475	28 816	33 207	15,2%
- От услуг по технологическому присоединению	млн. руб.	8 311	7 282	6 515	-10,5%
- От прочей промышленной деятельности	млн. руб.	172	175	180	2,7%
<b>Себестоимость</b>	млн. руб.	31 758	32 830	36 429	11,0%

<b>Валовая прибыль</b>	млн. руб.	5 201	3 443	3 473	0,9%
<b>Прибыль до налогообложения</b>	млн. руб.	2 311	1 962	1 444	-26,4%
<b>Чистая прибыль</b>	млн. руб.	1 367	1 042	425	-59,2%
Справочно:					-
ROE***	%	2,54%	1,57%	0,56%	-64,6%
ЕВITDA***	млн. руб.	8 522	9 733	11 279	15,9%
ЕВITDA margin	%	23,06%	26,83%	28,27%	5,3%
Соотношение собственного и заемного капитала	-	1,09	1,38	1,06	-23,2%
Чистый долг****	млн. руб.	20 197	22 360	23 722	6,1%
Чистый долг/ЕВITDA	-	2,37	2,30	2,10	-8,5%
<b>Инвестиционная программа (освоение)</b>	млн. руб.	15 061	14 891	18 729	25,8%
<b>Market Cap</b>					
<b>P/E</b>					

Примечания:

\*Показатели за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

\*\*Показатель ROE (рентабельность собственного капитала) рассчитан в соответствии с методикой, рекомендованной Департаментом корпоративных финансов ОАО «Россети» при подготовке годового отчета за 2013 год: (Чистая прибыль / Собственный капитал)\*100% = [стр. 2400 ф.2 / ((стр. 1300 ф.1 отчет. + стр. 1300 ф.1 баз.) / 2)]\*100%

\*\*\*Показатель ЕВITDA рассчитан в соответствии с методикой, применяемой при формировании Бизнес-плана на 2013 год: ЕВITDA = Чистая прибыль + Налог на прибыль + Амортизация + Проценты к уплате - Проценты к получению

\*\*\*\* Величина Чистого долга рассчитана как сумма долгосрочных и краткосрочных заемных средств (строк баланса 1410 и 1510), включая задолженность по процентам, за вычетом денежных средств и краткосрочных финансовых вложений.

## Общие сведения о Компании

Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» — одна из крупнейших распределительных сетевых компаний России. ОАО «Ленэнерго» оказывает услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии на территории Ленинградской области и города Санкт-Петербург.

ОАО «Ленэнерго» учреждено в соответствии с Указами Президента Российской Федерации № 992 (от 14.08.1992 г.), № 923 (от 15.08.1992 г.), № 1334 (от 05.11.1992 г.), зарегистрировано решением Регистрационной палаты мэрии Санкт-Петербурга от 22 января 1993 года № 2518. Общество — правопреемник государственного предприятия энергетики и электрификации «Ленэнерго».

Основные виды деятельности Общества:

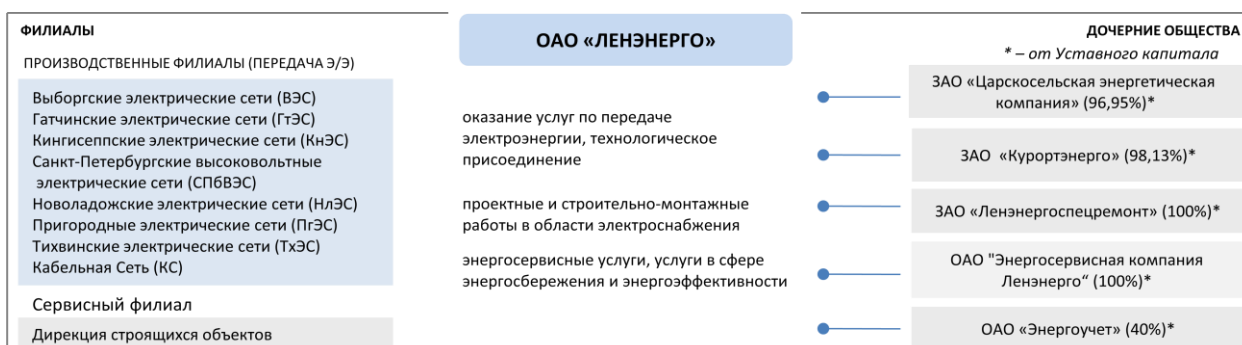
- оказание услуг по передаче электроэнергии и иных услуг, неразрывно связанных с процессом снабжения электрической энергией потребителей;
- технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

В соответствии с Постановлением ФЭК России от 19.12.1997 г. № 127/8 ОАО «Ленэнерго» включено в Реестр субъектов естественных монополий, в отношении которых осуществляется государственное регулирование и контроль, в раздел I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии».

Тарифы на оказываемые Обществом услуги устанавливаются государством — региональными регуляторами в рамках решения Федеральной службы по тарифам.

Сегодня ОАО «Ленэнерго» обслуживает емкий рынок — территорию Санкт-Петербурга и Ленинградской области общей площадью 86 739 кв. км, где проживает 6 771 тыс. человек (4,4 % всего населения страны).

**В группу компаний ОАО «Ленэнерго» по состоянию на 31.12.2013 г. входят следующие филиалы и юридические лица:**



Организационная структура ОАО «Ленэнерго» по состоянию на 31.12.2013 г. приведена в Приложении 13.12.

## 1.2. Краткая история ОАО Ленэнерго

1886

16 июля 1886 года император Александр III утвердил Устав «Общества электрического освещения», учрежденный Карлом Сименсом. Этот день принято считать началом «электрической» эры – датой основания ОАО «Ленэнерго».

1917

16 (29) декабря 1917 «Общество 1886 года» национализировано.

1926

19 декабря 1926 года вошла в строй первая и самая мощная в те годы гидроэлектростанция страны – Волховская ГЭС.

1932

После нескольких преобразований и смены названий в 1932-м предприятие получило имя, которое носит до сих пор – «Ленэнерго».

1933

19 декабря 1933 года состоялся торжественный пуск Нижне-Свирской ГЭС – первой в мире электростанции, построенной на плывущем грунте – девонских глинах. Энергия ГЭС передавалась в Ленинград на подстанцию Чесменская по впервые сооруженной в нашей стране линии электропередачи напряжением 220 кВ и протяженностью 240 километров.

1941-1945

Военные годы и годы блокады Ленинграда для «Ленэнерго» - отдельная страница в летописи петербургской энергетики. Более 1500 энергетиков погибли, защищая блокадный город или поддерживая работу энергосистемы.

1942

Зимой 1942 года сотрудники «Ленэнерго» проложили в блокадный Ленинград четыре нитки кабеля напряжением 10 кВ. Этот кабель, длиной более 100 километров, позже был назван «кабелем жизни» - именно благодаря этому уникальному техническому решению была прорвана энергетическая блокада и Ленинград выстоял.

1949

Во время Великой Отечественной войны «Ленэнерго» понесло значительный ущерб – были потеряны 2/3 мощности энергосистемы. Но уже в 1949 году благодаря самоотверженному труду энергетиков мощность и выработка электроэнергии достигли довоенного уровня.

1964

28 областных энергетических эксплуатационных управлений сельского хозяйства «Сельэнерго» ликвидированы, на их базе организованы 8 предприятий электрических сетей «Ленэнерго».

1965

С 1965 года началось формирование основной системообразующей электрической сети напряжением 330 кВ. Введены подстанции «Восточная», «Чудово», «Южная» с линиями 330 кВ.

1992

В 1992 году в результате приватизации учреждено Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго».

2000

С 2000 по 2005 год в петербургской энергосистеме построено 5 новых системообразующих подстанций 110 кВ, реконструировано более 120 километров тепловых и десятки тысяч километров электрических сетей.

2005

ОАО «Ленэнерго» реорганизовано путем выделения следующих компаний: ОАО «Петербургская генерирующая компания», ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Петербургские магистральные сети».

2008

Город Санкт-Петербург приобрел блокирующий пакет в уставном капитале Компании.

2010

В рамках создания единой электросетевой компании ОАО «Ленэнерго» приобрело ЗАО «ЦЭК» (96,95 % от УК) и ЗАО «Курортэнерго» (98,13 % от УК).

2011

С 01.01.2011 г. ОАО «Ленэнерго» перешло на новую систему долгосрочного тарифного регулирования RAB (Regulatory Asset Base – регулируемая база инвестированного капитала), основной целью которой является привлечение инвестиций в расширение и модернизацию инфраструктуры

### 1.3. Миссия и стратегия

Миссия Компании — обеспечение надежного и бесперебойного снабжения потребителей качественной и экологически чистой электроэнергией и удовлетворение возрастающего спроса на электрическую энергию и мощность.

Стратегия направления развития ОАО «Ленэнерго» в долгосрочной перспективе определяются положениями Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р и приоритетностью обеспечения надежного и качественного энергоснабжения потребителей.

<b>СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ</b>	<b>СЛАБЫЕ СТОРОНЫ</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Диверсифицированная база потребителей: крупная промышленность, средний и малый бизнес, население.</li><li>2. Позиция естественного монополиста на рынке Санкт-Петербурга и Ленинградской области.</li><li>3. Представление интересов Санкт-Петербурга в управлении Компанией, объединение интересов;</li><li>4. Финансирование инвестиционной программы в рамках тарифного регулирования по методу RAB (Регулируемая база инвестиционного капитала);</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Многоуровневая система государственного регулирования;</li><li>2. Высокий уровень физического и морального износа производственных фондов;</li><li>3. Необходимость в источнике финансирования и/или привлечении существенных заемных средств для реализации инвестиционной программы;</li><li>4. Высокий уровень издержек по операционной деятельности Общества;</li><li>5. Региональная конкуренция между ОАО «Ленэнерго» и территориальными сетевыми компаниями (ТСО)</li></ol>

<p>5. Высококвалифицированный, опытный, обученный персонал;</p> <p>6. Компания включена в перечень системообразующих предприятий;</p> <p>7. Имидж и репутация ОАО «Ленэнерго» в Северо-Западном федеральном округе.</p>	
<p><b>ВОЗМОЖНОСТИ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание эффективной системы управления взаимоотношениями с потребителями;</li> <li>2. Консолидация сетевых активов, включая бесхозные сети, поглощение ТСО;</li> <li>3. Реновация электросетевого оборудования за счет привлечения государственного финансирования и частных инвесторов;</li> <li>4. Реализация мер по снижению потерь электроэнергии и повышению энергоэффективности, в том числе на базе реализации Программы энергоэффективности, Программы перспективного учета электроэнергии, а также разработки и внедрения концепции Smart Grid;</li> <li>5. Решение проблемы неплатежей энергосбытовых организаций;</li> <li>6. Реализация комплексной системы управления производственными активами;</li> <li>7. Реализация мероприятий Программы инновационного развития.</li> </ol>	<p><b>ВЫЗОВЫ И УГРОЗЫ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принятие политических решений о сдерживании или замораживании роста тарифов;</li> <li>2. Снижение уровня экономической активности, стагнация экономики.</li> <li>3. Несогласованность действий регуляторов;</li> <li>4. Сохранение тенденции старения основных производственных фондов;</li> <li>5. Угрозы безопасности.</li> </ol>

Степень реализации ключевых задач, стоящих перед ОАО «Ленэнерго», определяется достижением ожиданий основных участников рынка.

**Ключевые задачи, реализуемые ОАО «Ленэнерго» для удовлетворения интересов ключевых стейкхолдеров (заинтересованных лиц)**



Стейкхолдеры	Ключевые задачи
Инвестиционное сообщество	Сохранение системы RAB, повышение прозрачности формирования тарифов и инвестиционных программ.
Смежные сетевые организации	Обеспечение согласованного развития электросетевого комплекса региона. Реализация единой технической политики поэтапного строительства.
Потребители	Создание системы достоверного измерения качества и надежности электроснабжения на основе международных стандартов, повышение ответственности за достижение целевых значений по качеству и надежности. Достижение высокой загрузки вводимых мощностей благодаря более качественному планированию спроса, пересмотру критериев закрытия центров питания, введению поэтапного строительства.
Органы государственной власти	Удовлетворение потребностей экономики Санкт-Петербурга и Ленинградской области в новых технологических присоединениях к электрическим сетям.
Персонал	Профессиональный рост, включая обучение и обмен знаниями. Повышение нацеленности на выполнение ключевых показателей эффективности. Эффективная оценка и продвижение лучших сотрудников.

**Стратегические цели ОАО «Ленэнерго» и инструменты их достижения**



Инструменты	Достигнутые результаты
Производственная политика и	1. Показатель удельной аварийности по итогам прохождения осенне-зимнего периода 2012-2013 гг. по отношению к осенне-зимнего периода 2010-2011 гг.



инновации	<p>снизился на 31,4 % с 7,7 до 5,28.</p> <p>2. Выполнение ремонтной программы с 2010 года выросло на 95 % с 770,6 млн. р. до 1500,5 млн. р. в 2013 году.</p> <p>3. Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей сократилась на 34 %: с 6,60 час. на технологическое нарушение в 2009 году до 4,36 час. в 2013 году.</p> <p>4. Количество заявок на технологическое присоединение за 2010- 2013 гг. выросло на 94 % (13 756 шт.).</p> <p>5. Количество заключенных договоров за 2010 – 2013 гг. выросло на 62 % (6905 шт.). Количество исполненных договоров за 2010 - 2013 гг. выросло на 77% (3208 шт.).</p> <p>6. Рост отпуска в сеть с 2010 г. составил 449,1 млн. кВтч, снижение объема потерь составило 155,1 млн. кВтч (4,3%).</p> <p>7. Удельная стоимость строительства снизилась:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• КЛ -110кВ (ВН) на 17% по отношению к 2009г, в 2010г. КЛ-110кВ не вводилась;</li> <li>• КЛ- 3-10 кВ на 14 % по сравнению с 2010 годом;</li> <li>• ВЛ-0,4 кВ на 35 % по отношению к 2009г.</li> </ul> <p>8. Утверждено Положение ОАО «Ленэнерго» о единой технической политике в электросетевом комплексе.</p> <p>9. Утверждены программы развития Компании:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Программа перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в сетях ОАО «Ленэнерго» на период до 2017 года;</li> <li>• Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Ленэнерго» на 2013-2018 гг.;</li> <li>• Целевая программа развития Автоматизированной системы технологического управления ОАО «Ленэнерго».</li> <li>• Планы исполнения ОАО «Ленэнерго» текущих, накопленных и просроченных обязательств по технологическому присоединению перед заявителями Санкт-Петербурга и Ленинградской области;</li> <li>• План мероприятий по приведению системы обслуживания потребителей услуг в соответствие с требованиями Стандарта «Система централизованного обслуживания потребителей услуг» в новой редакции.</li> </ul> <p>См. далее  <b>РАЗДЕЛ 3. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>  Раздел 9. Техническое переоснащение, развитие и инновации</p>
Финансовая политика	<p>1. Собственная выручка за период 2010-2014 гг. увеличилась в 1,9 раз (8,66 млрд. руб.).</p> <p>2. В 2013 году снижение приведенных операционных затрат к уровню 2010 года составило 10,75%.</p> <p>3. В 2013 году Компанией размещены биржевые облигации серии БО-01 в объеме 3 млрд. руб. со сроком обращения 3 года и зарегистрированы 4 выпуска биржевых облигаций серий БО-02 – БО-05 общим объемом 20 млрд. рублей сроком обращения 10 лет</p> <p>4. Утверждено Положение о кредитной политике ОАО «Ленэнерго» в новой редакции.</p> <p>См. далее  <b>РАЗДЕЛ 4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ</b></p>
Корпоративная политика	<p>1. Утверждены внутренние документы Компании:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Кодекс корпоративного управления ОАО «Ленэнерго» в новой редакции</li> <li>• Кодекс корпоративной этики ОАО «Ленэнерго»</li> <li>• Положение об инсайдерской информации ОАО «Ленэнерго» в новой редакции</li> <li>• Положение об информационной политике ОАО «Ленэнерго» в новой</li> </ul>

	<p>редакции</p> <p>2. Годовое общее собрание акционеров приняло решение увеличить уставный капитал ОАО «Ленэнерго» путем размещения дополнительных обыкновенных акций Общества, а также определил цену размещения одной дополнительной обыкновенной именной акции.</p> <p>3. Советом директоров одобрено участие ОАО «Ленэнерго» в НП «Совет рынка».</p> <p><i>См. далее</i>  <b>РАЗДЕЛ 6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>  <b>РАЗДЕЛ 7. ЦЕННЫЕ БУМАГИ</b></p>
Инвестиционная политика	<p>1. План по вводу ЛЭП и трансформаторной мощности за период 2010-2013 гг. перевыполнен на 2059 км ( 827 МВА)</p> <p>2. При росте объема капитальных вложений в 2013 году по отношению к 2010 году на 18 % (2 915млн. руб.), снижение объема незавершенного строительства составляет 17 %</p> <p>3. Среднегодовой темп роста финансирования инвестиционной программы составляет 4,3%, при этом среднегодовой темп ввода основных средств составляет 7,6% в денежном выражении.</p> <p>4. Выполнена в полном объеме Программа реновации КЛ 6-110 кВ в г. Санкт-Петербург в части ввода объектов в эксплуатацию в 2013 году.</p> <p>5. Утверждено Положение по инвестиционной деятельности ОАО «Ленэнерго» в новой редакции, а также Сценарные условия формирования инвестиционной программы ОАО «Ленэнерго»</p> <p><i>См. далее</i>  <b>РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b></p>
Кадровая политика	<p>1. Утверждена Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Ленэнерго»;</p> <p>2. В 2013 году на профильной кафедре ОАО «Ленэнерго» «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности предприятий» обучены 460 электромонтеров оперативно-выездных бригад, 101 мастер по обслуживанию воздушных линий электропередач 0,4-6-10 кВ, 142 диспетчера районов сетей Компании.</p> <p>3. Общее количество нарушителей трудовой дисциплины снизилось на 30%</p> <p><i>См. далее</i>  <b>РАЗДЕЛ 11. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БИЗНЕСА</b></p>

#### 1.4. Основные события отчетного периода

Период	Описание событий
ФЕВРАЛЬ 2013	<p><b>Двум сотрудникам ОАО «Ленэнерго» вручены государственные награды Указами Президента Российской Федерации Владимира Путина.</b></p> <p>Директор филиала ОАО «Ленэнерго» «Пригородные электрические сети» Александр Курилкин награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» II степени. Почетным званием «Заслуженный энергетик Российской Федерации» наградили диспетчера Приозерского района электрических сетей филиала ОАО «Ленэнерго»</p>

	«Выборгские электрические сети» Валентину Николаеву.
МАРТ 2013	<p><b>Агентство стратегических инициатив (АСИ) на заседании рабочей группы по повышению доступности энергетической инфраструктуры высоко оценило работу ОАО «Ленэнерго» по созданию эффективного обучающего курса технологического присоединения к электрическим сетям.</b></p> <p>Обучение проводится на базе интерактивной платформы в сети Интернет и специально разработанной рабочей тетради. Рабочая группа АСИ планирует рассмотреть вопрос об использовании обучающих материалов ОАО «Ленэнерго» на всероссийском уровне.</p> <p><b>ОАО «Ленэнерго» ввело упрощенную процедуру подтверждения мощности до 3 кВт для всех предпринимателей - владельцев или арендаторов встроенных помещений, включая тех, кто осуществляет бездоговорное потребление электроэнергии.</b></p> <p>Сетевая компания максимально сократила пакет документов, необходимых для подтверждения мощности. Это очередной шаг «Ленэнерго» в решении проблемы бездоговорного потребления электроэнергии.</p>
АПРЕЛЬ 2013	<p><b>ОАО «Ленэнерго» завершило строительство внешней схемы электроснабжения нового терминала аэропорта «Пулково-1» в Санкт-Петербурге.</b></p> <p>Источником питания стала подстанция ОАО «Ленэнерго» №535 «ЮЗОС». Выделенная мощность составила 11 000 кВА. Энергетики закончили работы на пять месяцев раньше запланированного срока.</p> <p><b>ОАО «Ленэнерго» завершило работы по масштабной замене изоляторов на воздушных линиях (ВЛ) электропередачи вдоль основных автомагистралей Санкт-Петербурга, таких как КАД и ЗСД. За 2 месяца энергетики установили более 36 тысяч единиц нового оборудования – это объем пятилетней программы замены изоляторов.</b></p> <p>Изоляторы с повышенными защитными характеристиками ввели на 80 линиях 35-110 кВ вдоль основных автомагистралей Санкт-Петербурга. Такое оборудование используется на линиях электропередачи в промышленных районах, вблизи горных и химических комбинатов, в условиях среды с агрессивным воздействием.</p> <p><b>ОАО «Ленэнерго» 17 апреля 2012 года полностью разместило дебютный выпуск биржевых облигаций серии БО-01 на 3 млрд рублей. Ставка первого купона бумаг в ходе аукциона на ФБ ММВБ установлена на уровне 8,25% годовых.</b></p> <p>ОАО «Ленэнерго» направит средства, привлеченные размещением облигаций, на финансирование инвестиционной программы, в том числе на</p>

	<p>строительство распределительной сети для подключения новых абонентов.</p> <p><b>ОАО «Ленэнерго» возобновило традицию студенческих строительных отрядов. Торжественное открытие первой смены студенческого строительного отряда ОАО «Ленэнерго» прошло 24 апреля 2013 года на территории подстанции №145 «Невский ДСК». Студентов поздравили руководители компании, представители Санкт-Петербургского Аграрного Университета.</b></p> <p>В первом отряде ОАО «Ленэнерго» – 30 студентов 4-го курса Института технических систем сервиса и энергетики Санкт-Петербургского Государственного Аграрного Университета (СПбГАУ), на базе которого работает кафедра ОАО «Ленэнерго».</p> <p><b>ОАО «Ленэнерго» начало реализацию проекта «единого окна» при осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям. в Центре по работе с клиентами и присоединению на Лиговском проспекте, 61.</b></p> <p>В режиме «единого окна» можно получить такие документы, как акт осмотра (обследования) электроустановки; акт о выполнении заявителем технических условий; акт допуска в эксплуатацию приборов учета электрической энергии и др.</p>
МАЙ 2013	<p><b>ОАО «Ленэнерго» ввело в эксплуатацию диспетчерский пункт управления электросетями Объединенной диспетчерской службы (ОДС) Востока в филиале «Новоладожские электрические сети». Работу уникального автоматизированного комплекса управления электрическими сетями в среду, 8 мая 2013 года оценил губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко.</b></p> <p>Современное оборудование диспетчерского пункта позволяет осуществлять оперативное управление электрическими сетями на территории площадью более 20 760 квадратных километров.</p> <p><b>ОАО «Ленэнерго» стало победителем конкурса Ленинградской федерации профсоюзов - коллективный договор компании признан лучшим в Санкт-Петербурге и Ленинградской области.</b></p> <p>Действующий коллективный договор ОАО «Ленэнерго» подписан в декабре 2011 года. Несмотря на сложные экономические реалии, в нем были не только сохранены, но и увеличены многие нормы, льготы и компенсации, прописаны дополнительные социальные гарантии для сотрудников компании.</p> <p><b>Специалисты ОАО «Ленэнерго» разработали Интернет-портал для детей, посвященный электробезопасности. В тематических разделах сайта собраны правила безопасного обращения с электричеством и экономии электроэнергии, наглядные пособия, сценарии, видео- и</b></p>

	<p><b>фотоматериалы. Открытие портала «Безопасное электричество» приурочено к Международному дню защиты детей.</b></p> <p>Основная задача портала – объяснить детям и их родителям, как уберечься от опасного воздействия электрического тока на улице и в быту.</p>
ИЮНЬ 2013	<p><b>Акционеры ОАО «Ленэнерго» на годовом собрании 20 июня 2013 года приняли решение направить большую часть прибыли, полученной за 2012 год, на развитие электросетевого комплекса.</b></p> <p>Утверждено следующее распределение прибыли и убытков ОАО «Ленэнерго» по результатам 2012 финансового года: на выплату дивидендов за 2012 год направить 308,583 млн рублей, на развитие – 894,389 млн рублей, в резервный фонд – 31,356 млн рублей. Чистая прибыль компании за 2012 год составила 1 млрд 234,328 млн рублей.</p> <p><b>Энергосистема Санкт-Петербурга успешно выдержала нагрузки Петербургского международного экономического форума, прошедшего в Северной столице 20-22 июня 2013 года.</b></p> <p>Для повышения надежности электроснабжения специалисты ОАО «Ленэнерго» провели десятки осмотров оборудования подстанций, испытания кабельных линий электропередачи, а также установили на Васильевском острове 11 мобильных резервных источников снабжения электроэнергией.</p> <p><b>В ОАО «Ленэнерго» открылся первый трудовой отряд школьников. 20 школьников Санкт-Петербурга трудоустроены в период летних каникул с 1 июля по 15 августа 2013 года в филиале ОАО «Ленэнерго» «Пригородные электрические сети».</b></p> <p>За 1,5 месяца ребята познакомились со спецификой сетевой компании, выполнили работы по благоустройству территории, прошли инструктаж по охране труда и технике безопасности.</p>
ИЮЛЬ 2013	<p><b>Специалисты ОАО «Ленэнерго» установили на Приморском шоссе в Санкт-Петербурге уникальную анкерную многогранную опору линии электропередачи.</b></p> <p>Это уникальный опыт не только для энергосистемы региона, но и для всей электроэнергетики северо-запада России. Специальная конструкция опор обеспечивает высокую прочность и устойчивость при гололедно-ветровых нагрузках.</p> <p><b>25 июля в Санкт-Петербурге ОАО «Ленэнерго» после масштабной модернизации ввело в эксплуатацию подстанцию 110/10-6 кВ №185 «Пушкин - Южная».</b></p> <p>Новую кабельную линию 6 кВ с управляющего компьютера включил Губернатор Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко. Это позволило выдать</p>

	<p>дополнительную мощность в сеть г. Пушкина и обеспечить резервирование электроснабжения жилого и коммерческого сектора, а также таких потребителей как Гостиный двор, Царскосельский дом молодежи, музей истории Пушкина, собор Святой Великомученицы Екатерины и других всемирно известных историко-культурных объектов.</p>
<p>АВГУСТ 2013</p>	<p><b>Совет директоров ОАО «Ленэнерго» на заседании 22 августа 2013 года рассмотрел отчет по производственной деятельности компании за 2010-2012 годы и первое полугодие 2013 года.</b></p> <p>В ходе заседания особое внимание было уделено вопросам повышения надежности энергоснабжения потребителей, снижению недоотпуска электроэнергии, а также сокращению сроков ликвидации технологических нарушений и их предупреждению. Совет директоров поручил руководству компании принять исчерпывающие меры по ликвидации «узких мест», снижению уровня аварийности в сетях, а также обеспечить надлежащий уровень подготовки электросетевого хозяйства «Ленэнерго» к осенне-зимнему периоду максимума нагрузок.</p>
<p>СЕНТЯБРЬ 2013</p>	<p><b>Генеральный директор ОАО «Россети» Олег Бударгин 2 сентября 2013 года запустил уникальный программно-технологический комплекс на корпоративной кафедре ОАО «Ленэнерго» «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности» в Санкт-Петербургском Государственном Аграрном Университете.</b></p> <p>Здесь энергетики Санкт-Петербурга и Ленинградской области проходят обучение работе с современными системами связи и телемеханики. В аудитории специалисты «Ленэнерго» построили модель системы связи и телемеханики крупного городского энергоисточника.</p> <p><b>ОАО «Ленэнерго» подготовило схемы внешнего электроснабжения площадок проведения саммита «Большой двадцатки», музейных комплексов, транспортных узлов, а также порядка 20 отелей и гостиниц Санкт-Петербурга к дополнительным нагрузкам.</b></p> <p>Всю неделю, со 2 по 8 сентября 2013 года, ОАО «Ленэнерго» работало в режиме повышенной готовности, а во время проведения встречи «Группы двадцати» оперативно-выездные и ремонтные бригады компании дежурили круглосуточно.</p> <p><b>ОАО «Ленэнерго» стало лауреатом конкурса «Сделано в Петербурге».</b> Сразу два проекта компании - по строительству распределительной сети 35 кВ в Петроградском районе и защите энергооборудования – стали победителями в специальной номинации конкурса «Лучший инновационный проект».</p>

<p>ОКТАБРЬ 2013</p>	<p><b>ОАО «Ленэнерго» завершило строительство и пуско-наладочные работы подстанции 110/10кВ №335 «Кудрово» во Всеволожском районе Ленинградской области, одного из крупнейших энергоисточников, построенных компанией за последние несколько лет.</b></p> <p>Подстанция является основным источником питания торгового комплекса «Мега-Дыбенко. Кроме этого, новый энергоисточник даст возможность развивать энергетическую инфраструктуру района.</p> <p><b>Министр энергетики Российской Федерации Александр Новак 11 октября 2013 года посетил Центр управления сетями и Ситуационно-аналитический центр ОАО «Ленэнерго».</b></p> <p>Александр Новак отметил, что предыдущий осенне-зимний период (ОЗП) Ленинградская энергосистема прошла уверенно, что стало результатом масштабной качественной подготовки. В текущем году ОАО «Ленэнерго» увеличило объемы ремонтной программы и программы дополнительных мероприятий по повышению надежности электроснабжения потребителей, выполнение которых находилось на контроле Минэнерго.</p>
<p>НОЯБРЬ 2013</p>	<p>Годовой отчет ОАО «Ленэнерго» за 2012 год получил первое место среди компаний с капитализацией до 10 млрд. рублей на XVI ежегодном конкурсе годовых отчетов, организованном группой «Московская биржа» (ММВБ-РТС).</p> <p>ОАО «Ленэнерго» готовит годовые отчеты, ориентируясь на лучшую российскую и мировую практику раскрытия информации, учитывает интересы всех сторон: акционеров, инвесторов, партнеров, потребителей.</p> <p><b>В ОАО «Ленэнерго» создан Совет потребителей услуг - экспертный коллегиальный орган, представляющий интересы всех групп потребителей, общественных объединений и ассоциаций предпринимательского сообщества.</b></p> <p>Основная деятельность Совета потребителей будет ориентирована на решение стратегических задач развития электросетевого комплекса в части перспективного развития электроэнергетики региона и деятельности по технологическому присоединению, реализации клиентоориентированного подхода и повышения доверия со стороны потребителей.</p> <p><b>ОАО «Ленэнерго» получило премию «Лучший региональный работодатель» по итогам рейтинга «Индекс лидерства», организованного группой «РДВ-медиа». Высокой награды компания удостоилась за разработку и реализацию проектов в области управления кадрами.</b></p> <p>Компания сегодня активно развивает проекты, направленные на создание комфортных условий для работы и жизни сотрудников. ОАО «Ленэнерго» реализует</p>

	<p>программы корпоративного обучения, в компании внедрена программа кадрового резерва.</p>
<p>ДЕКАБРЬ 2013</p>	<p><b>ОАО «Ленэнерго» начало строительство учебного комплекса полигонов для повышения квалификации и переподготовки специалистов компании, а также для проведения профессиональных соревнований. Объект общей площадью 4 гектара оснастят самым современным энергетическим оборудованием.</b></p> <p>Полигон строят вблизи поселка Терволово Гатчинского района Ленинградской области. Комплекс будет предназначен для подготовки специалистов разных уровней – от электромонтеров до главных инженеров филиалов.</p> <p><b>Губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко 6 декабря 2013 года ознакомился с ходом работ по расчистке просеки линии электропередачи 35 кВ «Горьковская-3,4», от которой запитана тяговая подстанция «Каннельярви», обеспечивающая движение поездов по высокоскоростной железнодорожной линии Санкт-Петербург - Хельсинки. ОАО «Ленэнерго» в 2013 году расчистило 3096 гектар просек на 2576 воздушных линиях 6-110 кВ и расширило 1647,7 гектар просек. Это больше, чем в 2011 и 2012 годах вместе взятых.</b></p> <p>План 2013 года по расширению просек специалисты ОАО «Ленэнерго» реализовали на 330% - это беспрецедентный объем не только для сетевой компании, но и для всего электроэнергетического комплекса Северо-Запада России.</p> <p><b>ОАО «Ленэнерго» 6 декабря 2013 года открыло после масштабной реконструкции подстанцию 110/35/10 кВ №158 «Победа» в Выборгском районе Ленинградской области.</b></p> <p>Новую линию электропередачи 35 кВ с управляющего компьютера включил губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко. Это позволило выдать с подстанции дополнительную мощность в сеть Выборгского района, которая позволит присоединить к электрическим сетям строящиеся в районе поселки.</p> <p><b>ОАО «Ленэнерго» 20 декабря 2013 года открыло новую подстанцию 110/35/10 кВ №216 «Северная долина» в Выборгском районе Санкт-Петербурга.</b></p> <p>Запуск оборудования подстанции с управляющего компьютера осуществил председатель комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга Андрей Бондарчук. Это позволило выдать мощность для присоединения к электрическим сетям потребителей в северных районах города.</p>
<p>ЯНВАРЬ 2014</p>	<p><b>ОАО «Ленэнерго» начало применение оборудования для использования сетей базовых станций ГЛОНАСС/GPS.</b></p> <p>Технология, основанная на современном программном обеспечении, позволит повысить точность и ускорить</p>



	<p>процесс занесения информации об электросетевых объектах в единую базу данных.</p> <p><b>Специалисты ОАО «Ленэнерго» приступили к дежурству на электросетевых объектах Сочи. В период подготовки и проведения Олимпийских и Паралимпийских игр петербургские энергетики помогли обеспечить надежное электроснабжение столицы спортивных соревнований.</b></p> <p>68 специально отобранных специалистов из всех филиалов ОАО «Ленэнерго» контролировали состояние распределительных сетей в Лазаревском и Адлерском районах Сочи, а также на территории дворца «Ледяной куб» в Олимпийской деревне, где пройдут соревнования по керлингу, и большого ледового дворца «Шайба», в котором состоятся хоккейные игры.</p>
ФЕВРАЛЬ 2014	<p><b>ОАО «Ленэнерго» внедрило автоматизированную систему управления закупками, которая стала первым в отечественной электроэнергетике комплексным порталным решением по управлению конкурсными процедурами. Разработка IT-специалистов сетевой компании оценена профессиональным сообществом, и стала победителем конкурса «Проект года» крупнейшего сообщества IT-директоров Global CIO.</b></p> <p>Автоматизированная система управления закупками (АСУЗ) реализована на базе современной порталной технологии Microsoft Sharepoint. Ее внедрение уже позволило специалистам ОАО «Ленэнерго» оптимизировать и ускорить процесс подготовки и согласования документов для проведения закупочных процедур.</p> <p><b>Международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service подтвердило ОАО «Ленэнерго» кредитный рейтинг Ba2. Рейтинг по национальной шкале – Aa2.ru Прогноз – стабильный.</b></p> <p>Рейтинг Ba2/Aa2.ru Moody's присвоило ОАО «Ленэнерго» в ноябре 2009 года.</p> <p><b>ОАО «Ленэнерго» первой среди электросетевых компаний страны начало опытное использование системы мониторинга изоляции воздушных линий (ВЛ) MetrySense-4000. Уникальное оборудование позволяет техническим специалистам компании дистанционно контролировать состояние ВЛ и очищать изоляцию на необходимых участках ЛЭП.</b></p> <p>MetrySense-4000 – это беспроводное сенсорное оборудование для мониторинга воздушных линий (ВЛ). В состав системы, установленной в сетях «Ленэнерго», вошли датчики, контролирующие состояние линейной изоляции на четырех воздушных линиях, и шлюзы для передачи данных измерений, установленные на двух подстанциях.</p>



## РАЗДЕЛ 2. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

- 2.1. Обзор электроэнергетической отрасли России
- 2.2. Регионы деятельности
- 2.3. Бизнес-модель и конкурентное окружение

### 2.1. Обзор электроэнергетической отрасли России

В результате реформы электроэнергетики на базе РАО «ЕЭС России» - единой структуры осуществлявшей производство, передачу, а также сбыт электроэнергии и мощности было создано несколько независимых акционерных обществ в соответствии с видами деятельности. Для передачи электроэнергии по сетям высокого напряжения была создана "Федеральная сетевая компания", а для управления энергосистемой - "Системный оператор". Региональные АО-энерго были разделены по видам бизнеса на генерирующую, бытовую и сетевые компании.

#### Структура электроэнергетической отрасли РФ



\* Системообразующие генераторы электроэнергии.

### 2.2. Регионы деятельности Компании

Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго» - одна из крупнейших распределительно-сетевых компаний России, обслуживающая достаточно емкий рынок – территорию Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Основные показатели развития экономики регионов обслуживания Компании в 2013 году отражены в таблице\*.

\* Заполнено по данным Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по г. Санкт-Петербургу и Ленинградской области (Петростат), Комитета финансов Санкт-Петербурга, Официального портала Администраций Ленинградской области (<http://lenobl.ru/finance>) и Санкт-Петербурга (<http://www.gov.spb.ru>), данных Министерства регионального развития (<http://www.minregion.ru>), Министерства экономического развития РФ (<http://www.economy.gov.ru>) в т.ч. на основании данных оперативной статистической отчетности на момент подготовки отчета. Методология определения большинства показателей приведена на официальном портале Петростата в сети Интернет <http://petrostat.gks.ru>

	Санкт-Петербург	Ленинградская область
<b>Индекс потребительских цен</b>		
Декабрь 2013, в % к декабрю 2012 г.	106,7%	106,0%
Справочно: декабрь 2012, в % к декабрю 2011 г.	106,1%	106,5%
<b>Исполнение консолидированного бюджета</b>		
Доходы (январь-ноябрь 2013), млн. руб.	371 199	85 652
Расходы (январь-ноябрь 2013), млн. руб.	317 956	79 980
Профицит (январь-ноябрь 2013), млн. руб.	53 243	5 672
<b>Государственный долг субъекта, млн. руб.</b>		
На: 01.01.2014	18 862,4	5 866,9
Справочно: на 01.01.2013	21 285,7	5 866,9
<b>Ввод в действие жилых домов</b>		
2013 г., общей площади, тыс. м. кв.	2 583,50	1 292,7
2013 г., в % к соотв. периоду предыдущего года	100,3%	112,5%
<b>Индекс промышленного производства</b>		
2013 г. к 2012 г., в %	98,8%	95,7%
Справочно: 2012 к 2011 г., в %	104,3%	104,2%
<b>Сальдированный финансовый результат (прибыль – убыток) по видам экономической деятельности</b>		
Всего (январь-ноябрь 2013 г.), млн. руб.	392 101	76 795
в % к аналогичному периоду 2012 г.	101,3%	98,4%
<b>Динамика реальных денежных доходов, в % к соответствующему периоду предыдущего года</b>		
январь-декабрь 2013 г.	109,5%	100,1%
Справочно: январь-декабрь 2012 г.	103,0%	108,0%
<b>Соотношение среднедушевого дохода и прожиточного минимума, %</b>		
IV квартал 2013 г.**	449,9%	327,3%
Справочно: IV квартал 2012 г.**	413,3%	332,0%
<b>Внешнеторговый оборот (товары)</b>		
Внешнеторговый оборот, Январь-декабрь 2013 г., млн. долл. США	54 054	18 326
В % к январю-декабрю 2012 г.	95,5%	86,8%
В т.ч. экспорт	19 129	13 398
В % к январю-декабрю 2012 г.	92,6%	83,9%
В т.ч. импорт	34 925	4 928
В % к январю-декабрю 2012 г.	97,1%	96,0%
<b>Инвестиции в основной капитал</b>		
Январь-декабрь 2013 всего, млрд.руб.	366,9	235,5
Январь-декабрь 2013 г., в % к соотв. периоду предыдущего года	100,3%	69,5%
<b>Демографические показатели</b>		
<u>Население***, тыс. чел., 2013 г., всего</u>	5 131,9	1 763,9
Естественный прирост в 2013г. на 1000 населения, в % к 2012г.	8,0 раз	98%
Прирост родившихся на 1000 населения, 2013 в % к 2012 г.	102%	100%
Прирост умерших на 1000 населения, 2013 в % к 2012 г.	96%	99%
Численность незанятых трудовой деятельностью граждан, тыс. чел.	20,2	5,1
Уровень регистрируемой безработицы, % экономически активного населения	0,3%	0,4%
Справочно: 2012 год	0,4%	0,5%

Примечание:

\*\* Соотношение среднедушевого дохода и прожиточного минимума по г.Санкт-Петербургу отражено за III квартал 2013 г. и III квартал 2012 г., соответственно

\*\*\* Численность населения регионов - по предварительной оценке на 01.01.2014 г.

Поскольку перспективы ОАО «Ленэнерго» находятся в прямой зависимости от ситуации в экономике страны в целом и в регионах деятельности Общества в частности, учет ситуации в региональной экономике является неотъемлемым элементом его стратегического развития.

#### **г. Санкт-Петербург**

Развитие экономики Санкт-Петербурга в 2013 году осуществлялось согласно основным принципам, предусмотренным Концепцией его социально-экономического развития\*. В числе сильных сторон экономики субъекта по-прежнему остаются многоотраслевая структура, а также высокий уровень развития финансово-банковской инфраструктуры, наличие современной торговой сети и емкого потребительского рынка, высокий уровень конкурентоспособности ряда производств. Город входит в число крупнейших транспортно-транзитных центров Европы. В г. Санкт-Петербурге расположены наиболее крупные предприятия и организации Северо-Западного федерального округа, производящие и разрабатывающие авиационные двигатели, приборы и специальную технику, а также предприятия энергомашиностроения, целый ряд других крупных производств.

Вместе с тем, негативное влияние на развитие экономики города оказывают значительные долгосрочные потребности Санкт-Петербурга в финансировании инфраструктуры, высокая концентрация экономики и относительно невысокий уровень благосостояния\*\*.

В числе основных приоритетов Правительства Санкт-Петербурга в 2013 году оставались поддержка социально-экономической стабильности и обеспечение устойчивости экономического развития; стимулирование экономического роста; дальнейшая модернизация экономики (в т.ч. повышение инвестиционной активности предприятий). В регионе продолжилась разработка и реализация целевых программ, на непрерывной основе осуществляется работа по созданию условий и предпосылок для максимально эффективного управления бюджетными средствами в соответствии с приоритетами государственной политики.

Динамика целого ряда региональных макроэкономических показателей положительна. Отмечены позитивные тенденции в части динамики реальных денежных доходов населения, улучшение демографических показателей, рост сальдированного финансового результата предприятий и организаций, объема инвестиций в основной капитал. В 2013 г. снизился объем государственного долга субъекта, возрос ввод в действие жилых домов.

В то же время, значение индекса потребительских цен по Санкт-Петербургу в 2013 году составило 106,7%, что превышает общероссийский показатель ИПЦ по итогам 2013 года (всего на 0,2 проц.пункта)\*\*\*, а также уровень предыдущего года (на 0,6 проц.пункта). Также, в 2013 году снизился индекс промышленного производства.

#### **Ленинградская область**

Ленинградская область входит в число регионов, стабильно обеспечивающих рост собственных бюджетных доходов, промышленного производства, а также позитивную динамику привлечения на свои территории инвестиций. По оценке Министерства регионального развития, Ленинградская область занимает одно из лидирующих мест по инвестиционной привлекательности в Российской Федерации, а также по интегральному показателю развития региона.

Параллельно с работой по привлечению крупных инвесторов, в регионе реализуется комплекс мер поддержки предпринимательства, развития малого и среднего бизнеса. Инвестиционное развитие региона служит стимулом для развития строительной отрасли. В 2013 г. было введено 1,3 млн. кв.м. жилья, что

---

\* Концепция социально-экономического развития Санкт-Петербурга на период до 2025 года принята Постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 20 июля 2007 года № 884

\*\* В т.ч. согласно оценкам рейтингового агентства Standard&Poor's

\*\*\* По данным Федеральной службы государственной статистики ИПЦ по РФ за 2013 год составляет 106,5%

превышает плановые показатели, а количество строительных площадок за год выросло в 1,6 раза.

Кроме того, в Ленинградской области расположены крупные объекты машиностроения и металлургии, имеется большое число предприятий агропромышленного комплекса, крупные объекты химического комплекса.

По ряду показателей развития региональной экономики в 2013 году отмечено улучшение – на 0,5 проц. пункта снижается величина ИПЦ к уровню 2012 года, а сам показатель достигает 106,0%, что ниже общероссийского значения показателя за 2013 год (106,5%) и расценивается положительно, положительна динамика реальных денежных доходов населения.

На территории области продолжается реализация крупных проектов, целевых программ, в числе которых направленные на поддержку предпринимательства, развитие сельского хозяйства, охрану окружающей среды, носящие социальный характер.

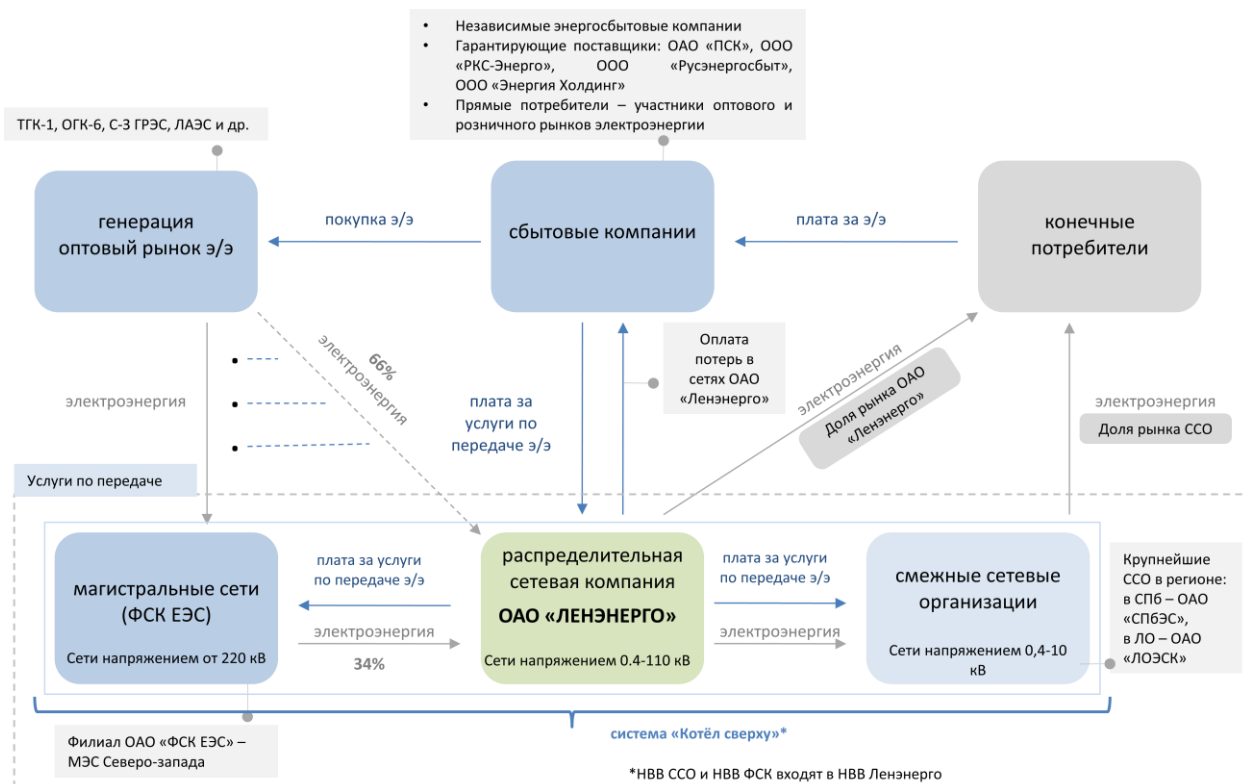
Значение целевых проектов, обеспечивающих концентрацию финансовых ресурсов на приоритетных направлениях социально-экономического развития, существенно возрастает. Они разработаны для достижения конкретных практических результатов в развитии ведущих отраслей экономики, здравоохранения, образования, культуры, модернизации жилищно-коммунального хозяйства, подъеме села, улучшении жилищных условий граждан.

В 2013 году падение индексов промышленного производства, рост ИПЦ по Санкт-Петербургу, снижение сальдированного финансового результата предприятий и объема инвестиций в основной капитал Ленинградской области, а также прочие негативные факторы развития экономики субъектов обслуживания оказывали негативное влияние и на деятельность ОАО «Ленэнерго», что, в целом, отражает общероссийские тенденции.

Однако, несмотря на ряд негативных моментов экономического развития Санкт-Петербурга и Ленинградской области, их перспективы в целом могут быть расценены как достаточно благоприятные, что способно позитивно отразиться и на деятельности Общества.

### **2.3. Бизнес-модель и конкурентное окружение**

ОАО «Ленэнерго» является основной сетевой компанией на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, осуществляющей передачу электрической энергии и мощности от производителей электроэнергии до конечных потребителей. Услуги по передаче электрической энергии оказываются гарантирующим поставщикам, независимым энергосбытовым компаниям и прямым потребителям - участникам оптового рынка электроэнергии. Электроэнергия поступает в сети ОАО «Ленэнерго» от филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-запада и генерирующих компаний. На территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области действует – 34 сбытовые компании, в том числе 4 гарантирующих поставщика. Для исполнения своих обязательств по передаче электрической энергии потребителям региона ОАО «Ленэнерго» использует услуги смежных сетевых организаций. В настоящее время у ОАО «Ленэнерго» заключены договоры на передачу электроэнергии с 51 смежной сетевой организацией.



Доля передачи электроэнергии, приходящаяся на ОАО «Ленэнерго» от общего потребления электроэнергии собственными потребителями энергосбытовых компаний, осуществляющих деятельность на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, с учетом потребителей, непосредственно присоединенных к электроустановкам генерирующих компаний, за последние три года выглядит следующим образом:



Снижение доли ОАО «Ленэнерго» на рынке услуг связано с уходом части потребителей присоединенных по конструкции «последней мили», формированием новых ТСО на базе крупных предприятий (промышленных площадок), передающих собственное электросетевое хозяйство в пользование сетевой организации и снижающих таким образом собственные затраты на содержание энергооборудования.

### Конкуренция

Ситуация в сегменте сетевых организаций отрасли электроэнергетики определяется следующими характеристиками.

В настоящее время существует три уровня сетевых компаний, которые сформировались по технологическому и административно-территориальному признакам:

**1 уровень:** Федеральная сетевая компания, в собственности которой находятся сети 220 кВ и выше. Данная компания осуществляет свою деятельность на территории всей Российской Федерации, имея филиалы во всех регионах РФ.

**2 уровень:** Региональные распределительные сетевые организации, сформировавшиеся после реформирования АО-энерго. Данные организации имеют в собственности сети напряжением 110-0,4 кВ и оказывают услуги по передаче на территории субъекта Российской Федерации, в котором они расположены.

**3 уровень.** Территориальные сетевые организации (ТСО), которые имеют в своей собственности преимущественно сети 0,4-10 кВ. Данные организации образовались в большинстве случаев на базе оптовых предприятий-перепродавцов, созданных как муниципальные предприятия и обслуживавших потребителей одного муниципального образования. В настоящее время, в результате процессов реформирования произошло объединение части данных предприятий, в результате часть работающих в настоящее время местных сетевых организаций обслуживают потребителей нескольких муниципальных образований, а некоторые и потребителей, находящихся на территории всего субъекта Российской Федерации.

ОАО «Ленэнерго» является региональной распределительной сетевой компанией. ОАО «Ленэнерго» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Федерации с отдельным регулированием – г. Санкт-Петербург и Ленинградской области, на территории каждого Субъекта РФ установлены свои тарифы на передачу электроэнергии.

При существующем положении конкуренция между сетевыми компаниями в регионе практически отсутствует. Конкуренция между сетевыми компаниями возможна, если несколько сетевых организаций в регионе владеют сетями одного и того же уровня напряжения и потребитель может выбирать по каким сетям «потреблять» электроэнергию. В настоящее время в собственности региональных и местных сетевых организаций находятся сети напряжением 0,4-10 кВ.

Наряду с ОАО «Ленэнерго» деятельность по передаче электрической энергии и присоединению потребителей на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области осуществляют:

- ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети» (ОАО «СПБЭС»);
- ОАО «Ленинградская областная управляющая электросетевая компания» (ОАО «ЛОЭСК»);
- ОАО «Управляющая энергетическая компания»;
- МЭС Северо-запада, филиал ОАО «ФСК ЕЭС»;
- ряд смежных сетевых компаний, сферы ответственности которых закреплены постановлениями правительств соответствующих субъектов РФ: ЗАО «Лентеплоснаб», ОАО «Петродворцовая электрическая сеть» и др.



### РАЗДЕЛ 3. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- 3.1. Оказание услуг по передаче электроэнергии
- 3.2. Оказание услуг по технологическому присоединению
- 3.3. Прочая деятельность

Нормативная база, законодательные акты: Федеральные, региональные, другие нормативные документы, применяемые Обществом на подведомственных территориях при осуществлении регулируемой деятельности

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 ««О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам системного оператора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям»;
- Постановление Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»
- Постановление Правительства РФ от 31.12.2009 № 1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг»;
- Приказ Минэнерго РФ 29.06.2010 №296 «Об утверждении Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций»;
- Приказ ФСТ России от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке».
- Приказ ФСТ России от 11.09.2012 № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»
- Приказ ФСТ России от 28.03.2013 № 313-э «Об утверждении регламента установления цен (тарифов) и (или) их предельных уровней, предусматривающего порядок регистрации, принятия к рассмотрению и выдачи отказов в рассмотрении заявлений об установлении цен (тарифов) и (или) их предельных уровней и формы принятия решения органом исполнительной власти субъекта российской федерации в области государственного регулирования тарифов»

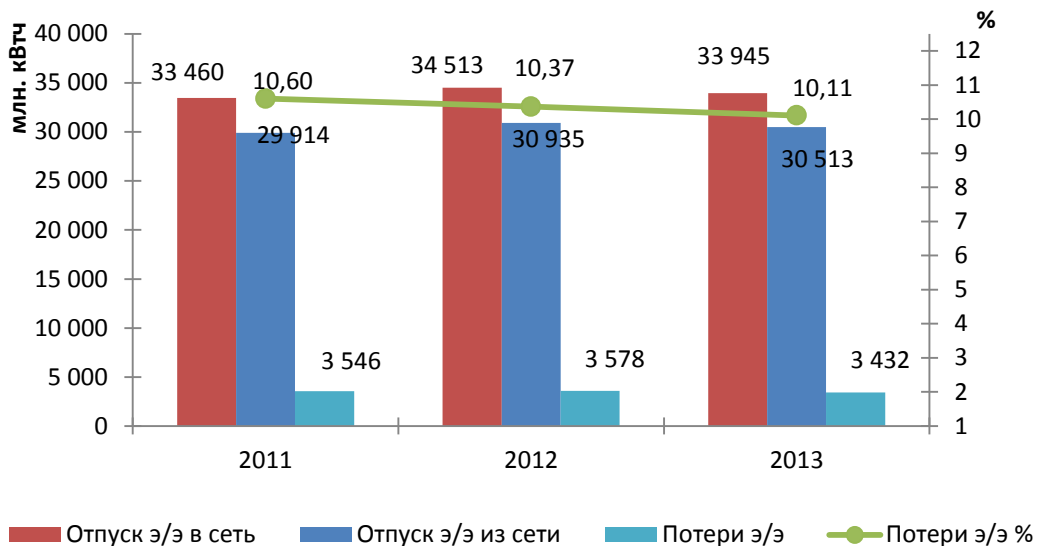
#### 3.1 Оказание услуг по передаче электрической энергии

Динамика показателей по отпуску электроэнергии в сеть, отпуску из сети потерям приведены в таблице:

	Отпуск в сеть, Млн. кВт*ч			Отпуск э/э из сети, Млн. кВт*ч			Потери э/э, Млн. кВт*ч			Потери э/э, %		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
ОАО «Ленэнерго»,	33 460	34 513	33 945	29 914	30 935	30 513	3 546	3 578	33 460	10,60%	10,37%	10,11%
г. Санкт-Петербург	21 297	21 811	21 730	18 962	19 477	19 459	2 335	2 334	21 297	10,97%	10,70%	10,45%

Ленинградская область	12 163	12 702	12 215	10 952	11 458	11 054	1 211	1 245	12 163	9,96%	9,80%	9,51%
-----------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	-------	-------	--------	-------	-------	-------

Основные производственные показатели ОАО "Ленэнерго" за 2011-2013гг



В 2013 году в сети Компании из сетей ОАО «ФСК ЕЭС» и от производителей электроэнергии было отпущено 33 495 млн. кВт\*ч электроэнергии. Из этого объема Компанией передано потребителям и территориальным сетевым компаниям 30 513 млн. кВт\*ч электроэнергии. Потери электроэнергии составили 3 432 млн. кВт\*ч или 10,11% от отпущенной в сеть ОАО «Ленэнерго» электроэнергии.

Динамика полезного отпуска электроэнергии представлена в таблице:

	Полезный отпуск э/э, Млн. кВт*ч			Отклонение	
	2011	2012	2013	2013/2012 млн.кВтч	2013/2012 %
ОАО «Ленэнерго»,	28 975	30 007	29 613	- 394	-1,31%
г. Санкт-Петербург	18 539	19 104	19 083	- 22	-0,11%
Ленинградская область	10 436	10 902	10 530	- 372	-3,41%

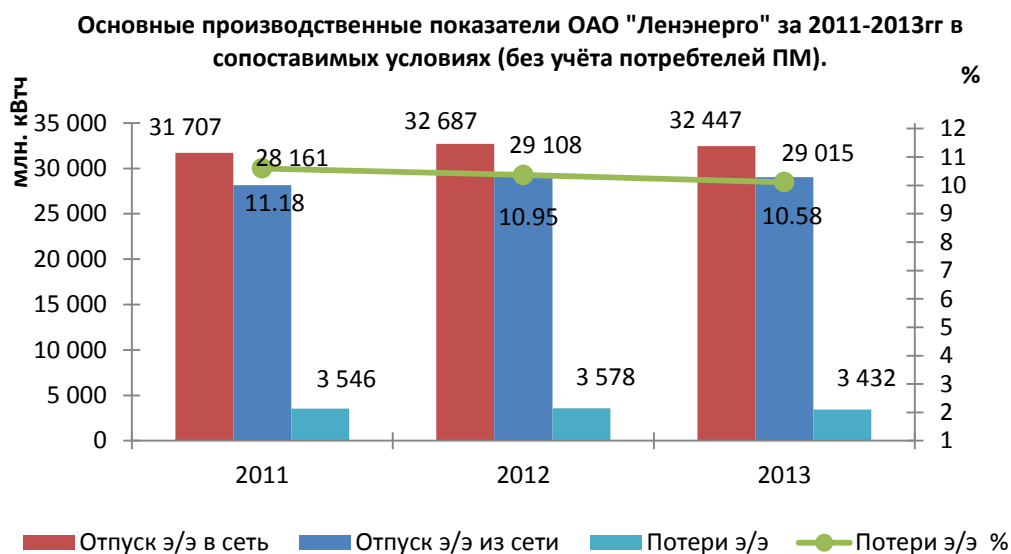
По сравнению с фактическими показателями 2012 года объем полезного отпуска электроэнергии снизился на 394 млн.кВтч или 1,3%. Основное снижение произошло по Ленинградской области и связано с уходом части потребителей присоединенных по конструкции «последней мили» За 2012 года объем оказанных услуг по передаче электрической энергии данным потребителям составил – 329,3 млн. кВтч, в том числе ОАО «РЖД» - 197,53 млн.кВтч и ОАО «Пикалевский цемент» - 131,77 млн. кВтч. Уход данных потребителей учтен при формировании тарифно-балансового решения на 2013 год и не привел к возникновению выпадающих доходов ОАО «Ленэнерго».

Динамика потребления электроэнергии потребителями «последней мили» приведена в таблице:

регион	2011	2012	2013
Санкт-Петербург	1 146,61	1 227,50	1 179,71
Ленинградская область	606,29	598,80	317,97

ОАО «Ленэнерго» итого	1 752,89	1 826,31	1 497,68
-----------------------	----------	----------	----------

В сопоставимых условиях динамика основных производственных показателей выглядит следующим образом:



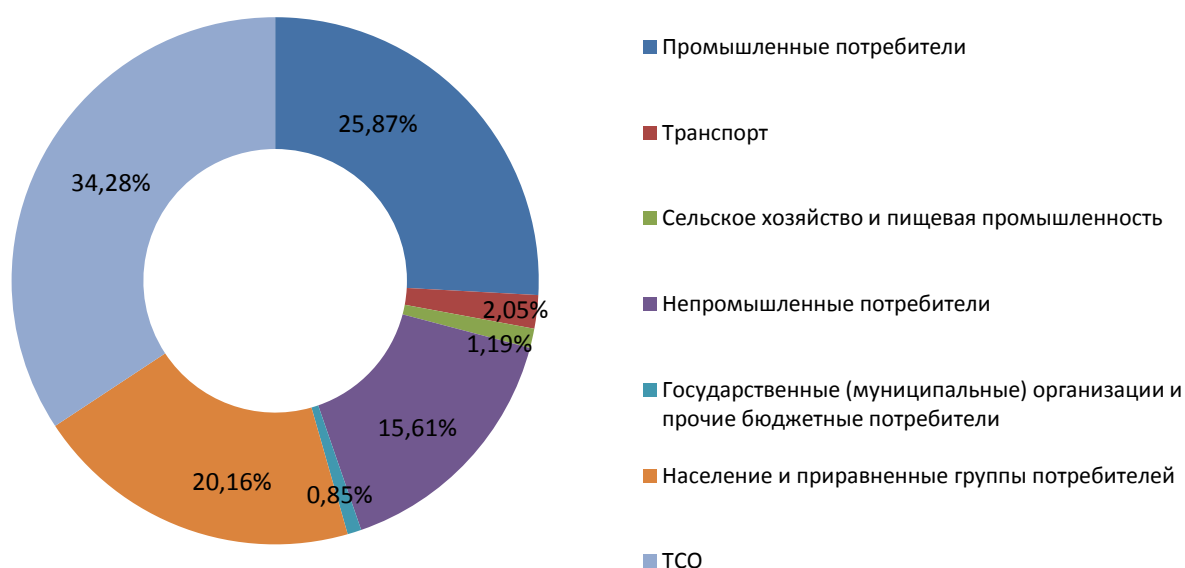
По категориям потребителей структура отпуска из сети приведена в таблице:

категория	2011	2012	2013	Отклонение 2012/2013, %
Промышленные потребители	8 826,88	8 981,01	7 892,24	-12%
Транспорт	607,46	711,23	625,20	-12%
Сельское хозяйство и пищевая промышленность	377,87	378,28	362,34	-4%
Непромышленные потребители	4 311,80	4 485,93	4 761,86	6%
Государственные (муниципальные) организации и прочие бюджетные потребители	123,38	136,79	260,88	91%
Население и приравненные группы потребителей	5 550,67	6 130,55	6 150,27	0%
ТСО	10 115,88	10 110,85	10 460,28	3%
Всего	29 913,93	30 934,64	30 513,08	-1%

В 2013 году произошло снижение объема потребления промышленными потребителями, что связано со следующими причинами:

- уходом промышленных потребителей на заключение прямого договора с ОАО «ФСК ЕЭС» - 329,3 млн.кВтч
- перераспределением части потребителей между группами «промышленные потребители», «Непромышленные потребители» и «Государственные (муниципальные) организации и прочие бюджетные потребители»
- увеличением объема потребителей присоединенных к сетям ТСО.

### Структура полезного отпуска по группам конечных потребителей в 2013 году, %



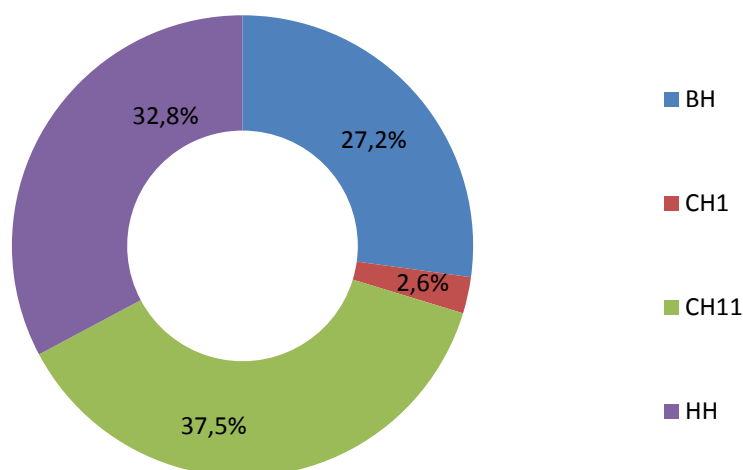
В представленной структуре отпуска электроэнергии по группам потребителей и наибольший удельный вес составляет отпуск из сетей ОАО «Ленэнерго» в сети ТСО - в целом по ОАО «Ленэнерго» 33,3%, в том числе по Санкт-Петербургу 27,15% и по Ленинградской области 48,79 % от общей величины потребления. За последние пять лет наблюдается общая тенденция увеличения доли отпуска электроэнергии в сети ТСО в связи образованием новых ТСО, то есть сетевых организаций, подающих заявки на включение их в объём котлового полезного отпуска. В основном новые ТСО формируются на базе крупных предприятий (промышленных площадок), передающих собственное электросетевое хозяйство в пользование ТСО.

### Динамика полезного отпуска электрической энергии по уровням напряжения, млн кВт\*ч

	2011	2012	2013	Отклонение 2012/2013, %
Всего	28 975,03	30 006,60	29 612,95	-1%
ВН	8 101,68	7 930,26	8 046,00	1%
СН1	877,68	889,41	755,80	-15%
СН2	10 417,38	11 065,84	11 098,93	0%
НН	9 578,29	10 121,09	9 712,23	-4%

По итогам 2013 года наблюдается снижение потребления на низком уровне напряжения, что связано со снижением объема потребления по группе «население и приравненные к ним потребители».

**Структура полезного отпуска по уровням напряжения в 2013 году, %**



Анализируя структуру полезного отпуска в разрезе уровней напряжения необходимо отметить, что наибольшая величина ПО в объеме 37,5 % приходится на уровень СН2 (6-10 кВ), уровень низкого напряжения 32,8% и уровень высокого напряжения 27,2%. Структура отпуска э/э по уровням напряжения сходна со структурой отпуска э/э по группам потребителей, то есть основной объем услуг, оказываемых промышленным потребителям, тарифицируется по уровню ВН, непромышленным - по уровню СН2, населению - по уровню НН. В связи с тем, что в структуре сетевого оборудования ОАО «Ленэнерго» незначительную долю занимает оборудование 20-35 кВ, соответственно наименьший объем полезного отпуска в объеме 2,6 % приходится на уровень напряжения СН1.

**Потребление электрической энергии из сетей ОАО Ленэнерго по крупнейшим потребителям в 2013 г., млн кВт\*ч**

	Наименование потребителя	Объем потребления, млрд кВт*ч	Доля в полезном отпуске, %
Полезный отпуск электроэнергии за 2013 г.		29 612,95	100%
Санкт-Петербург	ОАО "ПК Балтика"	39,79	0,13%
	ОАО "Адмиралтейские верфи"	27,58	0,09%
	ОАО ПК "Энергия", ДО ОАО "Кировский завод"	32,75	0,11%
	ОАО "Светлана"	32,90	0,11%
	ОАО Судостроительный завод "Северная верфь"	48,53	0,16%
	ОАО "Силовые машины "ЛМЗ"	84,29	0,28%
	ЗАО "Невский завод"	29,94	0,10%
Ленинградская область	ООО Цемент	146,80	0,50%
	ООО "ПГ Фосфорит"	122,45	0,41%
	ЗАО "Метакхим"	137,96	0,47%
	ЗАО "Пикалевский цемент"	203,32	0,69%
	ЗАО "СЗИПК"	82,15	0,28%
	ЗАО "Тихвинский ферросплавный завод"	342,39	1,16%

	ОАО "С-Пб Картонно-полиграфический комбинат"	136,95	0,46%
Итого по крупнейшим потребителям		1 467,79	4,96%

В таблице указаны данные электропотребления только по наиболее крупным промышленным потребителям Санкт-Петербурга и Ленинградской области. В целом, по двум регионам количество потребителей с установленной мощностью более 670 кВт составляет более 1300.

#### Динамика потерь электроэнергии

	2011		2012		2013		Изменение 2013/2012	
	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	%	%	п.п.
Санкт-Петербург	2335,43	10,97%	2333,6	10,70%	2270,43	10,45%	-2,7%	-0,25
Ленинградская область	1211,01	9,96%	1244,81	9,80%	1161,11	9,51%	-6,7%	-0,29
ОАО «Ленэнерго»	3546,44	10,60%	3578,41	10,37%	3431,54	10,11%	-4,1%	-0,26

По факту за 12 месяцев 2013 года потери в сетях ОАО «Ленэнерго» составили 3 431,53 млн. кВтч или 10,11% от отпуска в сеть, что на 146 млн. кВтч в абсолютном выражении ниже уровня за 2012 год, и на 0,26% ниже по отношению к отпуску в сеть.

По Санкт-Петербургу потери электроэнергии в сетях ОАО «Ленэнерго» составили 2 270,43 млн. кВтч или 10,45%, отклонение от факта за 2012 год в сторону снижения на 63,2 млн. кВтч или 0,25 процентных пункта.

По Ленинградской области потери в сетях ОАО «Ленэнерго» составили 1 161,11 млн. кВтч или 9,51%, что на 83,7 млн. кВтч в абсолютной величине выше или на 0,29 процентных пункта ниже уровня факта за 2012 год.

По итогам реализации мероприятий в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Ленэнерго» объем снижения потерь электроэнергии составил 142,62 млн. кВтч при плановой величине 141,94 млн. кВтч. Это позволило по итогам 2013 года обеспечить снижение потерь электроэнергии на 0,26 процентных пункта относительно уровня потерь за 2012 год

#### Динамика фактических величин потерь электроэнергии в сравнении с плановыми в 2011-2013 гг.:

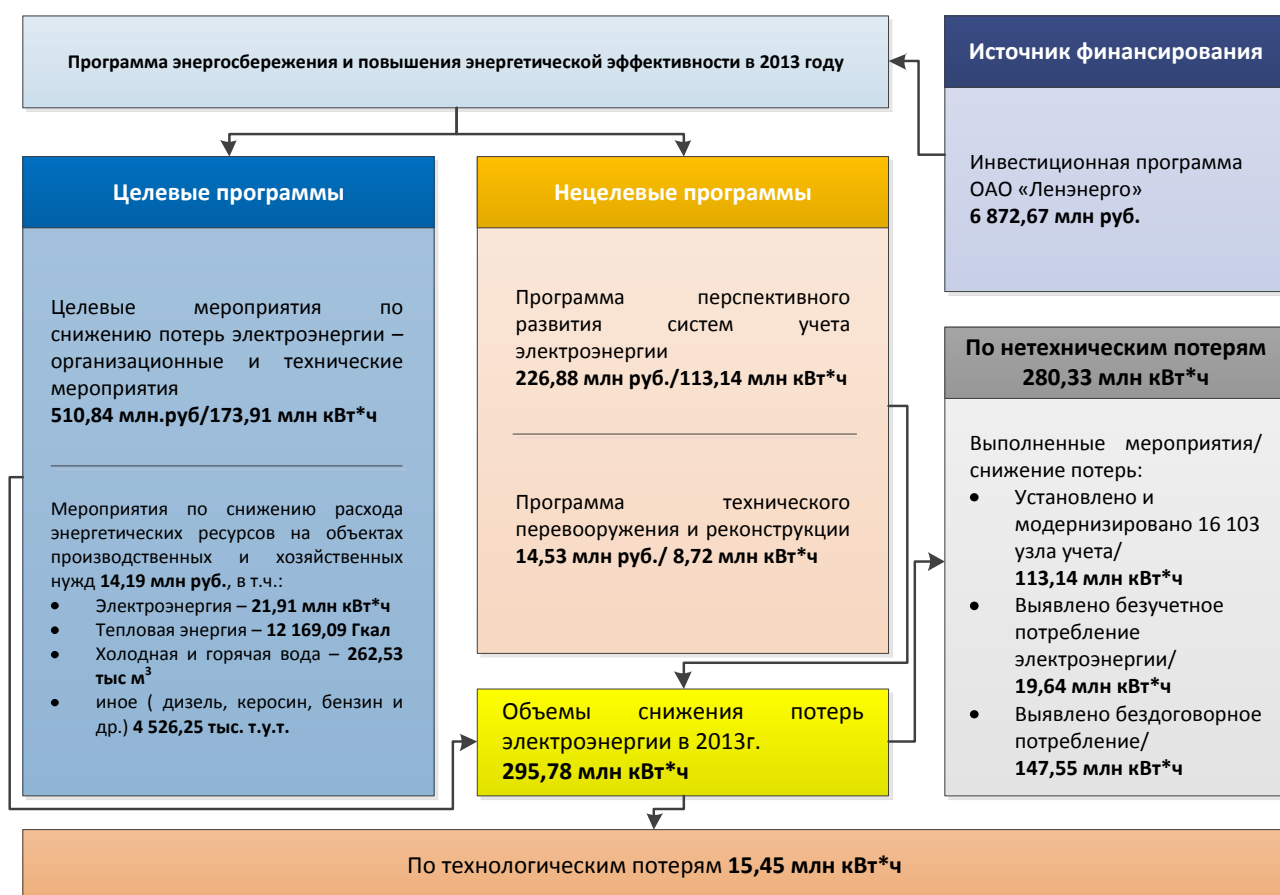
Показатель	2011	2012	2013
Нормативные потери (потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении)	3 572 593	3 697 694	3 471 420
Нормативные потери (потери электроэнергии, учтенные в тарифно-балансовом решении)	10,76%	10,37%	10,21%
Потери по бизнес-плану, %	10,76%	10,37%	10,21%
Потери, факт, %	10,60%	10,37%	10,11%
Отклонение факт/план, п.п.	-0,16%	0,00%	-0,10%

## **Энергосбережение и повышение энергетической эффективности**

В 2013 г. Советом директоров Общества была утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2013-2018 гг., в рамках которой реализуется комплекс мероприятий, направленных на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

### **Задачи программы:**

- Внедрение системы энергетического менеджмента в ОАО «Ленэнерго».
- Совершенствование процесса передачи электрической энергии: модернизация и построение новой модели (умной) сети на основе инновационных технологий и оборудования, внедрение систем технологического управления и эксплуатации сети.
- Снижение к 2018 году величины потерь на 17,5% от уровня 2012 года.
- 100% оснащение приборами учета электроэнергии коммерческих присоединений и осуществление перехода на автоматизированное формирование объема оказанных услуг.
- Снижение величины транспортных расходов на 30% от уровня 2012 года и внедрение системы управления ресурсами Общества.
- Снижение на 15% потребление энергетических ресурсов на собственные и хозяйственные нужды и осуществление модернизации систем водо-теплоснабжения зданий сооружений Общества.



**Выполненные мероприятия/ снижение потерь:**

Отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторам/ <b>1,589 млн кВт*ч</b>	Отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой/ <b>0,320 млн кВт*ч</b>	Выравнивание нагрузок фаз в электросетях/ <b>0,379 млн кВт*ч</b>
Снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций/ <b>3,131 млн кВт*ч</b>	Установка и ввод в эксплуатацию устройств компенсации реактивной мощности в электрических сетях/ <b>0,014 млн кВт*ч</b>	Замена проводов на большее сечение на перегруженных ЛЭП/ <b>9,697 млн кВт*ч</b>
Замена перегруженных трансформаторов/ <b>0,106 млн кВт*ч</b>	Замена ответвлений в жилые дома на СИП/ <b>0,021 млн кВт*ч</b>	Оптимизация рабочих напряжений в центрах питания радиальных электрических сетей 110 и 35 кВ/ <b>0,030 млн кВт*ч</b>
Перераспределения нагрузки основной сети путем производства переключений/ <b>0,157 млн кВт*ч</b>		



### Выполнение целевых значений показателей программы энергосбережения.

Показатели	2011		2012		2013		Изменение План 2013/факт 2013	
	план	факт	план	факт	план	факт	%	п.п.
Снижение потерь электроэнергии, %	0,47	-1,03	-2,17	-2,17	-1,54	-2,51	-0,98	-0,10
Снижение потребления энергетических ресурсов на хозяйственные нужды, млн. руб.	195	190	206	178	206	192	-6,88	-14
Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке, %	2	2	5	3	7	7	0	0

В 2013 г. за счет выполнения программы энергосбережения потери были снижены на 2,51% относительно базового 2012 года. Для сравнения: в 2012 и 2011 гг. - на 2,17% и 1,03% соответственно.

В денежном выражении экономия для Компании в 2013 г. составила 498,16 млн руб., превысив экономический эффект 2012 г. на 256,46 млн руб., или 106 %, 2011 г. на 398,42 млн руб. или 399%.

#### Мероприятия по снижению потерь

Мероприятия по снижению потерь финансируются за счет инвестиционной программы Общества. В 2013 г. на их выполнение было направлено 6 872,67 млн. руб.

#### Реализация основных мероприятий по снижению потерь электроэнергии в 2013 году.

Мероприятия	Годовой эффект снижения потерь за счет выполненных мероприятий, млн. кВт*ч
<b>Мероприятия, всего:</b>	<b>295,78</b>
<b>1. Организационные мероприятия</b>	<b>167,19</b>
<i>Выявление безучетного потребления</i>	<i>19,64</i>
<i>Выявление бездоговорного потребления</i>	<i>147,55</i>
<b>2. Технические мероприятия</b>	<b>15,45</b>
<i>Отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторам</i>	<i>1,589</i>
<i>Отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой</i>	<i>0,32</i>
<i>Выравнивание нагрузок фаз в электросетях</i>	<i>0,379</i>
<i>Снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций</i>	<i>3,131</i>
<i>Установка и ввод в эксплуатацию устройств компенсации реактивной мощности в электрических сетях</i>	<i>0,014</i>
<i>Замена проводов на большее сечение на перегруженных ЛЭП</i>	<i>9,697</i>
<i>Замена перегруженных трансформаторов</i>	<i>0,106</i>
<i>Замена ответвлений в жилые дома на СИП</i>	<i>0,021</i>
<i>Оптимизация рабочих напряжений в центрах питания радиальных электрических сетей 110 и 35 кВ</i>	<i>0,030</i>
<i>Перераспределения нагрузки основной сети путем производства переключений</i>	<i>0,157</i>

<b>3. Мероприятия по совершенствованию учета электроэнергии</b>	<b>113,14</b>
---	---------------

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2013 году объем экономии составил 295,78 млн. кВтч (752,25 млн. руб.), при этом за счет организационных мероприятий объем экономии составил 167,19 млн. кВтч (497,86 млн. руб.), за счет технических мероприятий объем экономии составил 15,45 млн. кВтч (27,5 млн. руб.), за счет мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии объем экономии составил 113,14 млн. кВтч (226,88 млн. руб.).

В 2013 году при плане модернизации 16 842 точек учета и плановых затратах 330 млн. руб. было модернизировано 16 103 точки учета, затраты составили 262,85 млн. руб.

В 2013 году составлено 22 491 актов о бездоговорном потреблении на величину в размере 512,6 млн. кВтч. По выставленным актам о бездоговорном потреблении электроэнергии в 2013 году оплата в пользу ОАО «Ленэнерго», в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ в части взыскания стоимости бездоговорного потребления, составила 1 832 млн. руб. с НДС, начисления составили 1 867 млн. руб. без НДС.

Безучетное потребление				Бездоговорное потребление	
Объем выявленного безучетного потребления		Объем выявленного безучетного потребления, включенного в объем оказанных услуг (с учетом выявленного безучетного потребления прошлых периодов)			
млн. кВтч	млн. руб. без НДС (указывается стоимость услуг по передаче электроэнергии)	млн. кВтч	млн. руб. без НДС (указывается стоимость услуг по передаче электроэнергии)	млн. кВтч	млн. руб. без НДС
19,64	33,13	19,64	33,13	512,6	1 867,29

Информация о фактическом потреблении ОАО «Ленэнерго» энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды в 2013 г.:

п/п	Наименование	Единицы измерения	2013	
			План	Факт
1	2	3	4	5
1.	Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи) Всего	млн. руб.	206,26	192,08
1.1.	электрическая энергия	млн. руб.	73,98	61,53
		млн. кВт*ч	23,92	21,91
1.2.	тепловая энергия	млн. руб.	15,91	14,67
		Гкал	12 793,61	12 169,09
1.3.	водоснабжение хол.	млн. руб.	6,38	5,87
		тыс. м <sup>3</sup>	276,02	263,36
1.4.	иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)	млн. руб.	110,00	110,00
		тыс. т.у.т	4 526,25	4 526,25

#### **РАВ регулирование. Тарифы.**

Установленные регулирующим органом тарифы на услуги по передаче электроэнергии.

На 2013 год тарифы на услуги по передаче электроэнергии были утверждены в рамках согласованных Федеральной службой по тарифам РФ уровней по котловому принципу, т.е. едиными на территории всего субъекта РФ.

Начиная с 2008 года утверждаются единые «котловые» тарифы на услуги по передаче электроэнергии, одинаковые для всех потребителей, независимо от точки подключения к распределительным сетям в регионе (п. 42 Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг от 27.12.2004г. № 861), а также индивидуальные тарифы на передачу для расчетов между сетевыми компаниями.

Тарифы на передачу по Ленинградской области утверждены по схеме «котел сверху». В данной схеме платежи, собираемые сбытовыми компаниями, поступают в вышестоящую территориальную сетевую организацию ОАО «Ленэнерго», которая рассчитывается с нижестоящими территориальными сетевыми компаниями.

Тарифы на передачу по Санкт-Петербургу утверждены по схеме «смешанный котел». В данной схеме платежи, собираемые сбытовыми компаниями, поступают в вышестоящую территориальную сетевую организацию ОАО «Ленэнерго», которая рассчитывается со всеми нижестоящими территориальными сетевыми компаниями, кроме ЗАО «КировТЭК» и ОАО «Оборонэнерго». Для ЗАО «КировТЭК» и ОАО «Оборонэнерго» установлен индивидуальный двухставочный тариф по принципу «котел снизу» (данные компании оплачивают ОАО «Ленэнерго» услуги по передаче электроэнергии).

Помимо ОАО «Ленэнерго» свою деятельность по передаче электроэнергии осуществляют порядка 19-ти территориальных сетевых организаций на территории Санкт-Петербурга и 31-ой организации на территории Ленинградской области.

С 01.01.2011 регулирование ОАО «Ленэнерго» осуществляется с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB), в соответствии с которым для Общества Комитетом по тарифам Санкт-Петербурга и Комитетом по тарифам и ценовой политике Ленинградской области были установлены долгосрочные параметры тарифного регулирования до 2017 г.

### **RAB-регулирование**

Нормативно-правовая база в части регулирования деятельности по передаче электроэнергии при использовании метода доходности инвестированного капитала:

- Приказ ФСТ России от 30.03.2012 № 228-э "Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала";
- Приказ ФСТ России от 18.08.2008 № 183-э/1 "Об утверждении Порядка согласования Федеральной службой по тарифам предложений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области регулирования тарифов, касающихся перехода к регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала, а также решений о продлении срока действия долгосрочного периода регулирования".

### **Определение и преимущества метода доходности инвестированного капитала**

RAB (RegulatoryAssetBase – регулируемая база инвестированного капитала) – это система долгосрочного тарифообразования, основной целью которой является привлечение инвестиций в расширение и модернизацию инфраструктуры.

Преимуществами метода доходности инвестированного капитала являются:

- стимулирование привлечения инвестиций;
- повышение капитализации регулируемых организаций;
- повышение качества стратегического планирования деятельности организаций;
- возможность сглаживать тарифные последствия реализации инвестиционных программ для потребителей услуг;

- создание экономической мотивации на снижение издержек, повышение надежности и качества оказываемых услуг;
- отсутствие «постатейного» контроля расходов со стороны органов регулирования.

В соответствии с Федеральным законом РФ от 23.11.2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и Распоряжением Правительства РФ от 19.01.2010 г. № 30-р ОАО «Ленэнерго» после согласования с Федеральной службой по тарифам был осуществлен переход к регулированию тарифов на услуги по передаче электроэнергии в форме установления долгосрочных тарифов на основе метода доходности инвестированного капитала с 01.01.2011 г. (Приказ ФСТ России №487-э/4 от 28.12.2010).

Во исполнение постановления Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 (в ред. Постановления Правительства РФ от 30.06.2012 г. №663) для ОАО «Ленэнерго» были пересмотрены утвержденные ранее параметры долгосрочного тарифного регулирования и период регулирования продлен до 2017 года (Распоряжение Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 13.07.2012 г. №181-р, Приказ Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 13.07.2012 г. №88-п). Данные параметры были согласованы ФСТ России (приказы от 12.07.2012 г. №471-э, 472-э, 473-э, 474-э) и применяются с 1 июля 2012 г.

В рамках процедуры согласования тарифной проекции при перезагрузке модели RAB ОАО «Ленэнерго» провело большую работу с региональными и федеральными органами исполнительной власти по обоснованию необходимости согласования для ОАО «Ленэнерго» индивидуальных долгосрочных параметров тарифного регулирования с целью создания источников финансирования инвестиционной программы, позволяющей выполнить накопленные обязательства по технологическому присоединению и усилению надёжности электросетевого комплекса региона. По итогам работы постановлением Правительства РФ от 30.06.2012 №663 и сценарными условиями Минэкономразвития РФ определены индивидуальные условия по уровню прироста котлового тарифа на передачу электроэнергии для Санкт-Петербурга и Ленинградской области, если они обусловлены реализацией инвестиционных проектов.

#### Ключевые параметры RAB, млн. руб.

Показатель	Санкт-Петербург	Ленинградская область	ОАО «Ленэнерго»
Величина инвестированного капитала (остаточная) на 01.01.2013 г.	59 353	24 787	84 140
Величина капитальных затрат, учтенных при тарифном регулировании (сарех), 2011-2017 гг.	63 846	20 616	84 463
Норма доходности на инвестированный капитал – старый капитал, %			
2011 г.	6%	6%	6%
2012-2016 гг.	1%	1%	1%
2017 г.	11%	11%	11%
Норма доходности на инвестированный капитал – новый капитал, %			
2011 г.	12%	12%	12%
2012 г.	12%	12%	12%
2013 г. и далее	11%	11%	11%
Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35	35

#### Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, млн. руб.

Филиал	2009		2010		2011		2012		2013	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
Санкт-Петербург	11 780	5 169	14 676	5 739	18 273	7 357	19 050	7 273	22 852	9 096

Ленинградская область	8 712	3 639	9 465	3 636	11 734	2 724	12 953	3 657	14 130	5 896
<b>Итого ОАО "Ленэнерго"</b>	<b>20 492</b>	<b>8 808</b>	<b>24 141</b>	<b>9 375</b>	<b>30 007</b>	<b>10 081</b>	<b>32 003</b>	<b>10 930</b>	<b>36 982</b>	<b>14 992</b>

**Фактическая выручка от деятельности по передаче электроэнергии**

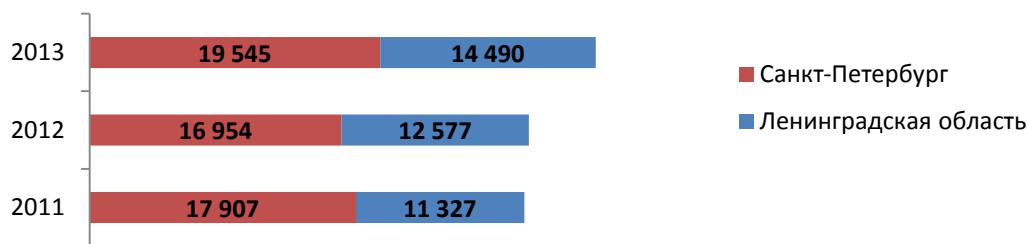
Показатель	Ед. изм.	2011	2012	2013		Отклонение факт 2013/утв 2013		Отклонение факт 2013/факт 2012		
		Факт	Факт	Утверждено РЭК	Факт	абс.	относ.	абс.	относ.	
<b>Ленинградская область</b>										
Выручка*	тыс. руб.	11 326 635	12 577 221	14 129 708	14 489 751	360 043	2,5%	1 912 529	15,2%	
Полезный отпуск электроэнергии	млн. кВтч	10 755	11 142	12 384	11 815	-570	-4,6%	673	6,0%	
Среднеотпускной тариф	коп/кВтч	105,3	112,9	114,1	122,6	8,5	7,5%	9,8	8,6%	
<b>Санкт-Петербург</b>										
Выручка*	тыс. руб.	17 907 481	16 953 515	22 851 844	19 544 528	-3 307 316	- 14,5%	2 591 013	15,3%	
Полезный отпуск электроэнергии	млн. кВтч	18 539	19 104	19 463	19 083	-381	-2,0%	-22	-0,1%	
Среднеотпускной тариф	коп/кВтч	96,6	88,7	117,4	102,4	-15,0	- 12,8%	13,7	15,4%	
<b>ОАО «Ленэнерго» в целом</b>										
Выручка*	тыс. руб.	29 234 116	29 530 736	36 981 552	34 034 278	-2 947 273	-8,0%	4 503 542	15,3%	
Полезный отпуск электроэнергии	млн. кВтч	29 294	30 246	31 848	30 897	-950	-3,0%	651	2,2%	
Среднеотпускной тариф	коп/кВтч	99,8	97,6	116,1	110,2	-6,0	-5,1%	12,5	12,8%	

\* без снижения на величину нагрузочных потерь

Снижение фактической выручки от деятельности по передаче электроэнергии относительно утвержденной по обоим субъектам РФ составило 2 947 млн. руб. обусловлено следующими факторами:

- завышение крупнейшими сбытовыми компаниями Санкт-Петербурга- ОАО «Петербургская сбытовая компания» и ООО «Энергия Холдинг» величины заявленной мощности потребителей, принимаемой для расчета котловых тарифов на передачу электроэнергии, относительно покупной мощности на оптовом и розничном рынке, в результате чего формируются неравнозначные одноставочные и двухставочные тарифы на передачу электроэнергии, применение которых приводит к снижению фактически полученной выручки относительно утвержденной;
- увеличение выручки в связи с пересмотром тарифа для группы потребителей «Население» по Ленинградской области (приказ ЛенРЭК от 15.03.2013 №40-п) относительно учтенного в котловой модели региона по предписанию ФСТ России;
- неравномерное распределение по полугодиям объемов заявленной мощности в договорах со сбытовыми компаниями;
- различная структура полезного отпуска электроэнергии по уровням напряжения, сложившаяся по факту 2013 года по сравнению с утвержденной.

**Динамика фактической выручки ОАО «Ленэнерго» от оказания услуг по передаче в 2011-2013 гг.**

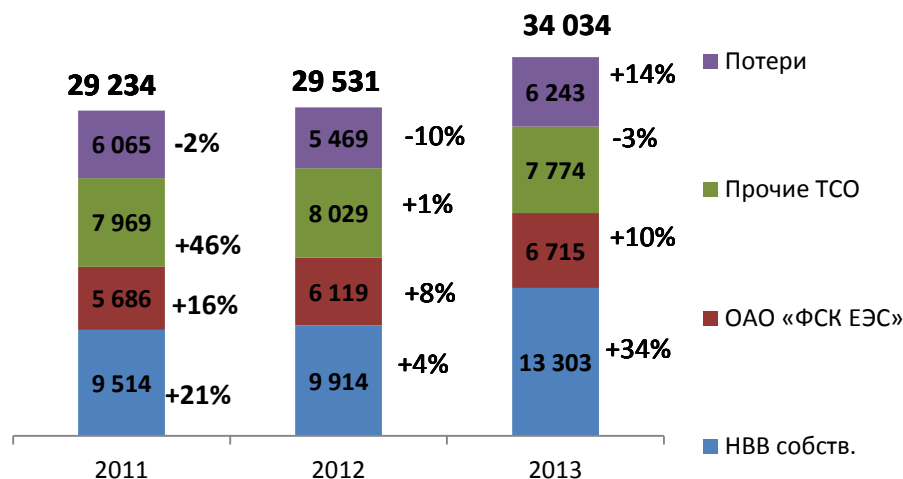


Динамика фактической выручки ОАО «Ленэнерго» в разрезе видов деятельности за 2011-2013 гг. приведена в разделе 4.2. «Анализ финансового состояния», пп. Выручка.

**Структура фактической необходимой валовой выручки в 2011-2013 гг., млн.руб.**

Показатель	2011	2012	2013
<b>Санкт-Петербург</b>			
Выручка всего	17 907	16 954	19 545
<i>прирост</i>	19%	-5%	15%
Собственная выручка ОАО «Ленэнерго»	7 136	5 856	7 105
<i>прирост</i>	34%	-18%	21%
ОАО «ФСК ЕЭС»	3 282	4 145	4 617
<i>прирост</i>	18%	26%	11%
Прочие ТСО	3 445	3 363	4 010
<i>прирост</i>	29%	-2%	19%
Потери в сетях ОАО "Ленэнерго"	4 044	3 589	3 813
<i>прирост</i>	-6%	-11%	6%
<b>Ленинградская область</b>			
Выручка всего	11 327	12 577	14 490
<i>прирост</i>	24%	11%	15%
Собственная выручка ОАО «Ленэнерго»	2 378	4 058	6 198
<i>прирост</i>	2%	71%	53%
ОАО «ФСК ЕЭС»	2 404	1 974	2 098
<i>прирост</i>	13%	-18%	6%
Прочие ТСО	4 524	4 666	3 764
<i>прирост</i>	62%	3%	-19%
Потери в сетях ОАО "Ленэнерго"	2 021	1 879	2 430
<i>прирост</i>	9%	-7%	29%
<b>ОАО "Ленэнерго" в целом</b>			
Выручка всего	29 234	29 531	34 034
<i>прирост</i>	21%	1%	15%
Собственная выручка ОАО «Ленэнерго»	9 514	9 914	13 303
<i>прирост</i>	25%	4%	34%
ОАО «ФСК ЕЭС»	5 686	6 119	6 715
<i>прирост</i>	16%	8%	10%
Прочие ТСО	7 969	8 029	7 774
<i>прирост</i>	46%	1%	-3%
Потери в сетях ОАО "Ленэнерго"	6 065	5 469	6 243
<i>прирост</i>	-2%	-10%	14%

**Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ОАО «Ленэнерго», млн руб.**



Структура выручки за оказанные услуги по передаче электрической энергии в разрезе групп потребителей, млн. руб.

Показатель	2011	2012	2013
<b>Санкт-Петербург</b>			
Прочие потребители	7,0	10,3	20,4
Смежные сетевые организации	111,2	147,7	108,9
Энергоснабжающая организация	84,6	258,9	753,9
Гарантирующий поставщик	17 263,5	16 106,1	18 152,3
<b>Ленинградская область</b>			
Прочие потребители	22,8	1 262,6	350,1
Смежные сетевые организации	-	-	-
Энергоснабжающая организация	1 065,6	1 103,8	2 129,7
Гарантирующий поставщик	9 971,5	9 926,5	11 691,7
<b>ОАО "Ленэнерго"</b>			
Прочие потребители	29,8	1 272,9	370,5
Смежные сетевые организации	111,2	147,7	108,9
Энергоснабжающая организация	1 150,2	1 362,7	2 883,6
Гарантирующий поставщик	27 235,0	26 032,6	29 844,0

#### Себестоимость услуг по передаче электроэнергии по сетям за 2011-2013 гг.

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии за 2013 год составила 35 903 млн. руб. и увеличилась на 3 559 млн. руб., или 11,0%, по сравнению с 2012 годом, в том числе подконтрольные расходы увеличились на 826 млн. руб., или 15%, неподконтрольные на 2 733 млн. руб., или 10,2%, соответственно.

#### Себестоимость услуг по передаче электроэнергии по сетям

Млн.руб.

Показатели	2011	2012	2013	Изменение 2013/2012	
				абс.	в %
Подконтрольные затраты	5 223	5 502	6 329	826	15,0%
Материальные затраты	414	464	497	34	7,2%
Работы и услуги производственного характера	940	1 121	1 367	246	21,9%
Фонд оплаты труда	2 506	2 596	2 939	343	13,2%

Прочие затраты	1 362	1 321	1 525	204	15,4%
Неподконтрольные затраты	25 233	26 842	29 575	2 733	10,2%
Покупная энергия на компенсацию потерь	5 357	4 754	5 415	662	13,9%
Услуги по передаче электроэнергии сетями сетевых организаций	7 969	8 029	7 774	-255	-3,2%
Оплата услуг ОАО "ФСК ЕЭС"	5 686	6 119	6 715	596	9,7%
Амортизация ОС и НМА	5 095	6 270	8 254	1 984	31,6%
Лизинговые платежи	288	803	123	-679	-84,6%
Прочие затраты	839	867	1 294	426	49,2%
Итого затраты	30 456	32 344	35 903	3 559	11,0%

Доля подконтрольных затрат в себестоимости услуг по передаче электроэнергии в 2013 г. составляет 17,6%, неподконтрольных 82,4%.

#### Структура себестоимости услуг по передаче электроэнергии

Показатели	%		
	2011	2012	2013
Подконтрольные затраты	17,1%	17,0%	17,6%
Материальные затраты	1,4%	1,4%	1,4%
Работы и услуги производственного характера	3,1%	3,5%	3,8%
Фонд оплаты труда	8,2%	8,0%	8,2%
Прочие затраты	4,5%	4,1%	4,2%
Неподконтрольные затраты	82,9%	83,0%	82,4%
Покупная энергия на компенсацию потерь	17,6%	14,7%	15,1%
Услуги по передаче электроэнергии сетями смежных сетевых организаций	26,2%	24,8%	21,7%
Оплата услуг ОАО "ФСК ЕЭС"	18,7%	18,9%	18,7%
Амортизация ОС и НМА	16,7%	19,4%	23,0%
Лизинговые платежи	0,9%	2,5%	0,3%
Прочие затраты	2,8%	2,7%	3,6%
Итого затраты	100,0%	100,0%	100,0%

#### Динамика подконтрольных и неподконтрольных затрат по передаче э/э, млн.руб.



#### По сравнению с 2012 годом:

Подконтрольные затраты увеличились на 826 млн. руб. (15 %) за счет прироста составляющих:



- Материальные затраты возросли на 34 млн. руб. или 7,2%. Наибольшее влияние на их рост оказало увеличение затрат на материалы на ремонт хозяйственным способом в связи с выполнением дополнительных мероприятий на ремонт при подготовке к осенне-зимнему периоду 2013-2014 гг., на материалы на охрану труда в результате утверждения с 01.01.2013 года новых норм выдаваемых средств индивидуальной защиты, расширения перечня категорий работников, которые обеспечиваются средствами индивидуальной защиты;
- Работы и услуги производственного характера выросли на 246 млн. руб. или 21,9%. Наибольшее влияние оказало увеличение затрат на ремонт в связи с ростом расходов на обеспечение надежного электроснабжения потребителей для успешного прохождения осенне-зимнего периода 2013-2014 гг.
- Фонд оплаты труда увеличился на 343 млн. руб. или 13,2% по причине индексации должностных окладов в связи с исполнением обязательства работодателя по коллективному договору, увеличением должностных окладов по ключевым профессиям, а также мотивации персонала, задействованного в ликвидации последствий аварий на линиях электропередач;
- Прочие затраты увеличились на 204 млн. руб. или 15,4% в связи с приобретением новых программных продуктов и ростом затрат на информационно-вычислительное обслуживание по причине увеличения количества объектов.

Неподконтрольные затраты увеличились на 2 733 млн. руб. (10,2%), при этом:

- Покупная энергия на компенсацию потерь увеличилась на 662 млн. руб. или на 13,9% по причине увеличения нерегулируемого тарифа покупки потерь за счет роста фактической цены АТС в 2013 г. по сравнению с 2012 г. и за счет увеличения сбытовой надбавки по Ленинградской области со 2-го полугодия 2013 г.;
- Оплата услуг ОАО "ФСК ЕЭС" возросла на 596 млн. руб. или на 9,7%, что вызвано в основном увеличением ставок на содержание сетей и на оплату потерь в сетях ЕНЭС в 2013 году;
- Амортизация основных фондов и нематериальных активов увеличилась на 1 984 млн. руб. или на 31,6% за счет увеличения балансовой стоимости в результате выполнения инвестиционной программы по вводу основных средств и произведенной переоценки на 31.12.2012 г.;
- Прочие затраты увеличились на 426 млн. руб. или 49,2% в связи с ростом затрат по налогу на имущество в связи с увеличением стоимости основных средств, с проведенной переоценкой электросетевого оборудования на конец 2012 года, а так же отменой льготы по налогу для электросетевого оборудования в соответствии с Федеральным законом от 29.11.2012 № 202-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации»;
- При этом произошло снижение услуг по передаче электроэнергии сетями смежных сетевых организаций на 255 млн. руб. или на 3,2%. ОАО «Ленэнерго» как потребитель услуг смежных сетевых организаций выбрало для целей расчетов стоимости услуг по передаче электроэнергии по большинству сетевых организаций одноставочный вид индивидуального тарифа, что при одновременном снижении отпуска в сеть дало существенную экономию затрат;
- Лизинговые платежи снизились на 679 млн. руб. или 84,6%, что обусловлено окончанием срока действия по договорам лизинга.

#### Финансовый результат от деятельности по передаче электроэнергии

Результаты финансово-хозяйственной деятельности по передаче электроэнергии за 2011-2013 гг.

млн. руб.

Показатели	2011*	2012	2013	Изменение 2013/2012	
				абс.	в %
Выручка от передачи электроэнергии по сетям	28 475	28 816	33 207	4 391	15,2%
Себестоимость от передачи электроэнергии по	30 456	32 344	35 903	3 559	11,0%

сетям					
Валовая прибыль от передачи электроэнергии по сетям	-1 981	-3 529	-2 696	832	-23,6%
Проценты к уплате	1 167	1 788	2 217	429	24,0%
Прочие расходы	1 081	830	887	57	6,8%
Прибыль (убыток) до налогообложения от передачи электроэнергии по сетям	-4 229	-6 146	-5 800	346	-5,6%
Налог на прибыль, относимый на деятельность по передаче	383	427	646	220	51,5%
Чистая прибыль (убыток) от передачи электроэнергии по сетям	-4 611	-6 573	-6 446	127	-1,9%

\* Показатели за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

### Убыток по передаче в 2013 году

Деятельность Общества по передаче электроэнергии является убыточной.

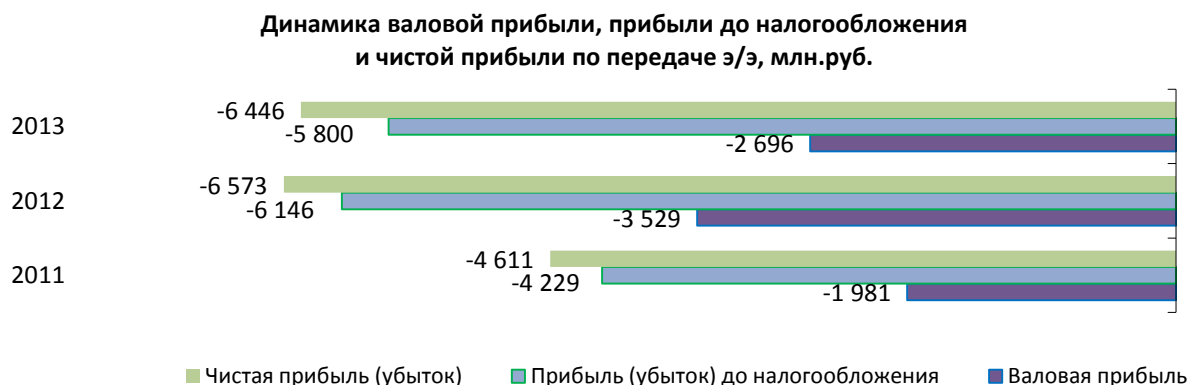
С 2011 года Компанией осуществлен переход на регулирование по методу доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование). С учетом неполного учета регулятором необходимых расходов (в основном по федеральным факторам: плата ОАО «ФСК ЕЭС», покупная электроэнергия на компенсацию потерь), а также за счет применения с 2011 г. механизма сглаживания, убыток за 2011 г. по передаче электрической энергии оказался выше заложенного при регулировании и составил 4 560 млн. руб., а за 2012 г. убыток составил 6 573 млн. руб.

В 2013 году сумма убытка по передаче электроэнергии снижается относительно уровня предыдущего отчетного года на 127 млн. руб. Снижение убытка по передаче обусловлено ростом выручки в большем объеме, чем рост себестоимости по причине роста среднего тарифа на 16,8% при снижении объемов передачи на 394 млн. кВтч (1,3%), при этом произошло увеличение расходов из прибыли за счет роста процентов к уплате и рост налога на прибыль в меньшем объеме, чем рост валовой прибыли.

### Чистая прибыль (убыток) по передаче электроэнергии в 2011-2013 гг.

Показатели	2011*	2012**	2013	изменение 2013/2012	
				абс.	в %
Чистая прибыль (убыток) по передаче электроэнергии	-4 611	-6 573	-6 446	127	-1,9%

\* Показатели за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных



Примечание: Показатели на диаграмме за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

### Причины формирования убытка от деятельности по передаче в 2013 году

Исходя из утвержденных тарифов на 2013 год, у Общества образуются убытки от деятельности по передаче электроэнергии в размере «-»1 727 млн. руб.

### Финансовый результат по решению регуляторов

Финансовый результат по решению регуляторов

Млн. руб.

	Показатель	ЛО	СПб	Всего
1	Собственные средства на инвестиции и расходы из прибыли	2 879	5 629	8 508
2	расходы из прибыли (проценты по кредитам, выплаты соц. характера, дивиденды, прочие расходы)	1 281	1 811	3 092
3	амортизация	2 005	4 621	6 626
4	Собственные средства на инвестиции (п.1 - п.2 - п.3)	-407	-803	-1 210
5	Сглаживание	-245	-1 852	-2 096
6	Выпадающие	177	1 403	1 579
6	Итого убыток по передаче, заложенный регуляторами	-475	-1 252	-1 727

В 2013 году фактический убыток от деятельности по передаче электроэнергии составил 6 446 млн. руб. и вырос относительно заложенного при регулировании на 4 719 млн. руб. или 273 %.

### Отклонение фактических показателей от показателей, учтенных при регулировании

Млн.руб.

№	Наименование показателя	Отклонение от регулятора		
		ЛО	СПб	Всего
1	Выручка	360	-3 307	-2 947
2	Подконтрольные расходы	326	292	618
3	Неподконтрольные расходы	94	-1 060	-965
4	Налог на прибыль	248	232	480
5	Расходы из прибыли	-35	46	11
6	Амортизация	1 186	442	1 628
7	Итого прирост убытка	-1 459	-3 260	-4 719

1. Снижение выручки от реализации от учтенной регуляторами составило 2 947 млн. руб. Основные причины: применение Комитетом по тарифам по Санкт-Петербургу в расчетах тарифных ставок завышенного объема заявленной мощности, отклонение фактической структуры потребления по уровням напряжения от учтенной Комитетами при формировании баланса электроэнергии и мощности, изменение фактического полезного отпуска электроэнергии относительно учтенного Комитетами и перераспределение его по полугодиям 2013 года. По Ленинградской области произошло увеличение выручки от учтенной регулятором в связи с изменением тарифов на передачу электроэнергии для группы потребителей «Население» в части исключения льготного вида тарифа на передачу электроэнергии в соответствии с предписанием ФСТ России.

2. Рост подконтрольных расходов по сравнению с учтенными регуляторами составил 618 млн. руб. Наибольшее влияние оказало увеличение затрат на ремонт в связи с ростом расходов на обеспечение надежного электроснабжения потребителей для успешного прохождения осенне-зимнего периода 2013-2014 гг. На увеличение объема ремонтных работ получено согласование региональных органов регулирования тарифа на передачу электроэнергии при условии предоставления документов, подтверждающих стоимость и факт выполнения мероприятий. Данные расходы будут учтены в последующих периодах как выпадающие неучтенные расходы.

3. Снижение неподконтрольные расходов составило 965 млн. руб. Основное влияние оказало снижение услуг по передаче электроэнергии сетями смежных сетевых организаций по следующим причинам: выбора одноставочного вида индивидуальных тарифов по многим сетевым компаниям, разногласий в части применения в расчетах фактической или заявленной мощности. При этом произошло увеличение затрат по налогу на имущество в связи с изменением законодательства в части отмены льготы по налогу на имущество.

4. Рост налога на прибыль составил 480 млн. руб. Отклонение по налогу на прибыль связано с разными методиками расчета налога на прибыль. Регулятором не учитываются особенности налогового учета.

5. Рост расходов из прибыли составляет 11 млн. руб. Наибольшее влияние оказало создание резерва по прочим условным обязательствам по разногласиям со смежными сетевыми организациями.

6. Амортизационные отчисления по факту 2013 года на 1 628 млн. руб. выше амортизации, учтенной регулятором, в связи с тем, что при формировании тарифной проекции не была учтена переоценка основных средств на конец 2012 года, осуществленная в соответствии с Учетной политикой ОАО «Ленэнерго», а также в результате превышения фактического ввода основных средств над плановым.

считаются достигнутыми, что явилось следствием реализации клиентоориентированного подхода.

### 3.2. Оказание услуг по технологическому присоединению

Технологическое присоединение необходимо юридическим и физическим лицам, желающим получить возможность электроснабжения вновь построенных объектов, не обеспеченных электроэнергией, – от построек на садово-дачных участках до магазинов, жилых домов, зданий и производственных сооружений, объектов культурно-развлекательного характера и социальной инфраструктуры, а также потребителям, нуждающимся в увеличении потребляемой мощности на объектах, уже подключенных к электрической сети ОАО «Ленэнерго».

ОАО «Ленэнерго» является региональной распределительной сетевой компанией и осуществляет деятельность по технологическому присоединению к сетям на территории двух субъектов Российской Федерации с отдельным регулированием – города Санкт-Петербург и Ленинградской области. Органы исполнительной власти в области регулирования тарифов, устанавливают на территории каждого субъекта собственные тарифы на технологическое присоединение.

В настоящий момент ОАО «Ленэнерго» является самой крупной сетевой компанией на территории региона и осуществляет технологическое присоединение на уровне напряжения 0,4-110 кВ к собственным сетям.

Наряду с ОАО «Ленэнерго» деятельность по присоединению потребителей на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области осуществляют:

- ОАО «Санкт-Петербургские электрические сети»
- МЭС Северо-запада филиал ОАО «ФСК ЕЭС»
- ОАО «Ленинградская областная управляющая электросетевая Компания» (ОАО «ЛОЭСК»)
- ряд смежных сетевых компаний, сферы ответственности которых закреплены постановлениями правительств соответствующих субъектов РФ.

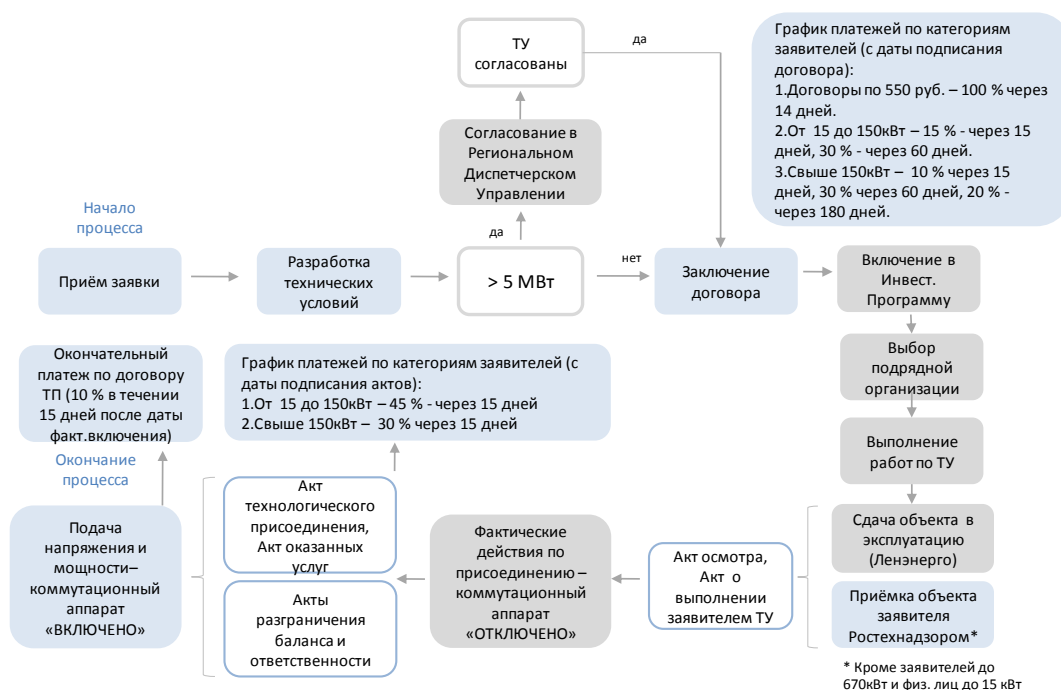
В процессе работы по организации технологического присоединения в 2013 г. ОАО «Ленэнерго» руководствовалось следующей законодательно-нормативной базой:

- ✓ Гражданским кодексом РФ (ст.426, ст.ст. 779-783 ГК РФ);
- ✓ Федеральным законом от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- ✓ Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 N 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- ✓ Приказ ФСТ России от 11.09.2012 N 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» (Зарегистрировано в Минюсте России 28.11.2012 N 25948);
- ✓ Постановлением № 861 от 27.12.2004 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам системного оператора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям»;
- ✓ Приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 25.02.2011 г. N 22-п «Об установлении ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям открытого акционерного общества «Ленэнерго» энергопринимающих устройств, расположенных на территории Ленинградской области»;
- ✓ Приказом Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области от 18.06.2013 г. N 100-п «Об установлении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающих 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), стандартизированных тарифных ставок и ставок за единицу максимальной мощности для расчета платы за технологическое присоединение к электрическим сетям открытого акционерного общества «Ленэнерго» энергопринимающих устройств заявителей, расположенных на территории Ленинградской области, на 2013 год»;

- ✓ Распоряжение Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 28.12.2012 N 620-р «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям открытого акционерного общества «Ленэнерго» на территории Санкт-Петербурга на 2013 год»;
- ✓ Распоряжение Комитета по тарифам Санкт-Петербурга от 21.12.2012 N 595-р «Об установлении платы за технологическое присоединение к электрическим сетям открытого акционерного общества «Ленэнерго», открытого акционерного общества «Санкт-Петербургские электрические сети», открытого акционерного общества «Петродворцовая электросеть», закрытого акционерного общества «Курортэнерго», закрытого акционерного общества «Царскосельская энергетическая компания», открытого акционерного общества «Оборонэнерго» (филиал «Северо-Западный»), открытого акционерного общества «Российские железные дороги», открытого акционерного общества «Объединенная энергетическая компания» на территории Санкт-Петербурга для заявителей (физических лиц), подающих заявку на технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной присоединенной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке точки присоединения мощности) на 2013 год»;
- ✓ Постановлением Правительства РФ № 24 от 21.01.2004 г. «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии»;
- ✓ Постановлением Правительства РФ № 977 от 01.12.2009 г «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»;
- ✓ Постановлением Правительства РФ № 823 от 17.10.2009 г. «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики».

## Процесс технологического присоединения

### Общая схема процесса технологического присоединения



## Объемы реализации

По итогам 2013 года ОАО «Ленэнерго» обеспечило присоединение 7381 договора, превысив аналогичный показатель 2012 года на 6 %. Объем присоединенной мощности по ОАО «Ленэнерго» (с учетом присоединения объектов генерации) за аналогичный период увеличился на 47 % относительно 2012 года. Основной вклад в увеличение объема исполненных обязательств обеспечен по результатам деятельности по ТП на территории Санкт-Петербурга: увеличение по количеству относительно 2012 года на 9% по мощности на 68% .

Табл.1 Динамика изменения показателей исполнения договоров ТПр с 2011 г.

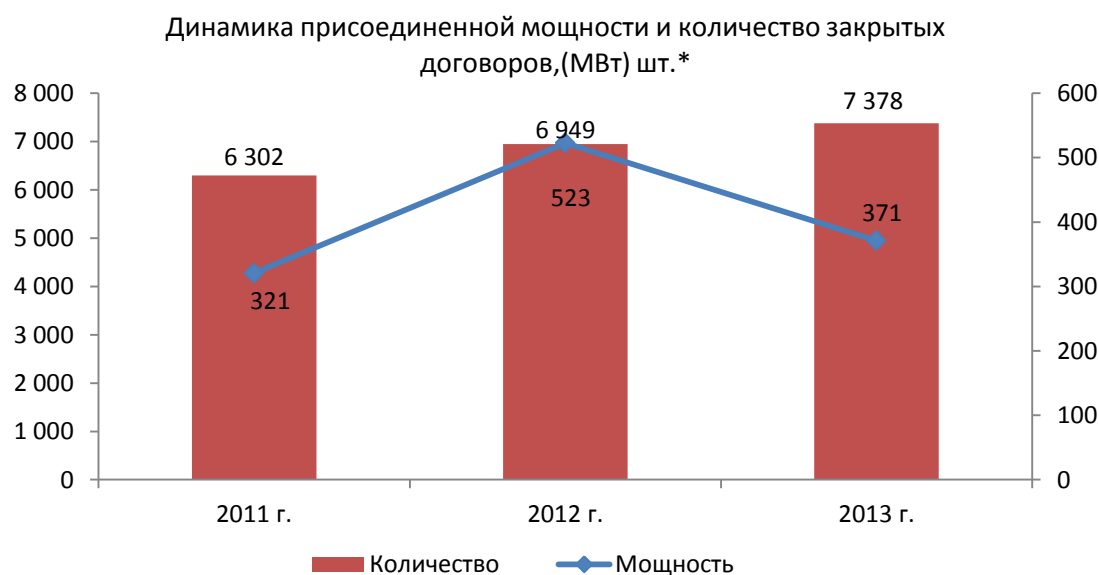
	2011 г.		2012 г.		2013 г.		2013/2012,%	
	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
ОАО "Ленэнерго"	6 302	321	6 949	523	7 378*	371*	6%	-29%
Санкт-Петербург	2 328	169	2 037	338	2 224	207	9%	-39%
Ленинградская область	3 974	151	4 912	185	5 154	165	5%	-11%

\*-без учета присоединения объектов генерации по 3 договорам ТПр на общую мощность 400 МВт

В 2013 году ОАО «Ленэнерго» обеспечило технологическое присоединение следующих объектов генерации:

1. 3 ГА на блоках 1,2,4 Светогорской ГЭС-11 Лесогорской ГЭС (21,75 МВт)
2. 2 ПГУ на Первомайской ТЭЦ-14 в Санкт-Петербурге (360 МВт)
3. 3 ГА на Лесогорской ГЭС-10 в Ленинградской области (18 МВт)

При этом, суммарная выручка по исполненным договорам ТПр по указанным объектам генерации составляет менее 1 % от общей суммарной выручки по ОАО «Ленэнерго» за 2013 год.

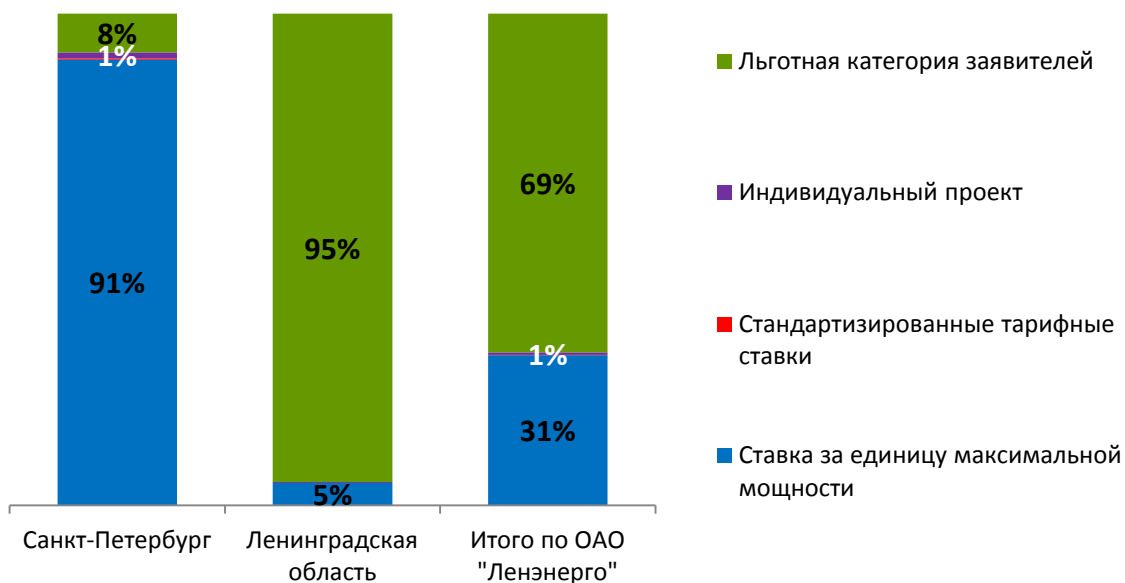


\*- без учета присоединения объектов генерации

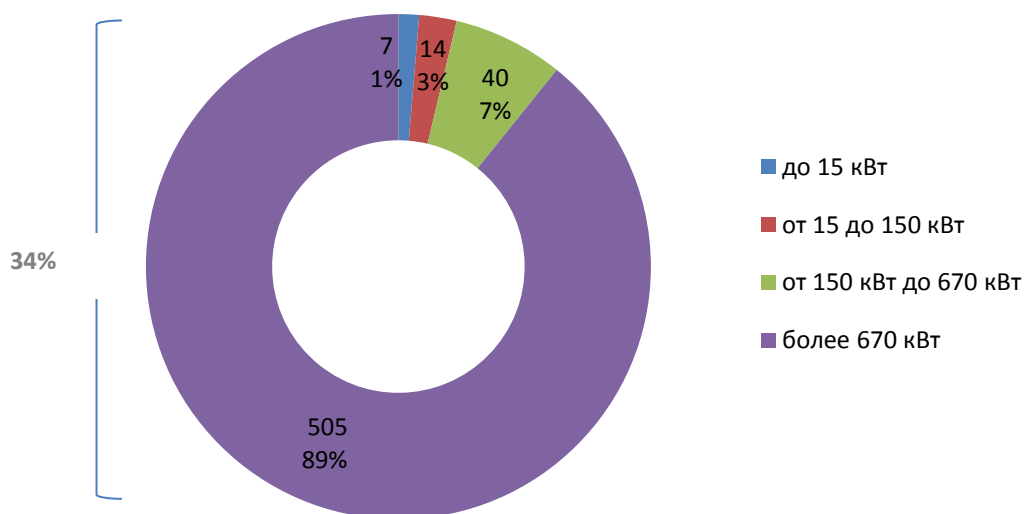
Рост количества исполненных договоров относительно 2011 года, при одновременном снижении присоединенной мощности обусловлен преобладанием в структуре исполненных договоров 2013 года льготной категории заявителей, присоединенной мощностью до 15 кВт.

Структура присоединенной мощности по Санкт-Петербургу и Ленинградской области в разрезе групп потребителей представлена на следующих диаграммах.

Анализ выбора вида платы за технологическое присоединение в ОАО "Ленэнерго" по договорам, исполненным в 2013 году в разрезе регионов обслуживания

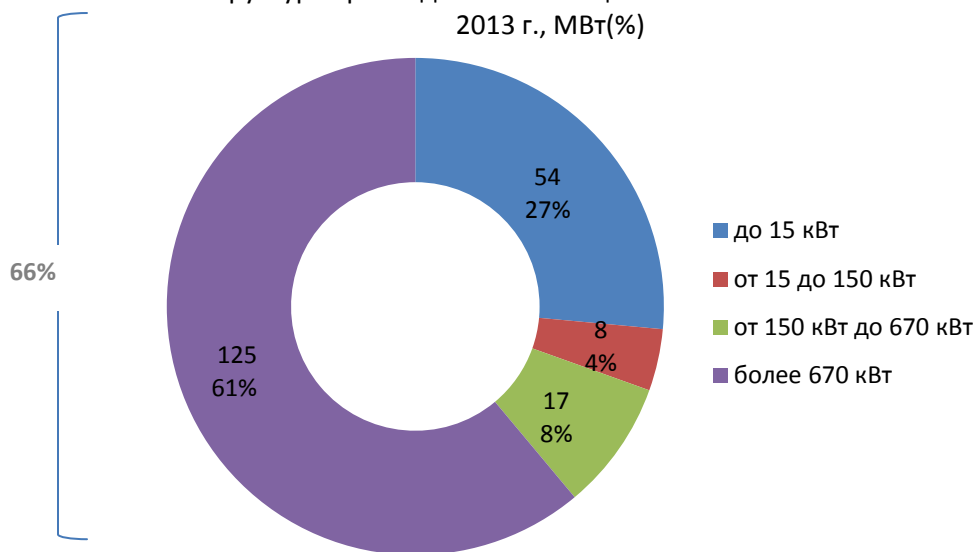


Структура присоединенной мощности по Санкт-Петербургу в 2013 г., МВт(%)





Структура присоединенной мощности по Ленобласти в 2013 г., МВт(%)

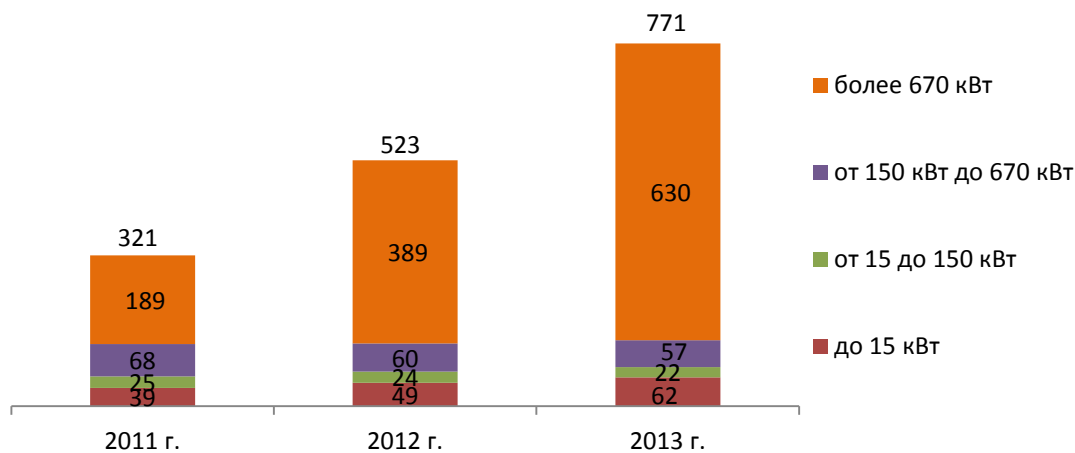


Основной вклад в структуре заявленной мощности по Санкт-Петербургу обеспечила категория заявителей «более 670 кВт» – 89% от общей заявленной мощности (в т.ч. присоединение объектов генерации Первомайской ТЭЦ-14 на 360 МВт, Главстрой СПб на 8,6 МВт). Категория «от 150 кВт до 670 кВт», являясь второй по величине, составляет 7% общей мощности, что соответствует 40 МВт.

По Ленинградской области, максимальная категория присоединенной мощности, также обеспечивается по группе заявленной мощности «более 670 кВт», что соответствует 61% от общего объема присоединенной мощности.

Отличительной особенностью технологического присоединения на территории Ленинградской области является преобладание заявителей по группе «до 15 кВт», составляющий 27 % от общего объема присоединенной мощности.

Динамика присоединенной мощности по категориям заявителей, МВт

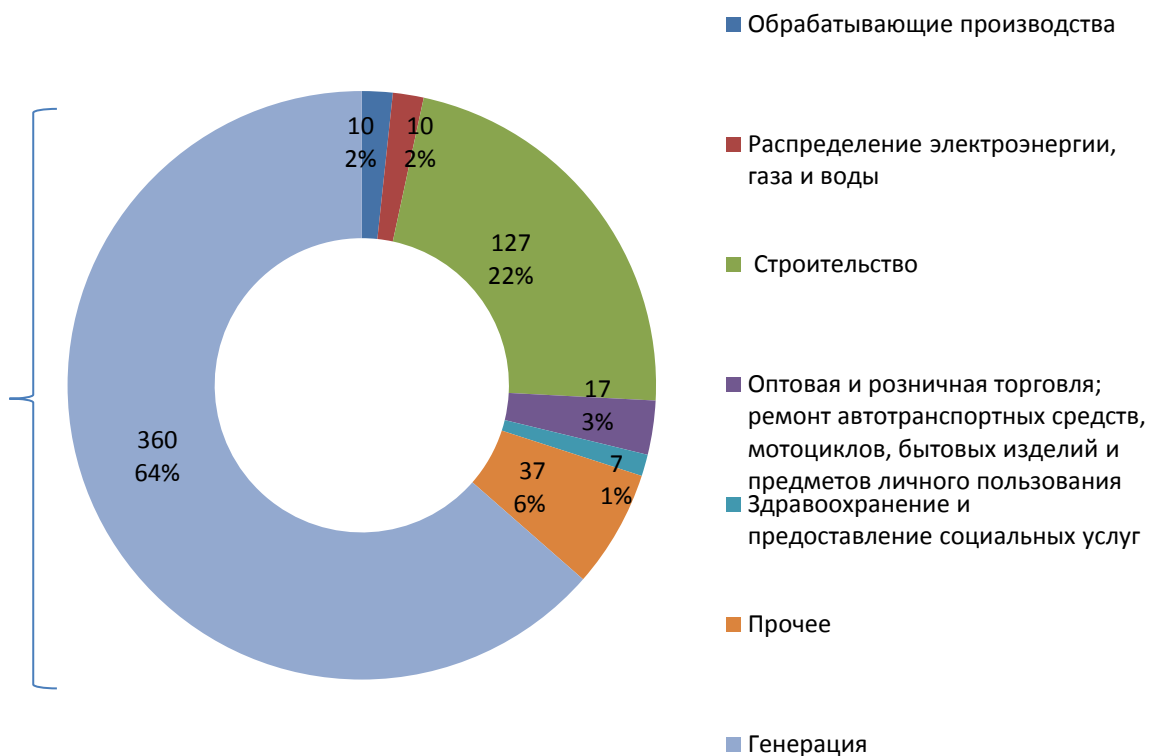


Динамика изменения присоединенной мощности в разрезе групп потребителей по ОАО «Ленэнерго» свидетельствуют о росте данного показателя начиная с 2011 года. Значительное преобладание по группе

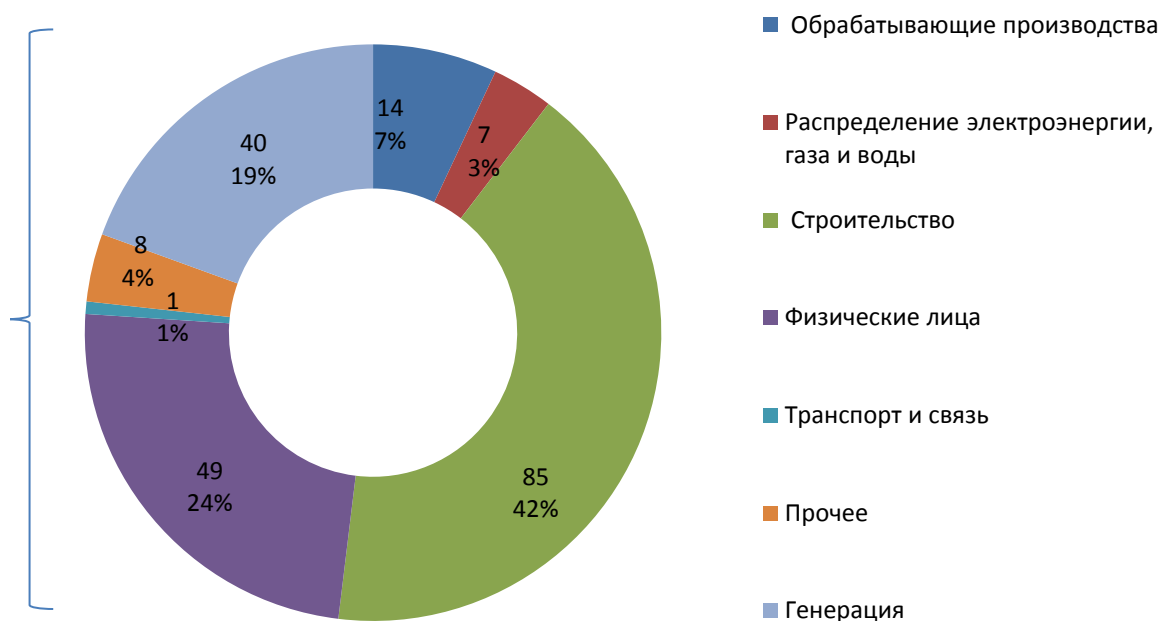
«более 670 кВт» обеспечено за счет присоединения крупных объектов генерации на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Далее рассмотрим структуру присоединенной мощности по основным отраслям деятельности за 2013 г.

Структура присоединенной мощности по отраслям в СПб, МВт(%)



Структура присоединенной мощности по отраслям в ЛО, (МВт)%



Основной вклад в структуре присоединенной мощности Санкт-Петербурга, помимо объектов генерации, формируют заявители строительной отрасли (22% - в общей структуре присоединенной мощности), а также объекты оптовой и розничной торговли (3%). Обработывающие производства, распределение электроэнергии, газа, воды и объекты здравоохранения в сумме формируют около 5% присоединяемой мощности (27 МВт).

Структура присоединенной мощности на территории Ленинградской области свидетельствуют о значительном вкладе группы «физические лица», соответствующие 24% общего объема присоединяемой мощности.

#### Объемы спроса на технологическое присоединение

За 12 месяцев 2013 г. в ОАО «Ленэнерго» поступило 28 444 заявок на технологическое присоединение от потребителей на суммарную мощность 2 828 МВт. При этом, в соответствии с требованиями ОАО «Россети», при формировании объема заявок учитываются заявки не только текущего периода, но и предыдущих периодов, по которым были заключены договоры в отчетном.

Основная доля заявок была принята от заявителей по Ленинградской области и составила 21 467 штук на общую мощность 1 307 МВт.

По итогам работы за отчетный период отмечается некоторое снижение количества заявок, что обусловлено замедлением деловой активности в регионе.

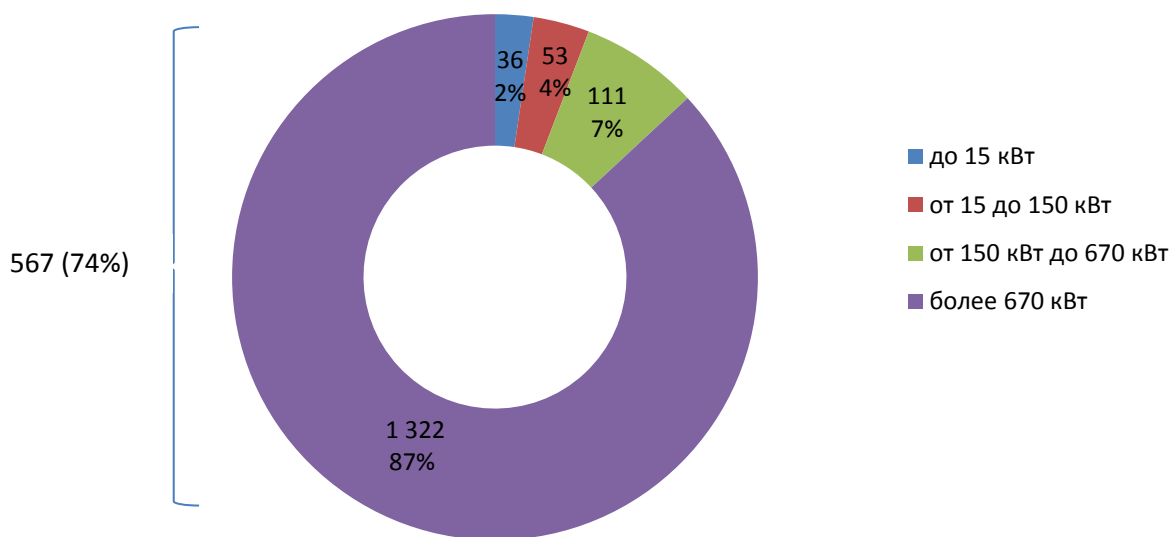
За 2013 г. ОАО «Ленэнерго» заключило 18 066 договоров, в том числе по Санкт-Петербургу 4 663 шт. на общую мощность 337 МВт и 13 403 шт. по Ленинградской области, мощность по которым составила 518 МВт.

Таблица 2. Основные показатели деятельности по технологическому присоединению

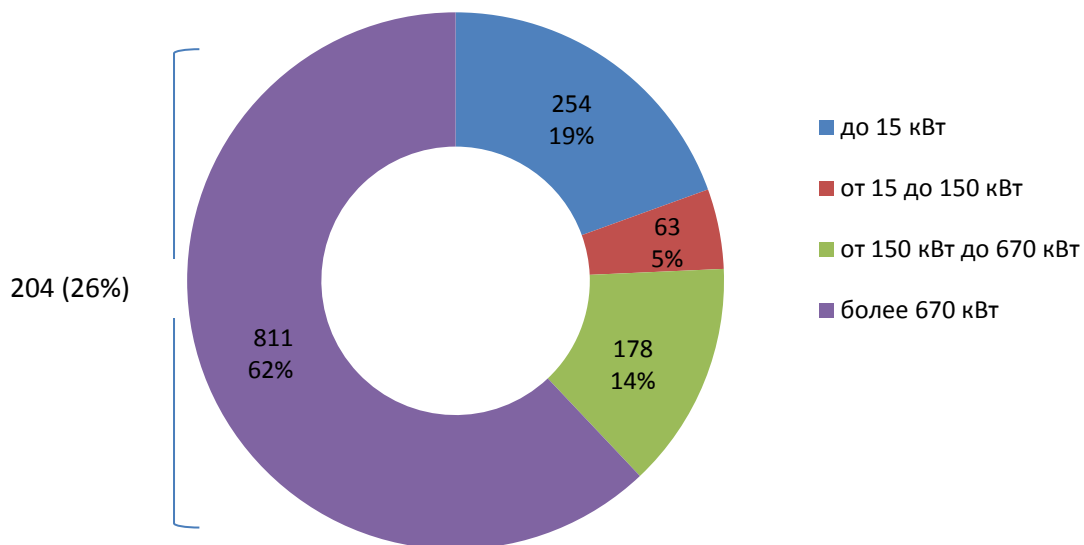
	2011 г.		2012 г.		2013 г.		Отклонение 2013/2012 г, %	
Заявки на ТП *								
	Шт.	МВт	Шт.	МВт	Шт.	МВт	Шт.	МВт
ОАО "Ленэнерго"	19 870	2 306	29 832	2 934	28 444	2 828	-5%	-4%
Санкт-Петербург	4 453	1 454	7 341	1 682	6 977	1 521	-5%	-10%
Ленинградская область	15 417	853	22 491	1 252	21 467	1 307	-5%	4%
Заключено договоров								
	Шт.	МВт	Шт.	МВт	Шт.	МВт	Шт.	МВт
ОАО "Ленэнерго"	14 561	485	20 160	1 410	18 066	855	-10%	-39%
Санкт-Петербург	3 656	247	5 366	901	4 663	337	-13%	-63%
Ленинградская область	10 905	238	14 794	510	13 403	518	-9%	2%

\*- указан объем заявок за отчетный период, а также заявки предыдущих периодов, по которым заключены договоры в отчетном.

Структура заявленной мощности в 2013 г. по СПб, МВт(%)

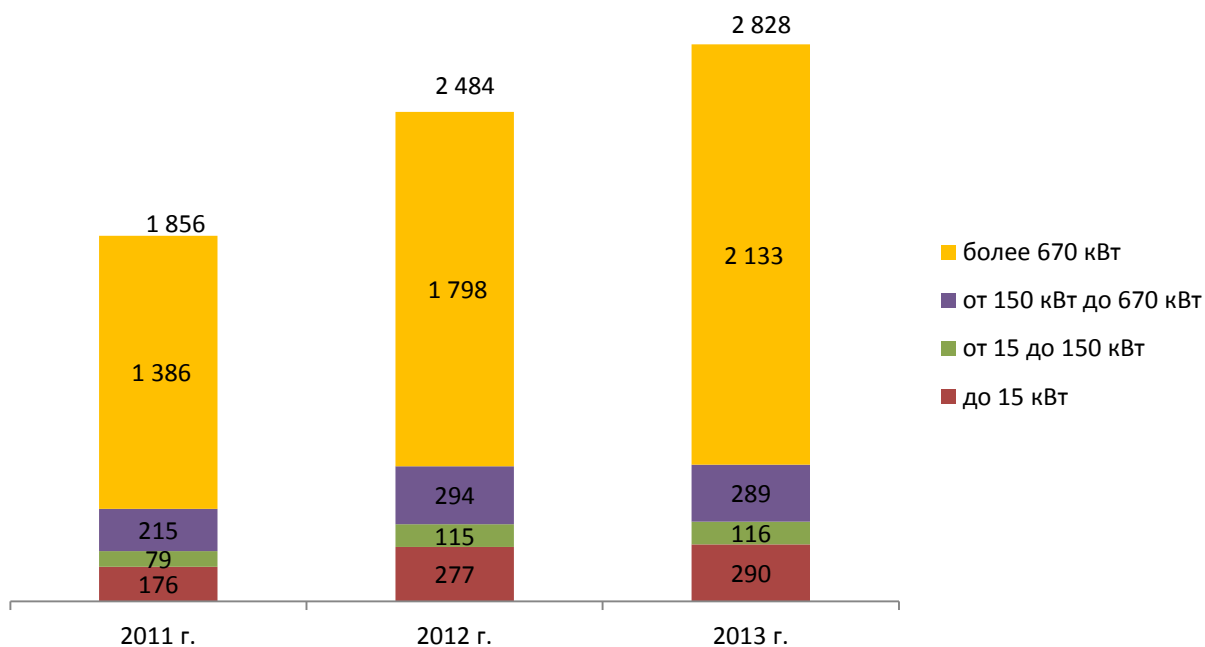


Структура заявленной мощности в 2013 г. по ЛО, МВт(%)



Структура заявленной мощности по ОАО «Ленэнерго» за 2013 год свидетельствует о преобладании в общем объеме мощности доли группы «более 670 кВт» как в Санкт-Петербурге, так и в Ленинградской области . Отличительной особенностью структурного состава заявителей на территории Ленинградской области является преобладание заявителей группы «до 15 кВт» (19% от общей заявляемой мощности). Динамика заявленной мощности по категориям заявителей по ОАО «Ленэнерго» свидетельствует о неуклонном росте данного показателя, начиная с 2011 года (увеличение на 52 % к 2013 году), и обеспечивается за счет увеличения вклада группы «более 670 кВт».

Динамика заявленной мощности по категориям заявителей, МВт



Одной из основных задач ОАО «Ленэнерго» является обеспечение надлежащего технологического присоединения заявителей к электросетевому оборудованию. Количество потенциальных потребителей, подающих заявки на присоединение к электрическим сетям ОАО «Ленэнерго», неуклонно растет.

В соответствии с основными положениями, закрепленными Постановлениями Правительства Российской Федерации № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен», стоимость технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей до 15 кВт, определяется из расчета 550 рублей за одно подключение. Указанные изменения в свою очередь привели к многократному росту количества заключенных договоров с данной группой заявителей (льготная категория).

К льготной категории заявителей относятся заявители присоединение которых осуществляется по 3 категории надежности по одному источнику электроснабжения с учетом ранее присоединенных энергопринимающих устройств, на уровне напряжения до 20 кВ включительно и нахождении на расстоянии не более 300 метров в городах и не более 500 метров в сельской местности до существующих объектов электросетевого хозяйства сетевых организаций.

В отношении садоводческих, огороднических, дачных некоммерческих объединений размер платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств не должен превышать 550 рублей, умноженных на количество членов этих объединений.

Однако темпы исполнения обязательств перед заявителями льготной категории значительно отстают от темпов заключения новых договоров.

Основной причиной неисполнения обязательств в срок является недостаток источника финансирования работ капитального характера, необходимых для выполнения технических условий по технологическому присоединению заявителей.

По итогам 2013 года было произведено подключение заявителей льготной категории (550 руб. за подключение) в объеме выручки 0,08 млн. руб. без НДС по Санкт-Петербургу и 2,27 млн. руб. без НДС по Ленинградской области.

Присоединенная мощность составила по Санкт-Петербургу – 1,6 МВт, по Ленинградской области – 53,7 МВт. Затраты на проведение работ по подключению льготной категории заявителей составили 419,3 млн. руб. без НДС.

Выпадающий доход по Санкт-Петербургу за 2013 год составил 34,1 млн.руб. без НДС, по Ленинградской области – 512,6 млн. руб. без НДС.

### **Исполнение обязательств по просроченным договорам технологического присоединения**

Дефицит источника финансирования работ капитального характера, необходимых для выполнения технических условий по технологическому присоединению заявителей приводит к нарушению сроков исполнения обязательств. Возникновение и накопление обязательств перед заявителями происходит по следующим причинам:

- наличие закрытых для ТП центров питания;
- дефицит финансирования Инвестиционной программы ОАО «Ленэнерго» в части технологического присоединения;
- лавинообразный рост объема договоров с льготной категорией заявителей.

На 01.01.2014 г. количество просроченных обязательств (без учета договоров с имущественной составляющей) составляет 35 967 штук с общим объемом присоединяемой мощности 1 080 МВт, что составляет 80 % от всех накопленных обязательств. Необходимо принять во внимание, что 27 % от общего количества просроченных обязательств, не исполнены по вине заявителя.

Для определения необходимого объема затрат и темпов исполнения договоров ОАО «Ленэнерго» разработан «План исполнения текущих, накопленных и просроченных обязательств перед заявителями Санкт-Петербурга и Ленинградской области», в соответствии с которым определены:

- объем затрат необходимый для исполнения накопленных обязательств в объеме 40 млрд., в т.ч. 11,5 млрд. руб. с НДС для льготных категорий заявителей;
- физические параметры создаваемых электросетевых объектов до 2017г. (построено/реконструировано более 8000 км ЛЭП 0.4/10 кВ, реконструировано около 1 700 ТП/ РП 0.4-10 кВ с заменой трансформаторов и построено более 2 700 ТП/РП 0.4-10 кВ) и пр. По факту по итогам 2013 года на напряжении 0,4/10 кВ ОАО

«Ленэнерго» уже обеспечило ввод 820 объектов на общую мощность 592,1 МВА, суммарной протяженностью линий 1764,4 км.

Таблица 3. Структура присоединенной мощности по договорам на ТПр\*

Показатель	Ед. изм.	2011	Доля %	2012	Доля %	2013	Доля %
Присоединенная мощность, в т.ч.	МВт	321	100%	523	100%	371	100%
по текущим договорам	МВт	130	40,6%	227	43%	164	44%
по просроченным договорам	МВт	190	59,4%	296	57%	207	56%

\*-без учета присоединения объектов генерации

### Выручка от услуг по технологическому присоединению

Структура выручки по договорам на ТПр

Показатель	Ед. изм.	2011	2012	2013*	Отклонение	
					2013/2012	
					абс.	относ.
<b>Санкт-Петербург</b>						
Выручка	млн. руб. без НДС	4 710	6 173	5 198	-975	-16%
Присоединенная мощность	МВт	169	338	207	-131	-39%
Средняя ставка по закрываемым договорам	руб./кВт	27,8	18,3	25,2	6,9	38%
<b>Ленинградская область</b>						
Выручка	млн руб. без НДС	3 601	1 109	1 317	207	19%
Присоединенная мощность	МВт	151	185	165	-20	-11%
Средняя ставка по закрываемым договорам	руб./кВт	23,8	6,0	8,0	2,0	33%
<b>ОАО «Ленэнерго»</b>						
Выручка	млн руб. без НДС	8 311	7 282	6 515	-767	-11%
Присоединенная мощность	МВт	321	523	371	-152	-29%
Средняя ставка по закрываемым договорам	руб./кВт	25,9	13,9	17,6	3,6	26%

\*-без учета присоединения объектов генерации

Средняя ставка по закрываемым договорам рассчитана как отношение выручки от ТП (тыс. руб.) к величине присоединенной мощности (МВт).

Снижение средней ставки в 2012 году относительно 2011 года, обусловлено наличием в выручке 2011 года крупных договоров с ООО «Газпром инвестзапад», заключенных по индивидуальному тарифу.

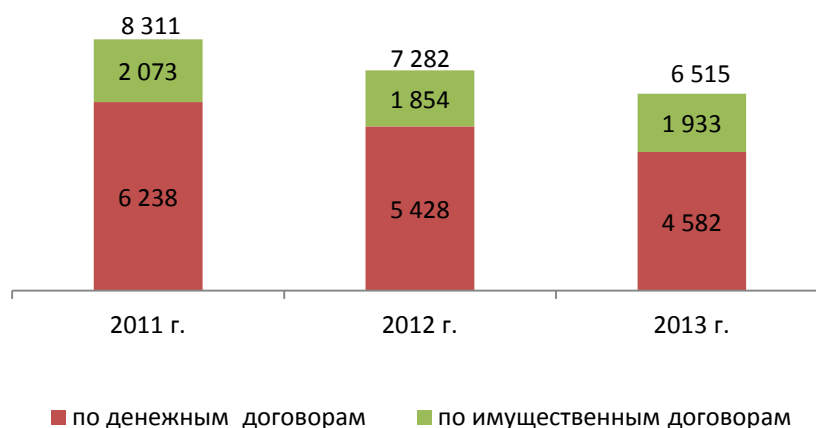
Выручку ОАО «Ленэнерго» от оказания услуг по технологическому присоединению составляют договоры с оплатой услуги двух видов: денежными средствами в полном объеме («денежные договоры») и договоров с имущественной составляющей («имущественные договоры»). Имущественная форма договоров предусматривает, что потребитель услуг самостоятельно выполняет технические условия и все имущество, созданное при выполнении этих условий, передается ОАО «Ленэнерго» в качестве оплаты за технологическое присоединение. В связи с вступлением в силу с 2010 года изменений в Правила технологического присоединения (№ 759), в соответствии с которыми все обязательства до границ участка заявителя исполняет сетевая организация, заключение имущественных договоров прекращено.

#### Структура исполненных договоров по способу оплаты

Показатель	Ед. изм.	2011	Доля %	2012	Доля %	2013	Доля %
Выручка по ТП	млн.руб без.НДС	8 311	100%	7 282	100%	6 515	100%
по денежным договорам	млн.руб без.НДС	6 238	75%	5 428	75%	4 582	70%
по имущественным договорам	млн.руб без.НДС	2 073	25%	1 854	25%	1 933	30%

Объем исполненных денежных договоров в общей структуре выручки на оказание услуг по технологическому присоединению по ОАО «Ленэнерго» в 2013 году составил 70%.

#### Динамика формирования выручки по способу оплаты, млн.руб без НДС



Снижение выручки по итогам 2013 года относительно факта 2012 года обусловлено переносом на 2014 год сроков исполнения крупного договора, в связи с не предоставлением заявителем рабочей документации.

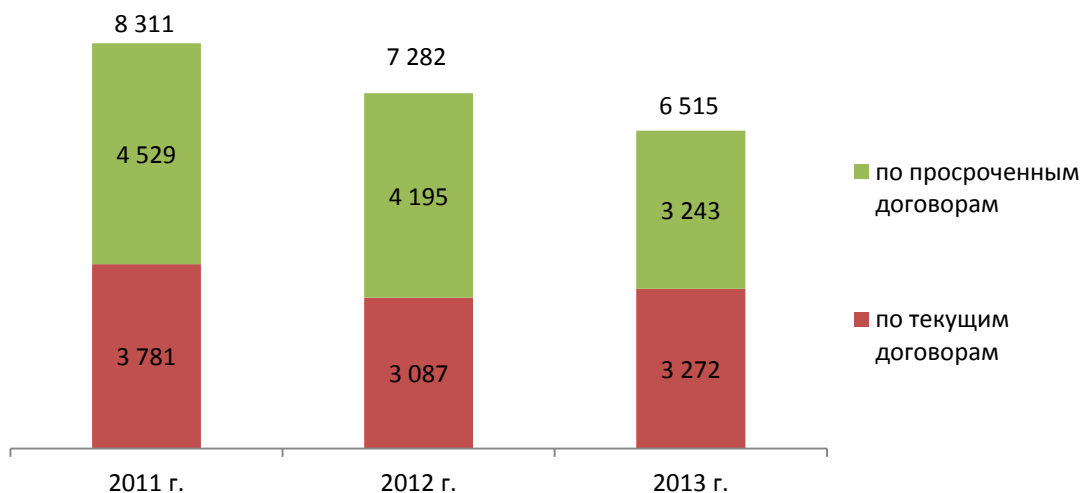


**Структура выручки по технологическому присоединению, млн руб. без НДС**

Показатель	2011 г.	Доля %	2012 г.	Доля %	2013 г.	Доля %
Выручка по ТП	8 311	100%	7 282	100%	6 515	100%
по текущим договорам	3 781	45%	3 087	42%	3 272	50%
по просроченным договорам	4 529	55%	4 195	58%	3 243	50%

В общей структуре выручке, доля просроченных договоров составляет 50%.

**Структура выручки по срокам исполнения, млн.без НДС**



**Прибыли и убытки от деятельности по технологическому присоединению**

Результаты финансово-хозяйственной деятельности по технологическому присоединению за 2011-2013 гг. отражены в таблице:

Млн. руб.

Показатели	2011*	2012*	2013	Изменение 2013/2012	
				абс.	в %
Выручка от услуг по технологическому присоединению	8 311	7 282	6 515	-767	-10,5%
Себестоимость от услуг по технологическому присоединению	1 226	400	437	37	9,2%
Валовая прибыль от услуг по технологическому присоединению	7 084	6 882	6 078	-804	-11,7%
Прочие доходы и расходы	105	-23	34	57	
Прибыль (убыток) до налогообложения от услуг по технологическому присоединению	6 979	6 905	6 045	-860	-12,5%
Налог на прибыль	561	411	312	-99	-24,1%
<b>Чистая прибыль (убыток) от услуг по технологическому присоединению</b>	<b>6 418</b>	<b>6 494</b>	<b>5 733</b>	<b>-761</b>	<b>-11,7%</b>

\* Показатели за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

По итогам 2013 года чистая прибыль от оказания услуг по технологическому присоединению составила 5 733 млн. руб. и по сравнению с 2012 годом снизилась на 761 млн. руб. или 11,7%. Снижение чистой прибыли обусловлено отрицательной динамикой выручки от технологического присоединения в 2013 году по сравнению с 2012 г.

### Внедрение стандарта обслуживания клиентов

Политика в области взаимодействия с потребителями сетевой организации заключается в обеспечении клиентоориентированного подхода - формировании потребности клиентов и их максимального удовлетворения. В кратко- и долгосрочной перспективе клиентоориентированный подход позволит ОАО «Ленэнерго» сформировать лояльность своих потребителей услуг.

Клиентоориентированность реализуется за счет создания и функционирования системы централизованного обслуживания потребителей услуг.

Стандарт «Система централизованного обслуживания потребителей услуг» утвержден решением Совета директоров (п.6 Протокола № 13 от 19.12.2011г.).

*1. Основными принципами системы централизованного обслуживания являются:*

- достаточная информированность потребителей услуг о компании и услугах;
- территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса;
- доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов;
- квалифицированное обслуживание;
- прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей.

*2. Основные формы и сервисы обслуживания потребителей при оказании услуг.*

Система централизованного обслуживания ОАО «Ленэнерго» включает три основные формы обслуживания потребителей услуг:

- очный сервис (посредством личного контакта в крупных клиентских центрах ООО «ЦРКП» по адресу: Лиговский пр., д.61, литер А, в ИА ОАО «Ленэнерго» по адресу: пл.Конституции, д.1, и в пунктах приема обращений филиалов Общества),
- заочный сервис (без личного контакта с потребителями услуг сотрудников компании, при этом заочный сервис включает в себя следующие каналы коммуникации: контакт-центр, почта, клиентский ящик, а также интерактивные сервисы),
- интерактивный сервис (личный кабинет, Интернет-приемная, а также сервисы, связанные с использованием электронной почты).

В 2013г. были реализованы следующие мероприятия, направленные на повышение клиентоориентированности Общества:

- ✓ Проведены процедуры, направленные на регламентацию бизнес-процесса «технологическое присоединение к электрическим сетям», описаны подпроцессы, актуализированы должностные инструкции.
- ✓ Реализовано: сокращение среднего времени обработки заявок, совершенствование системы регистрации заявок (в том числе развитие системы электронного документооборота), автоматизация подготовки проектов договоров на технологическое присоединение, за счет внедрения автоматизированной системы управления процессом технологического присоединения (АСУ ПТП) SharePoint.
- ✓ Создан единый телефонный номер ОАО «Ленэнерго», позволяющий при обращении получать информацию по всем основным направлениям деятельности компании.
- ✓ Реализована возможность подачи заявки на технологическое присоединение по телефону (при максимальной мощности энергопринимающих устройств до 15 кВт), реализуется дополнительный сервис, предусматривающий возможность осуществления технологического присоединения «под ключ».
- ✓ В тестовом режиме реализована функция подачи заявки на технологическое присоединение через личный кабинет на сайте сетевой организации на внутреннем

портале в сети Интернет, позволяющая проследить основные этапы хода обработки заявки на технологическое присоединение.

- ✓ Функционирует геоинформационная система, отображающая информацию об источниках питания на карте города Санкт-Петербурга и Ленинградской области.
- ✓ Проводится автоматизация всех подпроцессов технологического присоединения в целях реализации системы постоянных улучшений.
- ✓ В 2013г. был открыт дополнительный офис ЦОК по Ленинградской области «Тихвинский».
- ✓ Создан Совет потребителей ОАО «Ленэнерго».

Фактические показатели качества оказываемых услуг характеризуют основную деятельность Общества (технологическое присоединение и транспорт электроэнергии) и рассчитываются на основании утверждённой Минэнерго Методики расчета. В основе расчета показателей качества оказываемых услуг использовано общее количество обращений потребителей услуг (заявки и договоры на оказание услуг, запросы справочной информации и т.д.). Плановые значения показателей качества оказываемых услуг на долгосрочный период регулирования утверждаются органами исполнительной власти субъектов РФ. Установленные регулирующими органами плановые показатели оказываемых услуг по итогам 2013г. считаются достигнутыми, что явилось следствием реализации клиентоориентированного подхода.

### 3.3. Прочая деятельность

Прочей основной деятельностью для ОАО «Ленэнерго» являются работы и услуги промышленного характера, оказываемые юридическим и физическим лицам по договорам, заключенным в интересах ОАО «Ленэнерго», при условии своевременного и качественного исполнения работ по основной деятельности.

К прочим видам деятельности относятся:

- ремонтно-эксплуатационное обслуживание электроустановок сторонних потребителей электроэнергии;
- услуги по отключению-включению потребителей;
- инжиниринговые услуги - проектирование инженерных сетей и систем электроснабжения напряжением до 10,0кВ, электрического освещения;
- прочие: монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, энергетического оборудования и энергоустановок потребителей, измерение сопротивления изоляции и испытания электроустановок и защитных средств и другие работы.

Выручка от прочей деятельности в 2013 году по сравнению с 2012 годом увеличилась на 5 млн. руб. или 2,7% в связи с ростом инжиниринговых услуг.

Млн. руб.

Показатели	2011	2012	2013	Изменение 2013/2012	
				абс.	в %
Выручка от услуг по прочей деятельности	172	175	180	5	2,7%

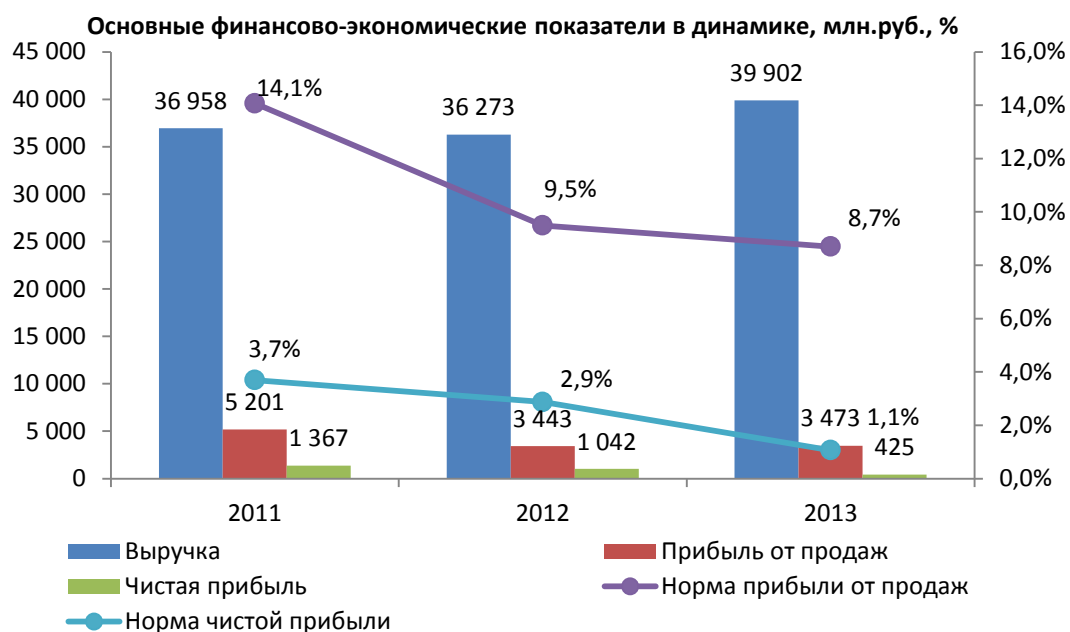
## РАЗДЕЛ 4. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

- 4.1. Финансовые результаты
- 4.2. Анализ финансового состояния
- 4.3. Кредитная политика
- 4.4. Прогноз финансовых результатов

### 4.1. Финансовые результаты

#### Динамика основных финансово-экономических показателей

Основные финансово-экономические показатели ОАО «Ленэнерго» в динамике за три года (с 2011 по 2013 год) представлены на диаграмме:



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

Финансово-хозяйственная деятельность ОАО «Ленэнерго» за 2013 год, относительно 2012 года, характеризуется следующими тенденциями:

- увеличением объемов реализации;
- незначительным приростом прибыли от продаж;
- сокращением размера чистой прибыли.

#### Бухгалтерский баланс Общества

При подготовке настоящего раздела годового отчета использованы бухгалтерские балансы Общества по состоянию на 31.12.2011 г., 31.12.2012 г. и 31.12.2013 г. (в составе аудированной годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Ленэнерго» за 2013 год с учетом ретроспективы).

Валюта баланса (то есть сумма активов, находящихся в распоряжении Общества) на конец 2013 года составила 148 483 млн. руб. По сравнению с балансом на 31.12.2012 г. общая сумма имущества Общества и источников его формирования возросла на 16 935 млн. руб. (12,9%).

Поскольку ОАО «Ленэнерго» является предприятием, относящимся к капиталоемкой отрасли, структура пассивов баланса Общества характеризуется большим объемом заемных средств, а в структуре актива преобладают внеоборотные активы.

На 31.12.2013 г. баланс Общества характеризуется следующими особенностями:

- высокой долей внеоборотных активов – 85,9% валюты баланса;
- преобладанием в составе оборотных активов дебиторской задолженности – 48,2% оборотных средств, 6,8% валюты баланса, а также значительной суммой наиболее ликвидных активов (денежных средств и краткосрочных финансовых вложений), что составляет 46,2% оборотных активов и 6,5% валюты баланса в совокупности, соответственно;
- значительным объемом заемных средств (долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов) – 22,5% валюты баланса, 46,3% совокупных обязательств Общества;
- преобладанием в структуре источников формирования имущества собственного капитала (51,4% валюты баланса).

Млн.руб.

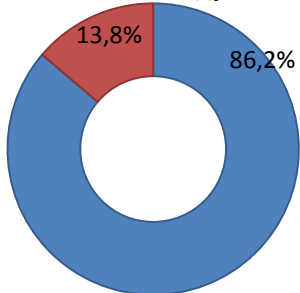
Наименование показателя	Код строки (Пр.№ 66н)	На 31.12. 2012 факт*	Доля в ВБ, %	На 31.12. 2013 факт	Доля в ВБ, %	Изменения относительно 31.12.2012 г.		
						сумма	%	по уд.ве су в ВБ
1	2	3	4	5	6	7	8	9
АКТИВ								
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ								
Нематериальные активы	1110	146	0,1%	105	0,1%	-41	-28,0%	0,0%
Результаты исследований и разработок	1120	67	0,1%	83	0,1%	16	23,6%	0,0%
Основные средства	1150	115 075	87,5%	124 823	84,1%	9 748	8,5%	-3,4%
в т.ч. незавершенное строительство		11 322	8,6%	11 753	7,9%	432	3,8%	-0,7%
в т.ч. авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств		745	0,6%	458	0,3%	-287	-38,6%	-0,3%
Финансовые вложения	1170	947	0,7%	898	0,6%	-49	-5,2%	-0,1%
Отложенные налоговые активы	1180	510	0,4%	980	0,7%	469	92,0%	0,3%
Прочие внеоборотные активы	1190	777	0,6%	707	0,5%	-70	-9,0%	-0,1%

Наименование показателя	Код строки (Пр.№ 66н)	На 31.12. 2012 факт*	Доля в ВБ, %	На 31.12. 2013 факт	Доля в ВБ, %	Изменения относительно 31.12.2012 г.		
						сумма	%	по уд.весе в ВБ
Итого по разделу I	1100	117 523	89,3%	127 596	85,9%	10 073	8,6%	-3,4%
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>								
Запасы	1210	443	0,3%	584	0,4%	141	31,9%	0,1%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	223	0,2%	495	0,3%	272	122,2%	0,2%
Дебиторская задолженность, в т.ч.:	1230	7 797	5,9%	10 071	6,8%	2 274	29,2%	0,9%
Долгосрочная дебиторская задолженность	1231	201	0,2%	112	0,1%	-90	-44,5%	-0,1%
Краткосрочная дебиторская задолженность	1232	7 596	5,8%	9 960	6,7%	2 364	31,1%	0,9%
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	2 266	1,7%	6 284	4,2%	4 018	177,3%	2,5%
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 163	2,4%	3 370	2,3%	208	6,6%	-0,1%
Прочие оборотные активы	1260	134	0,1%	82	0,1%	-52	-38,6%	0,0%
Итого по разделу II	1200	14 025	10,7%	20 887	14,1%	6 862	48,9%	3,4%
Баланс	1600	131 548	100,0%	148 483	100,0%	16 935	12,9%	0,0%
<b>ПАССИВ</b>								
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>								
Уставный капитал	1310	1 228	0,9%	1 228	0,8%	0	0,0%	-0,1%
Переоценка внеоборотных активов	1340	51 520	39,2%	51 433	34,6%	-87	-0,2%	-4,5%
Добавочный капитал	1350	11 417	8,7%	11 417	7,7%	0	0,0%	-1,0%
Резервный капитал	1360	153	0,1%	184	0,1%	31	20,5%	0,0%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	11 907	9,1%	12 078	8,1%	172	1,4%	-0,9%

Наименование показателя	Код строки (Пр.№ 66н)	На 31.12. 2012 факт*	Доля в ВБ, %	На 31.12. 2013 факт	Доля в ВБ, %	Изменения относительно 31.12.2012 г.		
						сумма	%	по уд. ве су в ВБ
Итого по разделу III	1300	76 225	57,9%	76 341	51,4%	116	0,2%	-6,5%
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>								
Заемные средства	1410	24 645	18,7%	29 406	19,8%	4 761	19,3%	1,1%
Отложенные налоговые обязательства	1420	1 989	1,5%	2 569	1,7%	579	29,1%	0,2%
Прочие обязательства	1450	1 586	1,2%	572	0,4%	-1 013	-63,9%	-0,8%
Итого по разделу IV	1400	28 220	21,5%	32 547	21,9%	4 327	15,3%	0,5%
<b>IV. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>								
Заемные средства	1510	3 144	2,4%	3 970	2,7%	826	26,3%	0,3%
Кредиторская задолженность	1520	22 898	17,4%	34 615	23,3%	11 717	51,2%	5,9%
Доходы будущих периодов	1530	0	0,0%	0	0,0%	0	-	0,0%
Оценочные обязательства	1540	1 061	0,8%	1 010	0,7%	-51	-4,8%	-0,1%
Итого по разделу V	1500	27 103	20,6%	39 595	26,7%	12 492	46,1%	6,1%
Баланс	1700	131 548	100,0%	148 483	100,0%	16 935	12,9%	0,0%

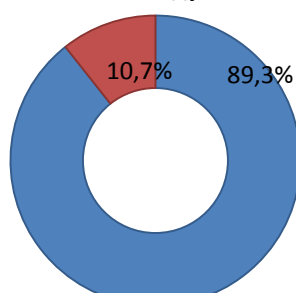
\* Показатели за 2012 год - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

**Структура актива баланса в 2011 году**



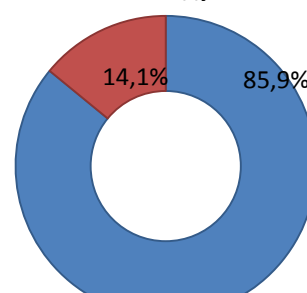
■ Внеоборотные активы  
■ Оборотные активы

**Структура актива баланса в 2012 году**



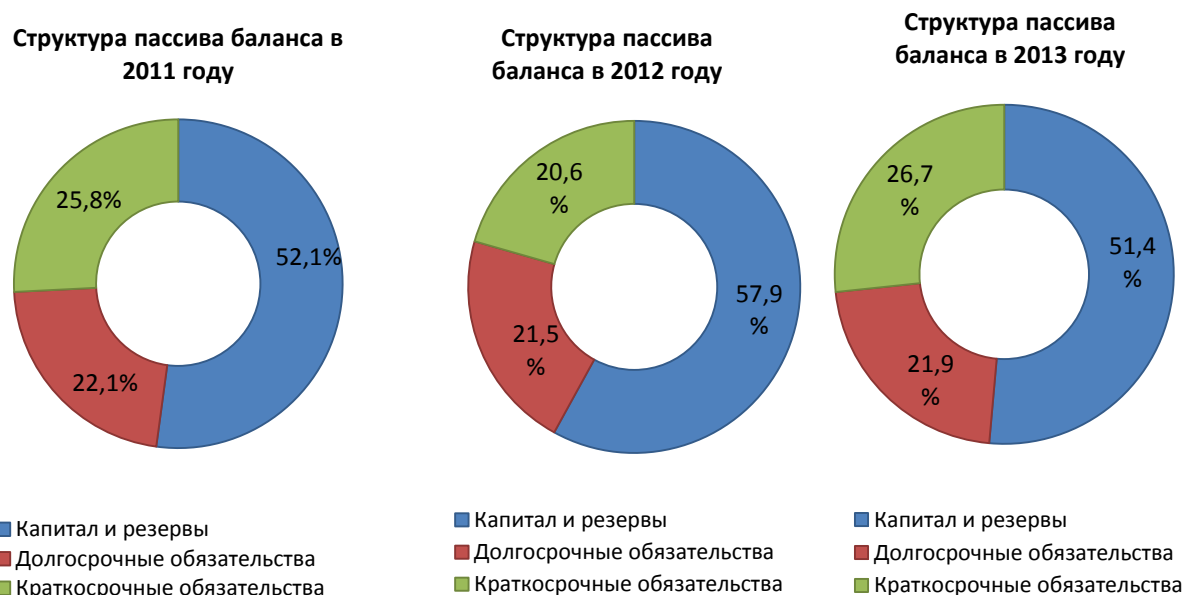
■ Внеоборотные активы  
■ Оборотные активы

**Структура актива баланса в 2013 году**



■ Внеоборотные активы  
■ Оборотные активы

Прим.: Показатели на диаграммах: за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных



Прим.: Показатели на диаграммах: за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

### Внеоборотные активы

По состоянию на 31.12.2013 г. внеоборотные активы Общества составляют 127 596 млн. руб., 85,9% валюты баланса. На основные средства (включая незавершенное строительство и авансы выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств) в размере 124 823 млн.руб. приходится 84,1% совокупных активов, 97,8% внеоборотных активов Компании.

Увеличение суммы внеоборотных активов связано с расширением инвестиционной программы Общества, вводом и реконструкцией основных средств в ходе ее выполнения. Так, в рамках реализации инвестиционной программы в 2013 году ОАО «Ленэнерго» реконструировало шесть подстанций 110 кВ в Санкт-Петербурге, среди которых ПС №55 «Левашовская», №369 «Кораблестроительный институт», №34 «Мирная», №514 «Красносельский бумажный комбинат», № 89 «Парнас-коммунальная», а также № 185 «Пушкин-Южная». В Ленинградской области в 2013 году ОАО «Ленэнерго» реконструировало 2 подстанции 35 кВ, а также 4 ПС 110 кВ в Выборгском, Тосненском, Всеволожском и Кингисеппском районах. Модернизация энергоисточников позволила повысить надежность электроснабжения потребителей, выдать новую мощность для присоединения новых абонентов, а также снизить процент износа основных фондов.

В составе долгосрочных финансовых вложений Общества (898 млн.руб., 0,7% внеоборотных активов) учтена стоимость пакетов акций ЗАО «Ленэнергоспецремонт», ЗАО «Курортэнерго», ЗАО «Царскосельская энергетическая компания», а также ряда прочих эмитентов. Снижение их величины на 49,3 млн. руб., 5,2% связано с созданием резерва под обесценение акций ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания», ЗАО «Вэлма» и ЗАО «Акватрон» и реализацией акций ОАО «Рускобанк».

На 31.12.2013 г. в балансе также отражены прочие внеоборотные активы в сумме 707 млн. руб., составляющие 0,5% активов. В данной строке баланса отражается ряд расходов, относящихся к будущим отчетным периодам (по договорам страхования, неисключительным правам на использование баз данных, лицензионным соглашениям, по расходам на присоединение к сетям сторонних организаций и др.).



## Оборотные активы

На конец 2013 года текущие активы Общества составляют 20 887 млн. руб., 14,1% валюты баланса, и относительно уровня 2012 года увеличиваются на 6 862 млн. руб. (или 48,9%).

Основной удельный вес в структуре оборотных активов по итогам 2013 г. приходится на дебиторскую задолженность – 48,2% их общей суммы (10 071 млн.руб.). Наиболее ликвидные активы – денежные средства и краткосрочные финансовые вложения (представлены депозитами в банке) в совокупности составляют 9 655 млн. руб., 46,2% оборотных активов.

Также, в составе оборотных активов отражены запасы, НДС по приобретенным ценностям и прочие оборотные активы - сумма НДС с авансов, выданных на капитальное строительство и приобретение основных средств.

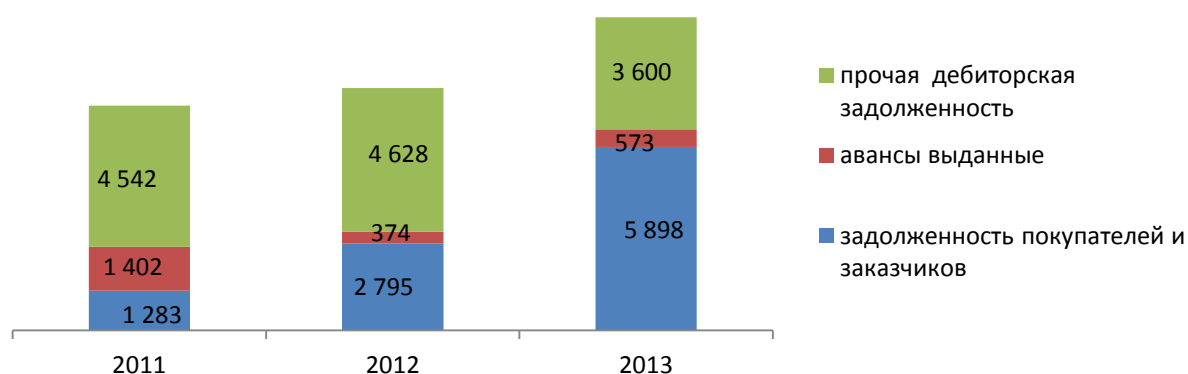
Рост оборотных активов по итогам 2013 года обусловлен увеличением суммы наиболее ликвидных активов - на 4 226 млн.руб., в 1,8 раза, в том числе суммы краткосрочных финансовых вложений – на 4 018 млн.руб., (в 2,8 раза), денежных средств – на 208 млн.руб., 6,6%. В частности, в составе наиболее ликвидных активов учтены средства, полученные в результате дополнительной эмиссии акций, денежные средства абонентов по технологическому присоединению для финансирования строительства объектов инвестиционной программы, прочие собственные средства.

Внесение изменений в Федеральные законы №94-ФЗ от 21.07.2005 г. «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» и №135-ФЗ от 26.07.2006г. «О защите конкуренции» начиная с 2012 г. позволяет размещать денежные средства без проведения конкурсных процедур и способствует росту суммы краткосрочных финансовых вложений Общества. Управление временно свободными денежными средствами Общества базируется на принципе достижения максимальной эффективности финансовых вложений при оптимизации соотношения риск/доходность.

Относительно 2012 года также возросла величина Налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям (на 272 млн. руб.), запасов – на 141 млн. руб. Величина прочих оборотных активов при этом снизилась.

Совокупная дебиторская задолженность на конец отчетного года составляет 10 071 млн. руб., что на 2 274 млн. руб. (29,2%) выше, чем по балансу на 31.12.2012 г.

**Динамика и состав дебиторской задолженности, млн.руб.**

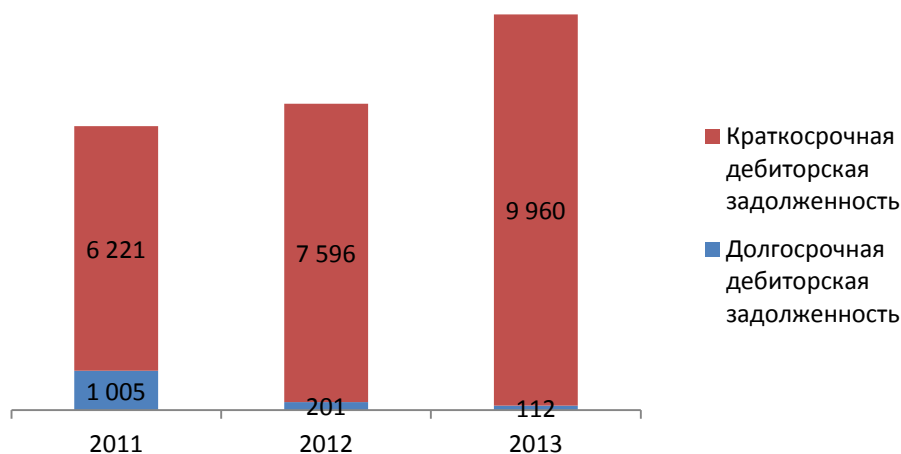


Прим.: Показатели на диаграмме: за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

На 31.12.2012г. и 31.12.2013г. не входит в раздел II "Оборотные активы" по строке «Дебиторская задолженность» сумма авансов, выданных под капитальное строительство, которая уменьшилась за

анализируемый период на 287 млн. руб. (без учета НДС) и составила на 01.01.2013 г. - 745 млн. руб., а на конец года – 458 млн. руб., соответственно.

**Долгосрочная и краткосрочная дебиторская задолженность,  
млн.руб.**



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

Авансы выданные на 31.12.2013 г. составили 573 млн. руб. или 5,7% совокупной дебиторской задолженности.

При этом в составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены авансы, выданные по договорам лизинга (33 млн. руб., 5,8% от общей суммы выданных авансов). В составе краткосрочных авансов выданных в сумме 540 млн. руб. отражены авансы выданные поставщикам услуг - на сумму 4 млн. руб. и прочим дебиторам – в сумме 536 млн. руб. (0,7% и 93,5% от общей суммы выданных авансов).

На задолженность покупателей и заказчиков приходится 5 898 млн. руб., 58,6% от совокупной дебиторской задолженности, рост по сравнению с 31.12.2012 г. на 3 103 млн. руб. Данная задолженность включает: задолженность по договорам, заключенным на оказание услуг по передаче электроэнергии по сетям ОАО «Ленэнерго» (рост составил 1 752 млн. руб.); задолженность покупателей и заказчиков по услугам технологического присоединения (рост составил 988 млн. руб.), по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии (рост на 378 млн. руб.) и прочих покупателей и заказчиков (совокупное снижение составило 15 млн. руб.).

На прочую дебиторскую задолженность на 31.12.2013 г. в размере 3 600 млн. руб. приходится 58,6% совокупной дебиторской задолженности. Она включает: НДС с авансов полученных (2 454 млн.руб.), сумму переплат по налогам и сборам (379 млн.руб.), дебиторов по претензиям (289 млн.руб.), краткосрочную задолженность по лизингу в размере 85 млн. руб. а также иную прочую задолженность.

**Капитал и резервы**

Собственные источники имеют наибольший удельный вес среди источников формирования имущества Общества – 51,4% валюты баланса, 76 341 млн.руб. Основную долю среди них занимает сумма переоценки внеоборотных активов (67,4% собственных средств). На добавочный капитал приходится 15,0%, на уставный капитал – 1,6%, на нераспределенную прибыль (прошлых лет и отчетного года) – 15,8% раздела III «Капитал и резервы». Относительно 2012 г. сумма капитала и резервов увеличивается (на 116 млн. руб., 0,2%) - за счет роста совокупного финансового результата.

Уставный капитал за 2013 год не изменился. Рост уставного и добавочного капиталов по итогам осуществленной ОАО «Ленэнерго» дополнительной эмиссии обыкновенных акций ожидается в 2014 г. после регистрации отчета об итогах дополнительной эмиссии.

В результате распределения чистой прибыли 2012 года, резервный капитал в отчетном году был увеличен на 31 млн. руб. На 31.12.2013 г. величина резервного капитала ОАО «Ленэнерго» составляет 184 млн. руб., 15% уставного капитала, что соответствует требованиям Устава Общества. Средства сформированного резервного фонда в отчетном году не использовались.

### **Обязательства**

Обязательства ОАО «Ленэнерго» (разделы 4 и 5 баланса за минусом отложенных налоговых обязательств, доходов будущих периодов и оценочных обязательств) по состоянию на 31.12.2013 г. составили 68 564 млн. рублей, в том числе:

- долгосрочная кредиторская задолженность – 572 млн. руб., или 0,8% общей суммы обязательств Общества;
- долгосрочные заемные средства – 29 406 млн. руб. (42,9%), в т.ч. задолженность по облигационному займу, размещенному в 2012 году и обязательства по номинальной стоимости по биржевым облигациям серии БО-01, размещенным во втором квартале 2013 года – в общей сумме 6 000 млн.руб.;
- краткосрочные заемные средства (включая задолженность по начисленным, но не выплаченным процентам) - в размере 3 970 млн. руб. (5,6%);
- краткосрочная кредиторская задолженность – 34 615 млн. руб. (50,5%).

На долю долгосрочных пассивов (р.IV баланса) по итогам 2013 года приходится 21,9% источников формирования имущества. Долгосрочные пассивы на 90,3% сформированы за счет долгосрочных кредитов и займов в общем размере 29 406 млн. руб.

Прирост долгосрочных пассивов Компании относительно предыдущего отчетного года (на 4 327 млн.руб., 15,3%) обусловлен ростом задолженности по долгосрочным кредитам и займам (на 4 761 млн.руб., 19,3%).

Краткосрочные пассивы в целом (включая доходы будущих периодов и оценочные обязательства) выступают вторым по значимости источником формирования имущества Общества – 26,7% валюты баланса.

Наибольший удельный вес среди краткосрочных пассивов имеет кредиторская задолженность – 87,4% краткосрочных пассивов, 23,3% всех источников средств. По сравнению с 31.12.2012 г. сумма краткосрочной кредиторской задолженности увеличилась – на 11 717 млн. руб., 51,2%.

В составе краткосрочных заемных средств на 31.12.2013 г. (2,7% всех источников формирования имущества) отражены:

- 3 813 млн. руб. - сумма переведенной в соответствии с требованиями бухгалтерского учета в состав краткосрочных обязательств задолженности по долгосрочным кредитам, поскольку до их погашения остается менее 1 года;
- начисленные проценты по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам в сумме 157 млн. руб.

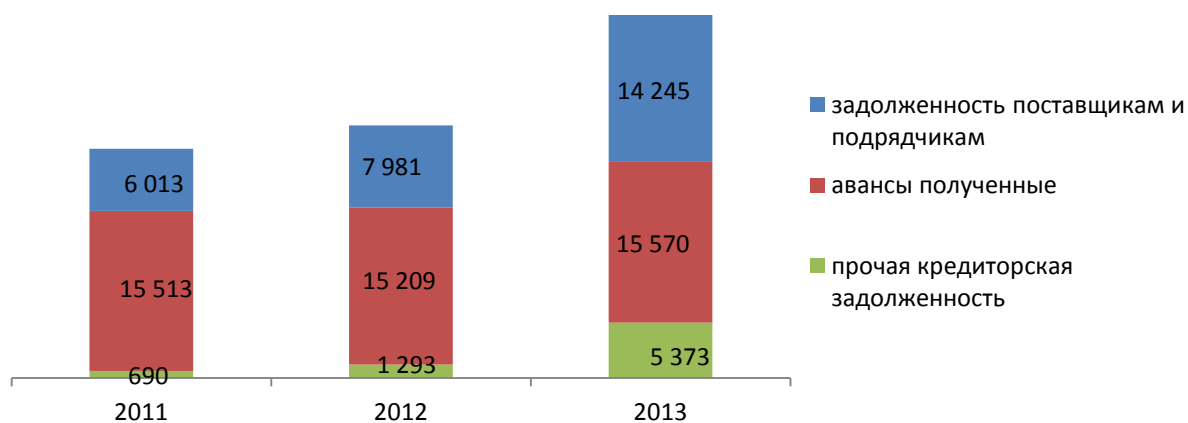
Прирост величины краткосрочных заемных средств относительно 31.12.2012 г. составил 826 млн.руб. (26,3%) и связан с ростом суммы задолженности по кредитам и займам, учитываемой в составе краткосрочных обязательств на 31.12.2013 г.

В целом, сумма долга (задолженности по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам, включая задолженность по процентам) относительно 2012 года возросла на 5 587 млн. руб. (20,1%). В отчетном году Обществом производилось как привлечение, так и погашение кредитов и займов (подробнее см. раздел 4.3. «Кредитная политика»).

Совокупная кредиторская задолженность (долгосрочная и краткосрочная) на 31.12.2013г. достигла 35 187 млн. руб., увеличившись по сравнению с 2012 годом на 10 704 млн. руб. (43,7%).

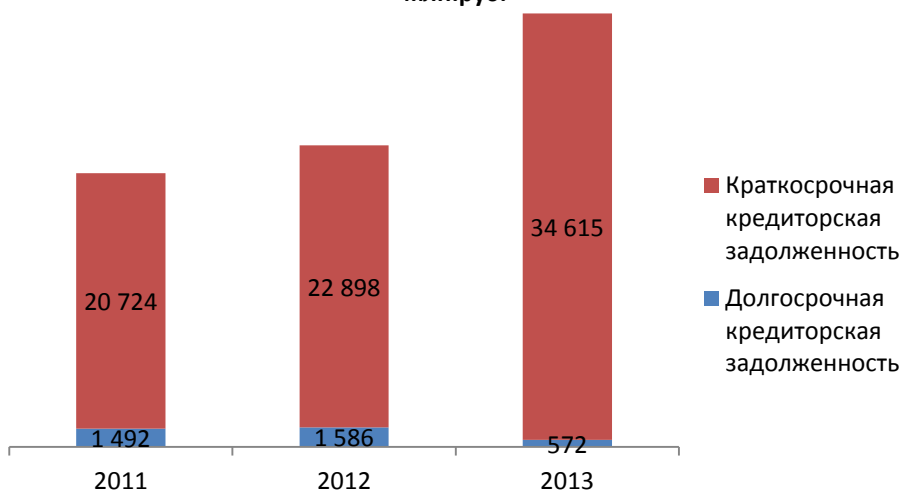
При этом на 31.12.2013 г. относительно начала отчетного периода сумма краткосрочной кредиторской задолженности возросла на 11 717 млн. руб. или 51,2%, а долгосрочной – снизилась на 1 013 млн. руб., 63,9%.

**Динамика и состав кредиторской задолженности, млн.руб.**



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

**Долгосрочная и краткосрочная кредиторская задолженность, млн.руб.**



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

Снижение долгосрочной кредиторской задолженности относительно уровня начала года произошло за счет снижения долгосрочной кредиторской задолженности по авансам, полученным по договорам на технологическое присоединение к электрическим сетям. На 31.12.2013 г. долгосрочная задолженность по

авансам на технологическое присоединение составила 380 млн. руб. против 1 335 млн. руб. по состоянию на 31.12.2012 г., соответственно.

На конец 2013 года краткосрочная кредиторская задолженность Общества достигла 34 615 млн. руб. Рост краткосрочной кредиторской задолженности относительно уровня 2012 года на 11 717 млн.руб. в основном обусловлен влиянием следующих факторов:

- ростом обязательств по авансам полученным на 1 315 млн. руб., в том числе краткосрочных авансов полученных по технологическому присоединению - на 1 308 млн. руб., с учетом реклассификации задолженности;
- увеличением задолженности поставщикам и подрядчикам на 6 265 млн. руб., главным образом в связи с ростом задолженности строительным организациям на 2 347 млн. руб.<sup>1</sup> и сетевым компаниям на 3 516 млн. руб.
- увеличением прочей кредиторской задолженности на сумму 4 137 млн. руб., что в основном обусловлено отражением задолженности по дополнительной эмиссии обыкновенных акций (в размере 3 000 млн. руб.) и ростом задолженности по обеспечению конкурсных заявок на 474 млн. руб., а также увеличением кредиторской задолженности по налогам и сборам на 282 млн. руб. (в основном по налогу на прибыль – на 171 млн.руб. и по налогу на имущество – на 94 млн.руб., в связи с отменой налоговых льгот и ростом начислений по налогу в 2013 году).

#### Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности

Показатель	Млн. руб.			
	2011*	2012*	2013	Изменение 2013/2012, %
Кредиторская задолженность **	22 216	24 484	35 187	43,7%
Дебиторская задолженность	7 226	7 797	10 071	29,2%
+/-	14 990	16 687	25 116	50,5%
Соотношение ДЗ и КЗ	0,33	0,32	0,29	-10,1%

\*Показатели за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

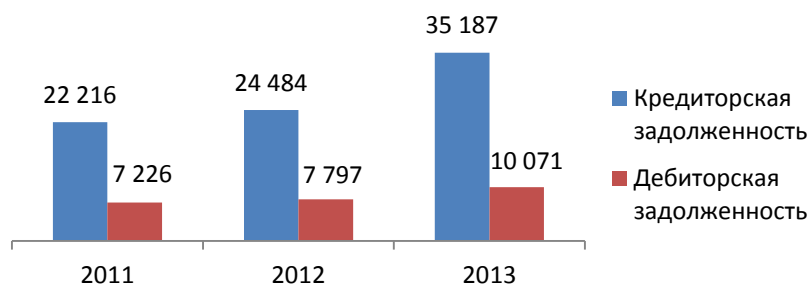
\*\* По строке кредиторская задолженность отражена совокупная кредиторская задолженность (сумма строк 1520 «Кредиторская задолженность» раздела V и 1450 раздела IV баланса «Прочие долгосрочные обязательства»)

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности отражает степень кредитования Обществом покупателей и его самого – продавцами и считается нормальным на уровне 1,2-1,5. В условиях меньшего темпа прироста суммы дебиторской задолженности, относительно темпа прироста кредиторской задолженности Компании, показатель, отражающий их соотношение, по итогам 2013 года снизился.

В целом, при анализе соотношения дебиторской и кредиторской задолженности, в том числе в динамическом аспекте, должны быть учтены особенности финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ленэнерго», связанные с выполнением инвестиционной программы и оплатой услуг по технологическому присоединению.

<sup>1</sup>Прирост по данной статье связан с изменением схемы финансирования инвестиционных проектов, - осуществление расчетов по факту выполнения контрагентами обязательств в срок не менее 90 (девяноста) календарных дней с даты приемки выполненных работ (услуг) или поставки товара. Изменение схемы финансирования позволило минимизировать риски в случаях недобросовестного выполнения работ по строительству (реконструкции) объектов электросетевого комплекса подрядными организациями)

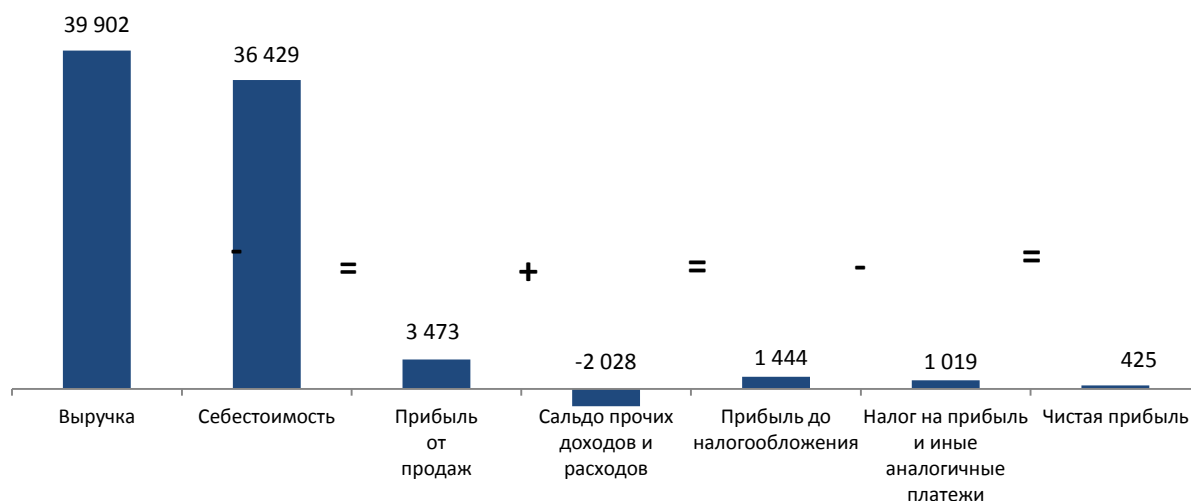
**Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности,  
млн.руб.**



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

**Показатели Отчетов о прибылях и убытках Общества**

**Формирование чистой прибыли в 2013 году, млн.руб.**



**Финансовые результаты в 2011-2013 годах**

Финансовые результаты по итогам финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ленэнерго» в 2011-2013 годах

Млн. руб.

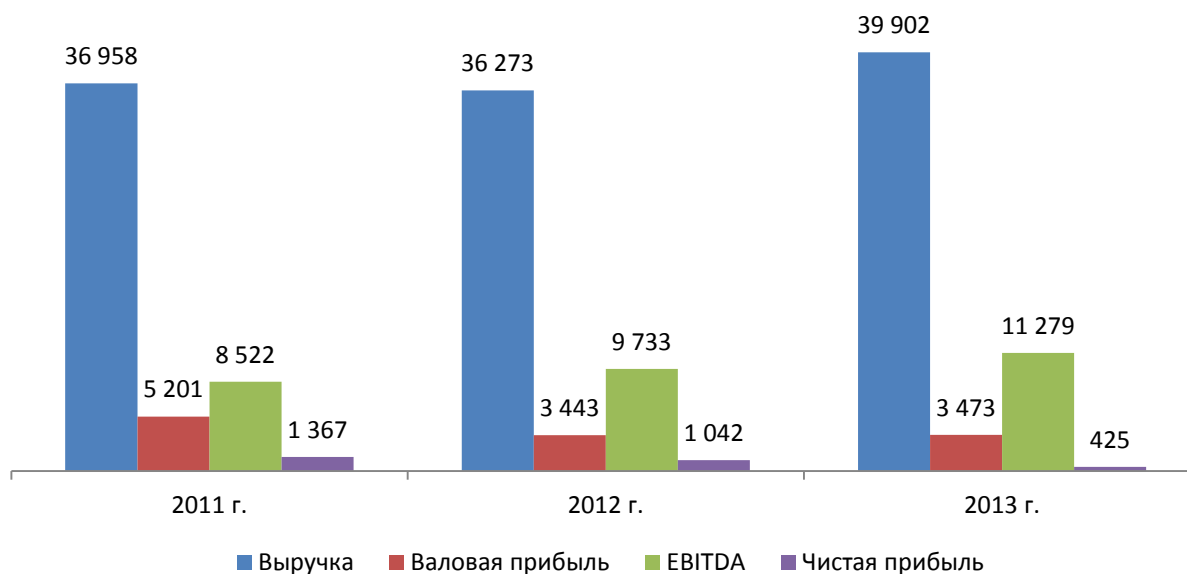
Показатели	2011*	2012*	2013	Изменение 2013/2012, %
Выручка (нетто)	36 958	36 273	39 902	10,0%
Затраты на производство и реализацию	-31 758	-32 830	-36 429	11,0%
Прибыль (убыток) от продаж**	5 201	3 443	3 473	0,9%
Доходы от участия в других организациях	0,4	0,8	0,7	-16,1%

Показатели	2011*	2012*	2013	Изменение 2013/2012, %
Проценты к получению	57	296	644	117,4%
Проценты к уплате	-1 167	-1 788	-2 217	24,0%
Прочие доходы	750	1 924	3 529	83,4%
Прочие расходы	-2 530	-1 914	-3 985	108,2%
Прибыль (убыток) до налогообложения	2 311	1 962	1 444	-26,4%
Текущий налог на прибыль	-782	-447	-1 000	123,5%
Изменение отложенных налоговых обязательств	-443	-496	-579	16,7%
Изменение отложенных налоговых активов	288	-25	470	-1949,9%
Прочее	-7	49	90	83,2%
Итого налог на прибыль и иные платежи	-944	-920	-1 019	10,8%
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	1 367	1 042	425	-59,2%

\* Показатели за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

\*\* Сумма прибыли (убытка) от продаж совпадает с величиной валовой прибыли (убытка) поскольку коммерческие и управленческие расходы у Общества отсутствуют.

**Динамика ключевых экономических показателей за 2011-2013 гг., млн.руб.**



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

**Выручка**

Млн. руб.

Выручка	2011*	Доля в выручке, %	2012*	Доля в выручке, %	2013	Доля в выручке, %	Изменение 2013/2012, %
Выручка, всего, в т.ч.:	36 958	100,0%	36 273	100,00%	39 902	100,0%	10,0%
от передачи электроэнергии по сетям	28 475	77,0%	28 816	79,4%	33 207	83,2%	15,2%
от услуг по технологическому присоединению	8 311	22,5%	7 282	20,1%	6 515	16,3%	-10,5%
прочие услуги	172	0,5%	175	0,5%	180	0,5%	2,7%

\* Показатели за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

Выручка ОАО «Ленэнерго» в 2013 году составила 39 902 млн. руб. (рост 10,0% к уровню 2012 года).

Основными видами деятельности Общества являются передача электрической энергии и оказание услуг по технологическому присоединению. Выручка от указанных видов деятельности составляет 99,5% совокупной выручки Компании за отчетный год.

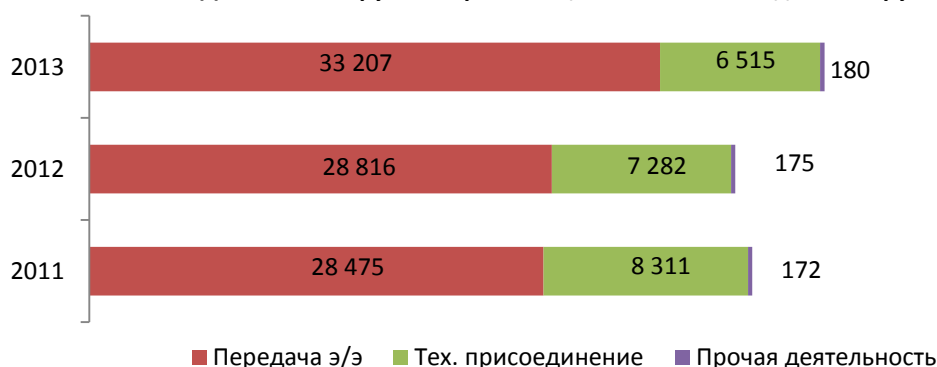
Рост выручки от реализации по итогам 2013 года сопровождался ростом выручки от передачи электроэнергии и по прочим услугам, в то время как выручка от оказания услуг по технологическому присоединению снизилась.

Рост выручки по передаче электроэнергии по итогам 2013 года относительно факта аналогичного периода 2012 года обусловлен ростом среднего тарифа на 16,8% при снижении объемов передачи на 394 млн. кВтч (1,3%).



Снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению по итогам 2013 года относительно факта 2012 года обусловлено переносом на 2014 год сроков исполнения крупного договора, в связи с не предоставлением заявителем рабочей документации.

#### Динамика выручки от реализации в 2011-2013 годах, млн.руб.



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

#### Выполнение плана по выручке в 2013 году, млн. руб.

Выручка	план <sup>2</sup>	факт	факт/план
Выручка всего, в т.ч.:	42 669	39 902	-6,5%
от передачи электроэнергии по сетям	34 271	33 207	-3,1%
от услуг по технологическому присоединению	8 239	6 515	-20,9%
прочие услуги	159	180	13,1%

Фактическая выручка Общества ниже плановой на 2 767 млн. руб., 6,5%, в т.ч. снижение выручки по передаче электроэнергии на 1 064 млн. руб. или 3% по причинам снижения объема потребления на 617 млн. кВтч или на 2% и незначительного уменьшения среднего тарифа на 0,8%. Снижение выручки по итогам 2013 года относительно плана 2013 года обусловлено переносом на 2014 год сроков исполнения крупного договора, в связи с не предоставлением заявителем рабочей документации.

#### Себестоимость

Себестоимость реализованных товаров, работ, услуг ОАО «Ленэнерго» в 2013 году составила 36 429 млн. руб. (+ 3 599 млн. руб., 11,0% к уровню 2012 года).

#### Динамика затрат на производство и реализацию услуг по видам деятельности в 2011-2013 годах

Затраты на производство и реализацию продукции (услуг), всего	Млн. руб.					
	2011	Доля в общей сумме, %	2012	Доля в общей сумме, %	2013	Доля в общей сумме, %
Себестоимость всего, в т.ч.	31 758	100,0%	32 830	100,0%	36 429	100,0%

<sup>2</sup> приводится в соответствии с утвержденным бизнес-планом Общества на 2013-2017 гг. (утвержден Решением СД от 26.04.2013 г. (Протокол № 29 от 30.04.2013 г.)

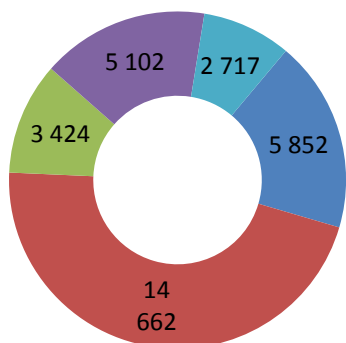
от оказания услуг по передаче электроэнергии по сетям	30 456	95,9%	32 344	98,5%	35 903	98,6%
от оказания услуг по технологическому присоединению	1 226	3,9%	400	1,2%	437	1,2%
От прочей деятельности	75	0,2%	86	0,3%	89	0,2%

### Структура и динамика затрат по статьям расходов в 2011-2013 годах

Млн. руб.

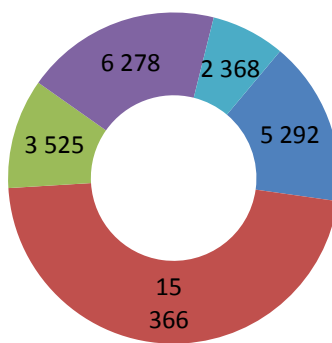
Затраты на производство и реализацию продукции (услуг), всего	2011	Доля в общей сумме, %	2012	Доля в общей сумме, %	2013	Доля в общей сумме, %
Материальные затраты	5 852	18,4%	5 292	16,1%	5 990	16,4%
Работы и услуги производственного характера	14 662	46,2%	15 366	46,8%	15 961	43,8%
Оплата труда и социальные отчисления	3 424	10,8%	3 525	10,7%	3 981	10,9%
Амортизация	5 102	16,1%	6 278	19,1%	8 261	22,7%
Прочие затраты	2 717	8,6%	2 368	7,2%	2 236	6,1%
Итого	31 758	100,0%	32 830	100,0%	36 429	100,0%

Структура себестоимости за 2011 год, млн.руб.



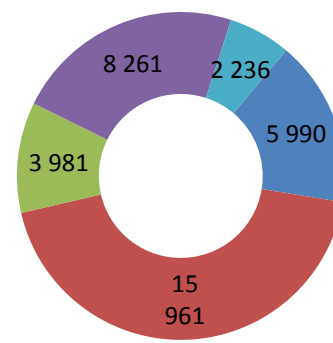
- Материальные затраты
- Работы и услуги производственного характера
- Оплата труда и социальные отчисления
- Амортизация
- Прочие затраты

Структура себестоимости за 2012 год, млн.руб.



- Материальные затраты
- Работы и услуги производственного характера
- Оплата труда и социальные отчисления
- Амортизация
- Прочие затраты

Структура себестоимости за 2013 год, млн.руб.



- Материальные затраты
- Работы и услуги производственного характера
- Оплата труда и социальные отчисления
- Амортизация
- Прочие затраты

По итогам 2013 года наиболее существенные изменения в структуре затрат на производство и реализацию продукции (услуг) произошли в отношении роста доли амортизации (на 3,6 проц. пункта), при одновременном снижении удельного веса работ и услуг производственного характера (на 3 проц. пункта).

В абсолютном выражении наиболее значительный прирост (31,6%, или 1 983 млн. руб.) отмечен по величине амортизационных отчислений, что связано с увеличением балансовой стоимости в результате выполнения инвестиционной программы по вводу основных средств и произведенной на конец 2012 года переоценкой основных средств.

Также произошло увеличение по следующим статьям:

- материальные затраты выросли на 699 млн. руб. (13,2%) в связи с ростом затрат по покупную электроэнергию на компенсацию потерь по причине увеличения нерегулируемого тарифа покупки потерь за счет роста фактической цены АТС в 2013 г. по сравнению с 2012 г. и за счет увеличения сбытовой надбавки по Ленинградской области со 2-го полугодия 2013 г.
- работы и услуги производственного характера увеличились на 595 млн. руб. (3,9%) за счет роста затрат на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» по причине увеличения ставок на содержание сетей и на оплату потерь в сетях ЕНЭС в 2013 году.
- затраты на оплату труда и социальные отчисления увеличились на 455 млн. руб. (12,9%) в связи с проведением индексации, увеличением должностных окладов по ключевым профессиям, а также мотивации персонала, задействованного в ликвидации последствий аварий на линиях электропередач.
- при этом прочие затраты уменьшились на 132 млн. руб. (5,6%)

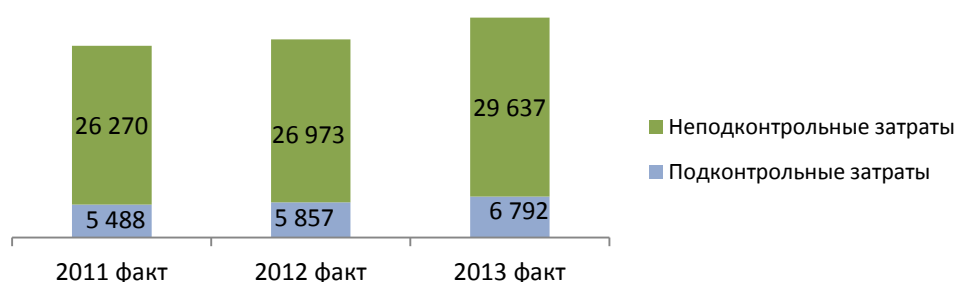
#### **Затраты на производство и реализацию продукции (услуг) Компании в разбивке на подконтрольные и неподконтрольные**

Млн.руб.

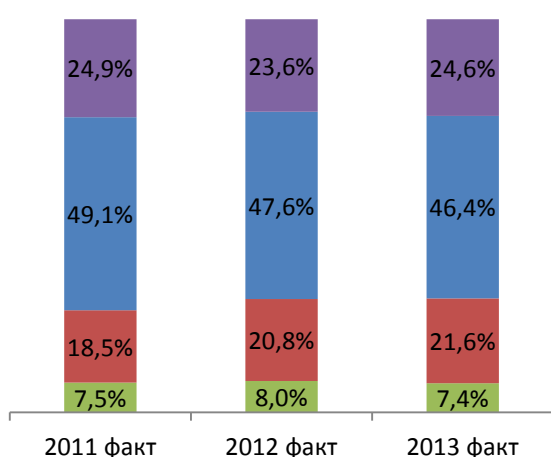
Наименование показателя	2011	2012	2013	2013/2012 Δ в %
Подконтрольные затраты	5 488	5 857	6 792	16,0%
Материальные затраты	413	469	503	7,2%
Работы и услуги производственного характера	1 014	1 218	1 464	20,2%
Фонд оплаты труда	2 693	2 790	3 154	13,1%
Прочие затраты	1 369	1 380	1 672	21,1%
Неподконтрольные затраты	26 270	26 973	29 637	9,9%
Покупная энергия на компенсацию потерь	5 357	4 754	5 415	13,9%
Услуги по передаче электроэнергии сетями смежных сетевых организаций	7 969	8 029	7 774	-3,2%
Оплата услуг ОАО "ФСК ЕЭС"	5 686	6 119	6 715	9,7%
Амортизация ОС и НМА	5 102	6 278	8 261	31,6%
Лизинговые платежи	1 187	803	123	-84,6%
Прочие затраты	969	990	1 349	36,3%
Итого затраты	31 758	32 830	36 429	11,0%

Относительно 2012 года темп прироста подконтрольных затрат превышает темп прироста неподконтрольных, в то время как в абсолютном выражении подконтрольные затраты увеличиваются на 935 млн. руб., а неподконтрольные – на 2 664 млн. руб., соответственно.

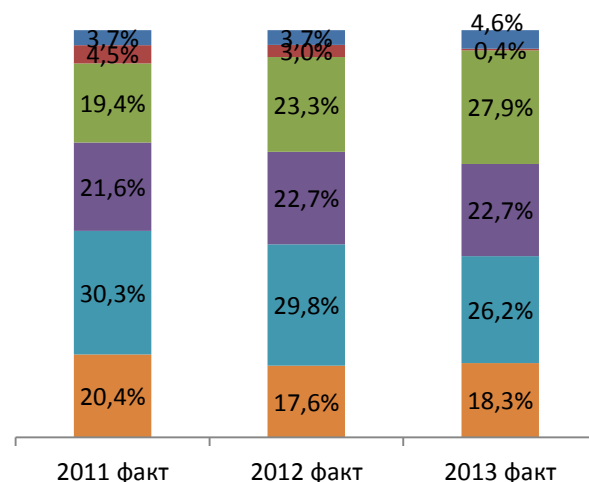
### Динамика подконтрольных и неподконтрольных затрат, млн.руб.



### Динамика структуры подконтрольных затрат, %



### Динамика структуры неподконтрольных затрат, %



■ Прочие затраты

■ Фонд оплаты труда

■ Работы и услуги производственного характера

■ Материальные затраты

■ Прочие затраты

■ Лизинговые платежи

■ Амортизация ОС и НМА

■ Оплата услуг ОАО "ФСК ЕЭС"

■ Услуги по передаче электроэнергии сетями смежных РСК

■ Покупная энергия на компенсацию потерь

По сравнению с предыдущим отчетным годом удельные веса подконтрольных и неподконтрольных затрат в структуре себестоимости практически не изменились. По итогам 2013 года на подконтрольные затраты приходится 18,6%, а на неподконтрольные – 81,4% суммарных затрат Компании на производство и реализацию продукции (работ, услуг).

Как в предыдущем году, так и по итогам отчетного года в структуре подконтрольных затрат преобладает фонд оплаты труда (46,4%). Доля фонда оплаты труда по сравнению с 2012 годом снизилась (на 1,2%), прирост доли работ и услуг производственного характера составил 0,8%. Доля материальных затрат в 2013 г. снизилась на 0,6%. Прочие затраты увеличились на 1%.

В целом, рост подконтрольных затрат на 16%, 935 млн. руб., за 2013 год обусловлен увеличением работ и услуг производственного характера, ростом фонда оплаты труда и прочих затрат.

Основной удельный вес в структуре неподконтрольных затрат приходится на амортизацию (27,9%), а также на услуги по передаче электроэнергии сетями смежных сетевых организаций, оплату услуг ОАО «ФСК ЭСК» и покупную энергию на компенсацию потерь. Наиболее существенные изменения в структуре неподконтрольных затрат, по сравнению с 2012 годом произошли в части роста удельного веса

амортизации (на 4,6 проц.пункта) при одновременном снижении доли затрат на услуги по передаче электроэнергии сетями смежных сетевых организаций ( на 3,5 проц.пункта), лизинговых платежей (на 2,6 проц. пункта).

#### **Программа сокращения издержек**

В ОАО «Ленэнерго» в 2013 году сформирована и реализована Программа по управлению издержками. Программа включает в себя комплекс организационно-технических мероприятий, направленных на оптимизацию работы Общества в целом, это:

- мероприятия по увеличению выручки;
- совершенствование материально-технического снабжения путем проведения тендерных процедур;
- оптимизация расходов производственной программы;
- реализация программы снижения потерь;
- снижение общехозяйственных расходов;
- оптимизация инвестиционной деятельности.

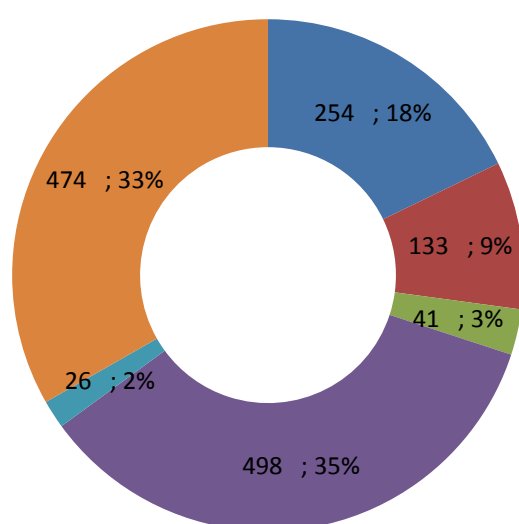
Эффект от реализации мероприятий направленных на оптимизацию операционных издержек и получению дополнительного дохода в 2013 году составил 952,1 млн. руб.

Эффект от реализации мероприятий, направленных на оптимизацию издержек в области техперевооружения, реконструкции и нового строительства в 2013 году составил 474,5 млн. руб.

#### **Исполнение Программы управления издержками за 2013 год**

№ пп	Показатель	Млн.руб.
		2013 факт
1	Мероприятия по увеличению выручки	254
2	Совершенствование материально-технического снабжения путем проведения тендерных процедур	133
3	Оптимизация расходов производственной программы	41
4	Реализация программы снижения потерь	498
5	Снижение общехозяйственных расходов	26
6	Оптимизация инвестиционной деятельности	474
7	Итого	1 427

**Исполнение Программы управления издержками за 2013 год, млн.руб., доли в %**



- Мероприятия по увеличению выручки
- Совершенствование материально-технического снабжения путем проведения тендерных процедур
- Оптимизация расходов производственной программы
- Реализация программы снижения потерь
- Снижение общехозяйственных расходов
- Оптимизация инвестиционной деятельности

Реализация Программы управления издержками, а также проводимые в Обществе мероприятия по установлению предельного уровня операционных бюджетов позволили выполнить поручение Правительства по снижению приведенных операционных издержек в 2013 году на 10% от уровня 2010 года.

**Снижение приведенных операционных расходов к уровню 2010 года**

Показатель	2011 факт	2012 факт	2013 факт
Снижение (-)/рост (+) приведенных операционных расходов к уровню 2010 года, млн. руб.	176,5	- 347,3	- 449,9
Снижение приведенных операционных затрат к уровню 2010 года, %	4,2	- 8,3	- 10,8

В рамках Стратегии развития электросетевого комплекса РФ Обществу необходимо обеспечить достижение целевого показателя снижения операционных расходов не менее чем 15 % к 2017 году с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования. Бизнес-план Общества на 2014-2018 гг. сформирован с условием обеспечения опережающего темпа достижения целевых показателей.

**Снижение стоимости обслуживания единицы электротехнического оборудования относительно уровня 2012 года**

Наименование показателя	2014 г. план	2015 г. план	2016 г. план	2017 г. план	2018 г. план
Приведенные постоянные расходы (в ценах 2012 года), тыс. руб.	5 870 308	6 116 677	5 894 969	5 891 476	5 891 926
Количество у.е.	526 801	546 573	565 733	584 891	605 191
Приведенные постоянные расходы в расчете на у.е., тыс. руб.	11,14	11,19	10,42	10,07	9,74
Снижение расходов на у.е. по сравнению с 2012 годом, %	-9,4%	-9,0%	-15,3%	-18,1%	-20,8%
Целевой показатель, %	-5,0%	-8,3%	-11,7%	-15,0%	-18,0%

### **Прибыль от реализации**

По итогам 2013 года сумма прибыли от продаж достигла 3 473 млн. руб. Ее прирост относительно предыдущего отчетного года обусловлен большим увеличением выручки Компании по сравнению с ростом себестоимости. Сумма затрат на 1 рубль реализованной продукции за 2013 год относительно предыдущего отчетного года практически не изменилась и составляет 91 коп.

### **Прочие доходы и расходы**

Процентные платежи ОАО «Ленэнерго» в 2013 году возросли относительно 2012 года на 429 млн. руб. и в отчетном году составили 2 217 млн. руб. Проценты за 2013 год рассчитаны по кредитам и займам, привлеченным Обществом в 2010-2013 годах. Рост процентных платежей обусловлен увеличением суммы основного долга, на которую производилось начисление процентов в отчетном году.

Сумма процентных платежей в пользу ОАО «Ленэнерго» достигла 644 млн. руб., что выше уровня предыдущего отчетного года на 348 млн. руб. (в 2,2 раза). Указанные доходы находятся в зависимости от остатков денежных средств на расчетных счетах Общества в течение года и объемов размещения средств в депозиты.

Доходы от участия в других организациях незначительны и составили менее 1 млн. руб.

В целом, относительно 2012 года произошло снижение сальдо прочих доходов и расходов (без учета процентов к получению и уплате и доходов от участия в других организациях) на 466 млн. руб. в условиях меньшего прироста суммы прочих доходов по сравнению с увеличением прочих расходов.

При этом основное влияние на снижение сальдо прочих доходов и расходов оказал рост расходов по созданию резервов по сомнительным долгам и по прочим условным обязательствам, в то время как увеличение доходов от выявленного безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии составило меньшую величину.

### **Прибыль до налогообложения, налог на прибыль**

Рост прибыли от продаж в 2013 году относительно 2012 года сопровождался большим, в абсолютном выражении, увеличением отрицательного сальдо прочих доходов и расходов (включая проценты и доходы от участия в других организаций). В результате прибыль до налогообложения по итогам 2013 года снизилась на 518 млн. руб.

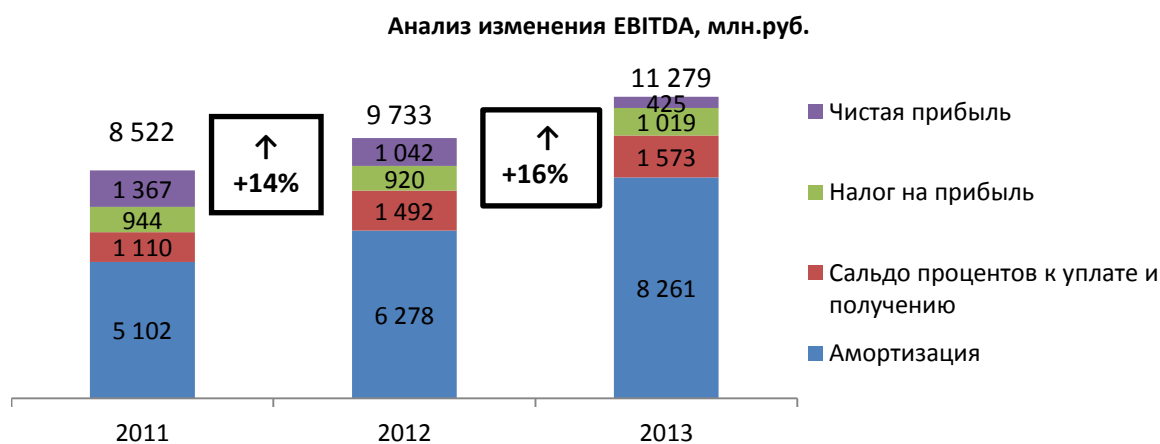
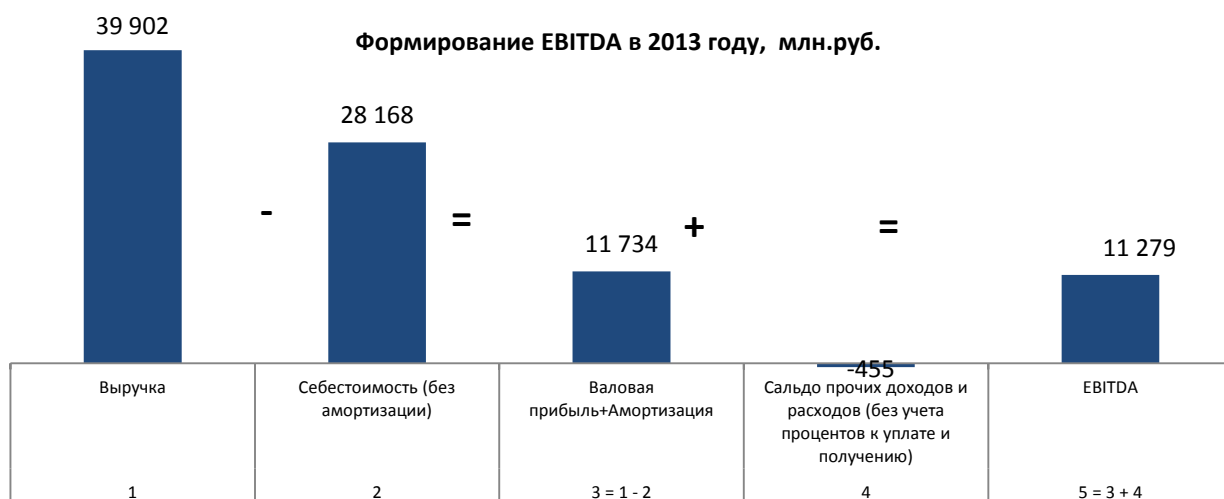
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи по итогам 2012 года достигли 1 019 млн. рублей, что выше уровня 2012 года на 99 млн. руб.

### **ЕБИТДА**

Показатель ЕБИТДА Общества, характеризующий генерируемый компанией денежный поток до уплаты налогов и процентов, в 2011-2013 годах увеличивается (см. диаграмму «Анализ изменения ЕБИТДА»).

По итогам 2013 года ЕБИТДА составляет 11 279 млн. руб., что выше уровня 2012 года на 1 546 млн. руб. (15,9%). Рост показателя произошел в основном за счет более высокого темпа роста выручки (+10,0%, 3 629 млн. руб.) по сравнению с ростом себестоимости за вычетом амортизации (+6,0%, 1 617 млн. руб.).

Сальдо прочих доходов и расходов без учета процентов к уплате и получению при этом снизилось на 466 млн. руб. (в 3,2 раза) – преимущественно за счет создания резерва по сомнительным долгам и резерва по прочим условным обязательствам, что не было компенсировано ростом положительного сальдо доходов и расходов по выявленному бездоговорному и безучетному потреблению электроэнергии.



Прим.: Показатели на диаграмме: за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

**Динамика формирования чистой прибыли в 2011-2013 годах**

Млн. руб.

Период	Прибыль от продаж	Сальдо прочих доходов и расходов	Прибыль до налогообложения	Налог на прибыль и иные аналогичные платежи	Чистая прибыль
1	2	3	4=2+3	5	6=4+5
2011 год*	5 201	-2 890	2 311	-944	1 367
2012 год*	3 443	-1 481	1 962	-920	1 042
2013 год	3 473	-2 028	1 444	-1 019	425
2013/2012 изменение, %	0,9%	37,0%	-26,4%	10,8%	-59,2%

\* Показатели за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

Чистая прибыль ОАО «Ленэнерго» по итогам 2013 года снизилась на 617 млн. руб. и составила 425 млн. рублей.

**Динамика формирования чистой прибыли по видам деятельности в 2011-2013 годах**

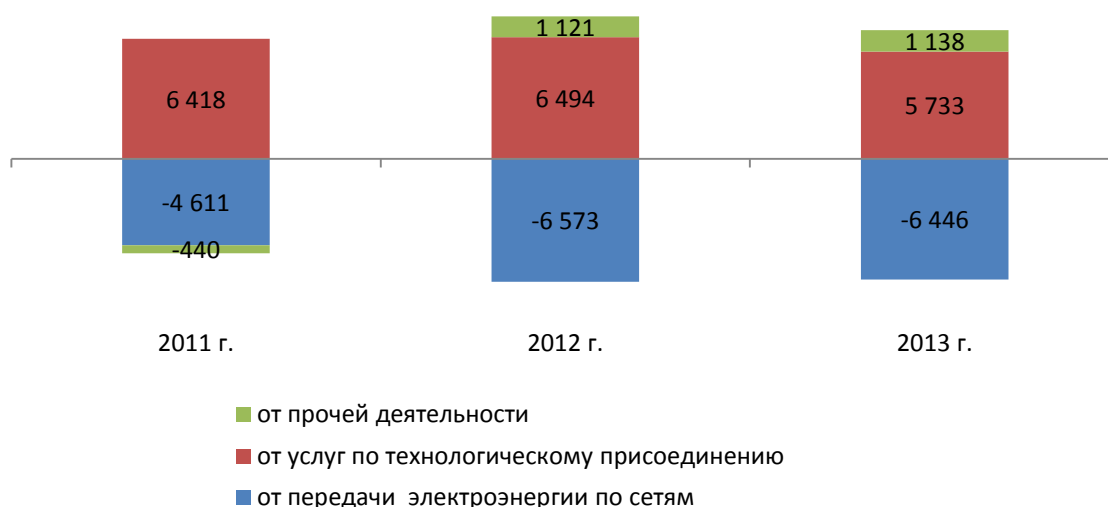
Млн.руб.



Показатели	2011*	2012*	2013	Изменение, 2013/2012, %
Чистая прибыль, в т.ч.:	1 367	1 042	425	-59,2%
от передачи электроэнергии по сетям	-4 611	-6 573	-6 446	-1,9%
от услуг по технологическому присоединению	6 418	6 494	5 733	-11,7%
от прочей деятельности	-440	1 121	1 138	1,5%

\* Показатели за 2011-2012 гг. - согласно аудированной годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

#### Чистая прибыль по видам деятельности, млн.руб.



#### Выполнение плана по чистой прибыли в 2013 году

Млн.руб.

Показатели	план	факт	Отклонение факт/план, %
Чистая прибыль, в т.ч.:	801	425	-46,9%
от передачи электроэнергии по сетям	-7 116	-6 446	-9,4%
от услуг по технологическому присоединению	7 427	5 733	-22,8%
от прочей деятельности	490	1 138	132,4%

Снижение чистой прибыли по отношению к плану составляет 376 млн. руб. или 46,9%. На результаты деятельности Общества повлияли следующие факторы:

1. Снижение выручки на 2 767 млн. руб. за счет снижения выручки по передаче электроэнергии на 1 064 млн. руб. по причинам снижения объема потребления на 617млн. кВтч или на 2% и незначительным уменьшением среднего тарифа на 0,8%; снижения выручки по технологическому присоединению на 1 724 млн. руб. по причине неисполнения крупного договора в связи с отсутствием предоставления со стороны заявителя рабочей документации.

2. Снижение себестоимости на 2 230 млн. руб. Наибольшее снижение произошло за счет:
- снижения затрат на услуги прочих распределительных сетевых компаний на 1 290 млн. руб. в связи с наличием разногласий: в части применения в расчетах фактической или заявленной мощности, в связи с отсутствием подтверждающих документов на право владением объектами, и осуществления технологического присоединения, в связи с выбором вида тарифа (одноставочный, двухставочный);
  - снижения амортизационных отчислений на 1 012,5 млн. руб. в связи со снижением средней нормы амортизационных отчислений, что связано с изменениями, внесенными в 2012 году в Учетную политику ОАО «Ленэнерго», касающимися увеличения сроков полезного использования ОС при существенном улучшении характеристик объектов после их модернизации;
  - снижения затрат на услуги ОАО "ФСК ЕЭС" на 217,4 млн. руб. по причине снижения величины потерь в сетях ЕНЭС на 99,1 млн. кВтч за счет снижения поступления электроэнергии из сетей ЕНЭС;
  - снижение затрат на покупную электроэнергию на компенсацию потерь на 117,2 млн. руб. в связи со снижением объема потерь на 111,4 млн. кВтч или на 3% по причине снижения отпуска в сеть на 754,4 млн. кВтч или на 2% при незначительном увеличении нерегулируемого тарифа покупки потерь на 1% по причине увеличения фактической цены АТС;
  - при этом произошел рост затрат на услуги сторонних ремонтных организаций на 529 млн. руб. в связи с выполнением дополнительных ремонтных работ, необходимость проведения которых выявилась в ходе прохождения осенне-зимнего периода 2012-2013 гг.

3. Снижение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов на 3 млн. руб. Рост прочих расходов на 3 237 млн. руб. компенсирован ростом прочих доходов на 3 240 млн. руб.

Наибольший рост прочих доходов произошел за счет: получения дополнительной выручки от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии, роста процентов к получению в связи с увеличением краткосрочных финансовых вложений и остатков на расчетных счетах, списания кредиторской задолженности по итогам инвентаризации по договорам по технологическому присоединению, роста прочих доходов полученных по факту – восстановление ранее созданных резервов, доходы от компенсационных договоров, страховые выплаты и прочие.

Наибольший рост прочих расходов произошел за счет: создания резерва по сомнительным долгам - сомнительная задолженность по капитальному строительству, по услугам на технологическое присоединение, по прочей деятельности; создания резерва по прочим условным обязательствам - по разногласиям в части согласования расчетных схем по применению вида тарифа и расчетной мощности, по судебным делам по технологическому присоединению на основании решений суда второй инстанции, вынесенных не в пользу Общества, по прочим судебным делам; роста процентов к уплате в связи с превышением величины кредитного портфеля в течение года по сравнению с планом и большим объемом рефинансирования кредитов в целях снижения процентной ставки; увеличения расходов от выявленного безучетного бездоговорного потребления э/э в связи с получением доходов в большем объеме, чем планировалось; списания дебиторской задолженности - задолженность по передаче электроэнергии; списание убытков, пеней, штрафов, судебных издержек.

4. Снижение налога на прибыль на 159 млн. руб. или 14% в связи со снижением валовой прибыли.

Убыток от деятельности по передаче электроэнергии за 2013 год составляет 6 446 млн. руб., что меньше запланированного убытка на 670 млн. руб. или 9%.

На снижение убытка повлияли следующие факторы:

1. Снижение себестоимости на 2 341 млн. руб. Снижение себестоимости обусловлено снижением услуг прочих распределительных сетевых компаний на 1 290 млн. руб. или 14% по причине выбора одноставочного вида индивидуального тарифа и существующих разногласий в части применения в расчетах фактической или заявленной мощности; снижением амортизационных отчислений на 1 020 млн. руб. в связи с увеличением сроков полезного использования основных средств, а также определения новых сроков полезного использования при существенном улучшении характеристик объектов после их модернизации.

2. Снижение выручки в меньшем объеме, чем снижение себестоимости. Выручка снизилась на 1 064 млн. руб. или 3%, что обусловлено снижением объема потребления на 617 млн. кВтч или на 2% и незначительным уменьшением среднего тарифа на 0,8%.

3. Рост расходов из прибыли на 702 млн. руб. или 29%, в том числе за счет:
- роста процентов к уплате на 322 млн. руб. в связи с превышением величины кредитного портфеля в течение года по сравнению с планом и большим объемом рефинансирования кредитов в целях снижения процентной ставки;
  - создания резерва по прочим условным обязательствам в размере 390 млн. руб. по разногласиям со смежными сетевыми организациями в части согласования расчетных схем по применению вида тарифа и расчетной мощности.
  - списание дебиторской задолженности в размере 169 млн. руб. по передаче электроэнергии на основании судебных решений;
  - при этом отражен доход от восстановления ранее созданного резерва в размере 113 млн. руб. выручка прошлых периодов на основании изменения решений суда второй инстанции, вынесенных в пользу Обществ.
4. Снижение налога на прибыль на 94 млн. руб. в связи со снижением постоянных налоговых обязательств.

Чистая прибыль от деятельности по технологическому присоединению составляет 5 733 млн. руб., что меньше запланированной чистой прибыли на 1 693 млн. руб. На снижение чистой прибыли оказало влияние снижение выручки по технологическому присоединению на 1 724 млн. руб. или 21%, что обусловлено неисполнением крупного договора по причине отсутствия предоставления со стороны заявителя рабочей документации. Налог на прибыль, отнесенный на деятельность по технологическому присоединению, снизился на 100 млн. руб. в связи со снижением налогооблагаемой прибыли.

Чистая прибыль от деятельности по прочим видам деятельности составляет 1 138 млн. руб., что больше запланированной чистой прибыли на 648 млн. руб. На рост чистой прибыли оказало влияние увеличение прочих доходов в большей степени, чем рост прочих расходов. Основные факторы, повлиявшие на рост чистой прибыли:

- рост сальдо от выявления бездоговорного потребления электроэнергии на 931 млн. руб.
  - рост процентов к получению на 581 млн. руб. в связи с увеличением краткосрочных финансовых вложений и остатков на расчетных счетах;
  - при этом произошел рост прочих расходов: создан резерв по прочим условным обязательствам в размере 310 млн. руб. по судебным делам на основании решений суда второй инстанции, вынесенных не в пользу Общества; отразилось отрицательное сальдо по выигранному судебному делу за нанесение ущерба подрядной организацией при проведении реконструкции ПС № 17 в размере «-»273 млн. руб; рост прочих расходов на 248 млн. руб. – списание незавершенного строительства, убытки прошлых лет, пени, штрафы.
- Налог на прибыль, отнесенный на прочую деятельность, увеличился на 35 млн. руб. в связи с ростом налогооблагаемой прибыли.

#### Чистая прибыль, обеспеченная денежным потоком

Млн.руб.

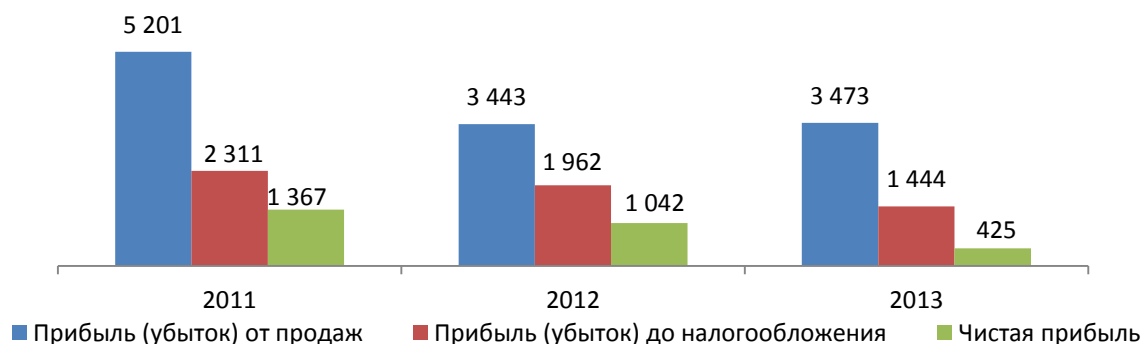
Показатели	2011*	2012*	2013	Изменение, 2013/2012, %	Справочно: формула
Чистая прибыль обеспеченная денежным потоком	1 266	975	210	-78,5%	Чистая прибыль отчетного периода – (Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде*0,8 + списание кредиторской задолженности*0,8 + Доход от переоценки финансовых вложений)

\* Показатели за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

Динамика чистой прибыли, обеспеченной денежным потоком в 2011-2013 годах совпадает с динамикой величины чистой прибыли за соответствующие периоды и также характеризуется тенденцией снижения

В целом, за 2013 год величина прибыли от продаж относительно уровня 2012 года увеличивается, в то время как сумма прибыли (убытка) до налогообложения, а также чистой прибыли, как относительно 2011, так и 2012 года, в отчетном году снижаются.

**Динамика прибыли от продаж, прибыли до налогообложения и чистой прибыли, млн.руб.**



\* Показатели за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

В целом, снижение чистой прибыли в 2013 году в значительной мере связано с ростом отрицательного сальдо прочих доходов и расходов относительно предыдущего отчетного периода, несмотря на тот факт, что сумма прибыли от продаж увеличилась.

#### 4.2. Анализ финансового состояния

##### Ключевые показатели, характеризующие финансовое состояние Компании

Показатель	Ед. изм.	2011*	2012*	2013	Изм. в % 2013/2012 факт	Справочно: формула
Показатели финансовой устойчивости						
Стоимость чистых активов	млн. руб.	56 144	76 225	76 341	0,2%	Приказ №10н Минфина РФ
Уровень просроченной кредиторской задолженности	%	3,7%	2,9%	2,2%	-23,4%	Просроченная задолженность/(1400+1500 ф.1)
Коэффициент автономии собственных средств (финансовой независимости)	-	0,52	0,58	0,51	-11,3%	с.1300 ф.1/с. 1700 ф.1
Отношение совокупного долга к EBITDA (DEBT/	-	3,17	2,86	2,96	3,6%	(стр.1410 ф.1 + стр.1510 ф.1) / EBITDA

Показатель	Ед. изм.	2011*	2012*	2013	Изм. в % 2013/2012 факт	Справочно: формула
ЕБИТДА)						
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-	-0,94	-0,95	-0,90	-4,8%	(стр.1200 ф.1 - стр. 1231 ф.1 - стр.1500 ф.1) / стр. 1200 ф. 1
Показатели рентабельности						
Рентабельность по ЕБИТДА (ЕБИТДА margin)	%	23,06%	26,83%	28,27%	5,3%	(ЕБИТДА/Выручка от реализации (стр.2110 ф.2))*100%
Рентабельность по чистой прибыли	%	3,70%	2,87%	1,06%	-62,9%	(с.2400 ф.2/ Выручка от реализации (стр.2110 ф.2))*100%
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	%	2,35%	1,64%	1,03%	-37,1%	(стр. 2300 ф.2 / ((стр. 1600 ф.1 отчет. + стр. 1600 ф.1 баз.) / 2))*100%
ROE (рентабельность собственного капитала)	%	2,54%	1,57%	0,56%	-64,6%	[стр. 2400 ф.2 / ((стр. 1300 ф.1 отчет. + стр. 1300 ф.1 баз.) / 2))*100%
Показатели деловой активности						
Оборачиваемость активов	раз	0,34	0,28	0,27	-2,5%	2110 ф.2/1600 ф.1
Оборачиваемость дебиторской задолженности	раз	5,11	4,65	3,96	-14,8%	2110 ф.2/(1230-123204) ф.1
Оборачиваемость кредиторской задолженности	раз	1,43	1,34	1,04	-22,8%	2120 ф.2/(1450 + 1520) ф.1
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	раз	0,96	0,98	0,85	-12,5%	ТДЗ = стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 баз. ТКЗ = стр. 1520 ф. 1 отч. / стр. 1520 ф. 1 баз. ТДЗ / ТКЗ = (стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 баз.) / (стр. 1520 ф. 1 отч. / стр. 1520 ф. 1 баз.)

Показатель	Ед. изм.	2011*	2012*	2013	Изм. в % 2013/2012 факт	Справочно: формула
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	раз	0,33	0,32	0,29	-10,1%	стр. 1230 ф.1 / (стр. 1450 ф.1 + стр. 1520 ф.1).
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	раз	0,93	0,87	0,51	-41,5%	(стр. 123201 ф.1 + стр. 123206 ф. 1) / (стр. 1521 ф.1 + стр. 1528 ф.1)
Показатели ликвидности						
Коэффициент абсолютной ликвидности	-	0,24	0,20	0,24	21,7%	(с. 1240 ф.1 + с. 1250 ф.1) / с. 1500 ф.1
Коэффициент срочной ликвидности	-	0,47	0,49	0,50	2,5%	(с. 1260 ф.1 + с.1250 ф.1 + с.1240 ф.1 + с.1232 ф.1) / с. 1500 ф.1
Коэффициент текущей ликвидности	-	0,53	0,52	0,53	1,9%	с.1200 ф.1/с.1500 ф.1
Свободный денежный поток (FCF)	-	X	X	X	X	X
Рыночные индикаторы						
EV = Капитализация + Долгосрочный долг + Краткосрочный долг - Денежные средства и их эквиваленты	X	X	X	X	X	X
EV/EBITDA	x	X	X	X	X	X
EV/RAB	x	X	X	X	X	X
Капитализация к выручке (P/S)	x	X	X	X	X	X
Капитализация к активам (Market-to-book ratio)	x	X	X	X	X	X
Капитализация к чистым активам	x	X	X	X	X	X
Капитализация к собственному капиталу	x	X	X	X	X	X
EPS		X	X	X	X	X

Показатель	Ед. изм.	2011*	2012*	2013	Изм. в % 2013/2012 факт	Справочно: формула
P/E	х	Х	Х	Х	Х	Х

Примечание:

\* Показатели за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

ОПУ, ф.2 – сокращение от «Отчет о прибылях и убытках»

Расчет большинства приведенных показателей таблицы - в соответствии с методикой, рекомендованной Департаментом корпоративных финансов ОАО «Российские сети» при подготовке годового отчета.

Расчет большинства приведенных показателей таблицы - в соответствии с методикой, рекомендованной Департаментом корпоративных финансов ОАО «Российские сети» при подготовке годового отчета.

### Степень ликвидности активов

Млн. руб.

Наименование показателя	Обозначение	Формула (строка баланса)	2011*	2012*	2013
Наиболее ликвидные активы	A1	1240 + 1250	6 796	5 429	9 655
Быстрореализуемые активы	A2	1232 + 1260	6 391	7 730	10 042
Медленно реализуемые активы	A3	1210 + 1220 + 1231	1 657	866	1 190
Трудно реализуемые активы	A4	1100	92 883	117 523	127 596
Наиболее срочные обязательства	П1	1520 - 1527	20 724	22 898	34 615
Краткосрочные пассивы	П2	1510 + 1527 + 1550	6 193	3 144	3 970
Долгосрочные пассивы	П3	1400 + 1530 + 1540	24 666	29 281	33 557
Постоянные пассивы (устойчивые)	П4	1300	56 144	76 225	76 341
Условия абсолютно ликвидного баланса	A1>=П1	A1-П1	-13 928	-17 469	-24 960
	A2>=П2	A2-П2	198	4 586	6 072
	A3>=П3	A3-П3	-23 009	-28 414	-32 367
	A4<П4	П4-A4	-36 739	-41 298	-51 255

### Чистые активы

Млн. руб.

Показатель	2011*	2012**	2013	Изменение 2013/2012, %
Чистые активы	56 144	76 225	76 341	0,2%
Суммарные активы	107 727	131 548	148 483	12,9%
Уставный капитал	1 019	1 228	1 228	0,0%

\* Показатели за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

Величина чистых активов ОАО «Ленэнерго» по итогам отчетного года увеличивается – в связи с ростом совокупного финансового результата Общества относительно уровня 2012 года. Существенное (в 62,2 раза) превышение чистых активов над уставным капиталом полностью удовлетворяет требованиям нормативных

актов\* к величине чистых активов организации и может быть расценено как основной фактор устойчивости финансового состояния Общества в современных условиях и на перспективу.

#### Динамика соотношения чистых и суммарных активов, млн.руб.



Примечание: Показатели на диаграмме за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных.

#### Оценка финансовой устойчивости

Устойчивость финансового состояния предприятия зависит как от оптимальности структуры источников капитала (соотношения собственных и заемных средств), так и от оптимальности структуры активов предприятия.

Поскольку собственный капитал является основой самостоятельности и независимости предприятия, значительная доля собственных средств на балансе Общества свидетельствует о его достаточной финансовой независимости. На конец 2013 года удельный вес собственного капитала составляет 51,4% валюты баланса ОАО «Ленэнерго», что не ниже традиционно рекомендуемого (50%).

В целом, коэффициент *финансовой независимости, соотношение собственного и заемного капитала, отношение совокупного долга к EBITDA* по итогам 2013 года находятся в рамках нормативных ограничений, что расценивается положительно. Ухудшение показателей финансовой устойчивости относительно уровня 2012 года в основном обусловлено увеличением обязательств ОАО «Ленэнерго» в условиях роста кредиторской задолженности и его задолженности по кредитам и займам.

Положительной характеристикой деятельности Общества в 2013 году является снижение *уровня просроченной кредиторской задолженности* – в связи с уменьшением ее суммы. Просроченная кредиторская задолженность приходится на авансы полученные по договорам на технологическое присоединение\*. Работа по минимизации просроченных обязательств ведется в Обществе на непрерывной основе.

#### Показатели рентабельности и деловой активности

\* ст. 35 Закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями)

\* Нарушение сроков исполнения обязательств со стороны Общества связано с длительными сроками согласования разрешительной документации на строительство электросетевых объектов, в некоторых случаях недобросовестным выполнением работ по строительству объектов электроэнергетики подрядными организациями привлекаемыми Обществом для осуществления мероприятий по технологическому присоединению абонентов. Кроме того, просроченные обязательства связаны с несвоевременным исполнением абонентами технических условий присоединения.



Показатели рентабельности ОАО «Ленэнерго» в 2013 году принимают положительные значения как следствие прибыльности деятельности Общества.

Показатель *рентабельности по EBITDA*, отражающий величину EBITDA, приходящуюся на каждый рубль полученной Обществом выручки за 2013 год, улучшается. Прирост составляет 1,43 процентных пункта, - в связи с опережающим темпом прироста EBITDA относительно темпа прироста выручки. В 2013 году на 1 рубль выручки приходится 28 копеек EBITDA.

Снижение к 2012 году *показателя рентабельности чистой прибыли*, отражающего величину чистой прибыли компании приходящейся на 1 рубль полученной выручки, связано с разнонаправленным изменением выручки Общества (рост) и его чистой прибыли (снижение).

*Показатель рентабельности собственного капитала (ROE)* является одним из ключевых показателей, характеризующих эффективность функционирования предприятия и отражает величину прибыли, полученной его собственниками с каждого рубля, вложенного в Общество. Его снижение по сравнению с 2012 годом также связано со снижением чистой прибыли ОАО «Ленэнерго».

*Рентабельность совокупных активов по прибыли до налогообложения (ROTA)* показывает, что на каждый рубль, вложенный в активы, в 2013 году ОАО «Ленэнерго» получено 1,03 копейки прибыли до налогообложения. Уменьшение показателя свидетельствует о снижении эффективности использования имущества.

Недостаточно высокий уровень показателей рентабельности в основном обусловлен действующей методикой тарифообразования - RAB-регулированием, применением механизма сглаживания, наличием выпадающих доходов. В то же время, переход ОАО «Ленэнерго» на регулирование тарифов методом RAB в перспективе выступит основным катализатором значительного улучшения финансово-экономического состояния и роста стоимости Компании. RAB-регулирование позволит Компании привлечь долгосрочный капитал в необходимом объеме для финансирования масштабной инвестиционной программы, разработанной для комплексной реновации и модернизации сетевого хозяйства.

Менеджментом Компании на непрерывной основе обеспечивается проведение грамотной политики, нацеленной на достижение положительных результатов по итогам операционной деятельности и повышение инвестиционной привлекательности ОАО «Ленэнерго» в целом:

В современных условиях данная политика предполагает, в том числе:

- разработку и реализацию программы по снижению издержек;
- проведение тендерных процедур, направленных на выполнение задания Президента РФ по снижению затрат на приобретение товаров, работ, услуг в расчете на единицу продукции не менее чем на 10% в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года;
- ежегодную разработку и реализацию Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- выполнение обязательств Общества по технологическому присоединению абонентов;
  - формирование актуальных цен на оказание услуг по прочим видам деятельности;
  - проведение переговоров с целью привлечения дополнительного финансирования на выгодных условиях, осуществление работы по оптимизации кредитного портфеля, включая снижение стоимости привлеченных кредитов;
- для обеспечения модернизации и технологического развития компании, надежности электроснабжения и повышения экономической эффективности в Обществе утверждена и выполняется программа инновационного развития на 2011-2016 гг.

*Оборачиваемость дебиторской задолженности* отражает скорость, с которой покупатели (дебиторы) расплачиваются по своим обязательствам перед компанией. По итогам 2013 года она составляет 3,96 раз и относительно предыдущего отчетного года снижается на 0,69 п. - в связи с большим темпом прироста задолженности относительно темпа прироста выручки. Аналогичная тенденция наблюдается и в отношении *оборачиваемости кредиторской задолженности* – снижение на 0,31 п. обусловлено большим темпом прироста кредиторской задолженности относительно увеличения себестоимости.

Продолжительность оборота кредиторской задолженности характеризует среднюю продолжительность отсрочки платежей, предоставляемой предприятию поставщиками. За 2013 г. продолжительность оборота дебиторской задолженности значительно ниже продолжительности оборота кредиторской задолженности, что является положительным фактором.

В то же время показатель *оборачиваемости активов* по сравнению с уровнем 2013 года практически не изменился и составил в 2013 году 0,27 раз.

В условиях большего прироста кредиторской задолженности относительно увеличения дебиторской, показатель, отражающий *соотношение дебиторской и кредиторской задолженности* по итогам 2013 года снизился (на 0,03 п.). Показатель, характеризующий *соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности* также снижается, что обусловлено значительным приростом наиболее срочной кредиторской задолженности (краткосрочной кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам и задолженности прочим кредиторам – в основном за счет роста задолженности строительным организациям и сетевым компаниям, отражения задолженности по дополнительной эмиссии обыкновенных акций).

В условиях большего темпа роста краткосрочной кредиторской задолженности по сравнению с темпом роста дебиторской за 2013 год, значение показателя *соотношения темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности* уменьшилось. При этом показатель соотношения темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности близок к единице, что свидетельствует о незначительном разрыве в темпах прироста дебиторской и краткосрочной кредиторской задолженности и положительно расценивается с позиций оценки финансового состояния Общества.

#### **Оценка ликвидности и платежеспособности**

Баланс ОАО «Ленэнерго» на конец 2013 года не является абсолютно ликвидным. Условия абсолютно ликвидного баланса соблюдаются только в части превышения величины быстро реализуемых активов над краткосрочными пассивами.

Поскольку ОАО «Ленэнерго» - предприятие, относящееся к капиталоемкой отрасли, структура пассивов его баланса характеризуется большим объемом заемных средств, а в структуре актива преобладают внеоборотные активы. Абсолютная финансовая устойчивость (наличие собственных оборотных средств) для капиталоемких отраслей промышленности не всегда может быть обеспечена. Поэтому для данного класса компаний значения коэффициентов ликвидности находятся на уровне ниже традиционно рекомендуемых.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами ОАО «Ленэнерго» принимает отрицательное значение, поскольку в силу отраслевой специфики у Общества отсутствуют собственные оборотные средства, что является для него допустимым и приемлемым. Оборотные средства ОАО «Ленэнерго» не финансируются за счет долгосрочных источников. В то же время относительно 2012 года показатель улучшается.

По итогам 2013 года оптимальные значения коэффициентами срочной и текущей ликвидности не достигнуты, в то же время относительно предыдущего отчетного года они увеличиваются. Возрастает и коэффициент абсолютной ликвидности, значение которого на 31.12.2013 г. соответствует традиционно рекомендуемому ( $\geq 0,15$ ). Рост показателей ликвидности обусловлен большим темпом прироста оборотных активов, в основном за счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, относительно темпа прироста краткосрочных обязательств.

В то же время основное понижающее влияние на показатели ликвидности Общества оказывает большая сумма задолженности по авансам, полученным от заявителей по договорам на технологическое присоединение. Большая часть данной задолженности является краткосрочной (15 163 млн.руб.) – на нее приходится 43,8% краткосрочной кредиторской задолженности ОАО «Ленэнерго» и 97,6% совокупной величины авансов по ТП по состоянию на 31.12.2013 г.

В большинстве случаев оплата за услуги по присоединению к сетям ОАО «Ленэнерго» - это авансы, которые платятся при заключении договора на присоединение, и которые фактически являются долгосрочным источником средств, поскольку связаны с осуществлением Обществом долгосрочной инвестиционной программы. Указанные обязательства не требуют обеспеченности текущими активами, т.к. являются

источниками для формирования внеоборотных активов Общества и погашаются при оказании услуг по технологическому присоединению.

В перспективе улучшение показателей ликвидности Общества может быть достигнуто путем снижения суммы краткосрочных обязательств по авансам полученным - выполнения Обществом своих обязательств перед заявителями, т.е. при увеличении ожидаемой выручки от оказания услуг по технологическому присоединению.

По итогам отчетного года авансы полученные по договорам технологического присоединения увеличились всего на 354 млн. руб., 2,3%.

#### 4.3. Кредитная политика

Деятельность ОАО «Ленэнерго» в области привлечения заемных ресурсов осуществляется в соответствии с утвержденным решением Совета директоров Положением о кредитной политике ОАО «Ленэнерго» (протокол №8 от 11.10.2013 г.), утвержденными Советом директоров лимитами стоимостных параметров заимствований и утвержденным Бизнес-планом Общества. В соответствии с указанными документами в Обществе введена система лимитов на величину заемного капитала, позволяющая прогнозировать платежеспособность Компании, устанавливаются полномочия менеджмента по принятию финансовых решений в области кредитования.

По итогам расчета соответствия долговой позиции ОАО «Ленэнерго» установленным в Положении о кредитной политике Лимитам долговой позиции определяется группа кредитоспособности (А, Б или В), что влияет, в том числе, на полномочия менеджмента по принятию финансовых решений в области кредитования. Лимиты стоимостных параметров заимствований определяются в зависимости от ставки рефинансирования, срока кредита и наличия залогового обеспечения на дату привлечения заемных ресурсов. Формирование кредитного портфеля Общества осуществляется с учетом выполнения показателя Долг/ЕБИТДА не более 3.

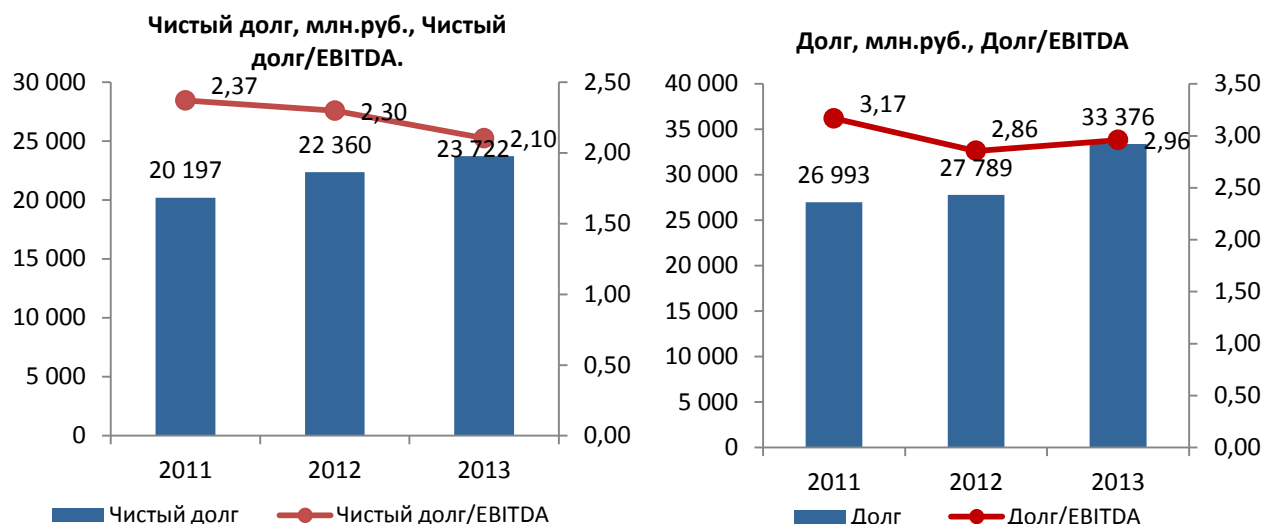
#### Ключевые индикаторы долговой политики Общества за 2011-2013 годы

Показатель	2011*	2012*	2013	Изменение 2013/2012,%	Справочно: формула
Собственный капитал, млн. руб	56 144	76 225	76 341	0,2%	с.1300 ф.1
Заемный капитал*, млн. руб., в т.ч.	51 583	55 323	72 142	30,4%	с.1400+с.1500 ф.1
Займы и кредиты	26 993	27 789	33 376	20,1%	с.1410+с.1510 ф.1
Кредиторская задолженность	22 216	24 484	35 187	43,7%	с.1450+с.1520 ф.1
Соотношение собственного и заемного капитала, х	1,09	1,38	1,06	-23,2%	1300/(1400+1500)ф.1
Долг/ЕБИТДА, х	3,17	2,86	2,96	3,6%	(1410+1510)ф.1/ЕБИТДА
Чистый долг, млн. руб.	20 197	22 360	23 722	6,1%	1410+1510-1240-1250 ф.1
Чистый долг/ЕБИТДА, х	2,37	2,30	2,10	-8,5%	(1410+1510-1240-1250 ф.1)/ЕБИТДА
Проценты к уплате, млн. руб.	1 167	1 788	2 217	24,0%	с.2330 ОПУ
ЕБИТДА/проценты к уплате, х	7,30	5,44	5,09	-6,6%	ЕБИТДА/с.2330 ОПУ
Справочно:					
ЕБИТДА, млн руб.	8 522	9 733	11 279	15,9%	с.2400 ф.2+ с. 2330 ф.2+Аморт + Налог на прибыль ф.2- с. 2320 ф.2

\* Показатели за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

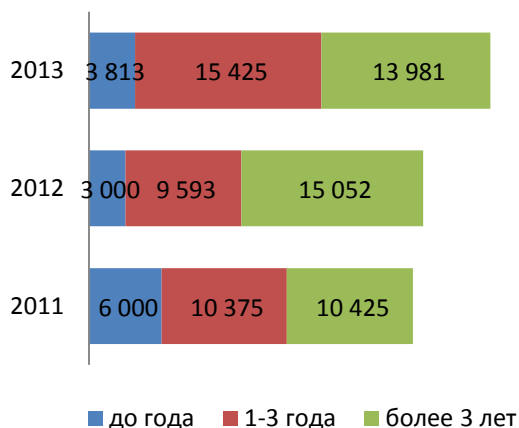
В 2011-2013 гг. наблюдается устойчивая тенденция роста как величины Долга Общества (его задолженности по кредитам и займам), так и суммы Чистого долга. Кредиты и займы привлекались для финансирования операционной и инвестиционной деятельности Общества, в т.ч. на финансирование работ по реновации кабельных линий в г. Санкт-Петербурге и строительство распределительной сети.

По итогам 2013 соотношение Долг/ЕБИТДА не превышает 3, рост показателя на 0,10 п. относительно уровня 2012 г. связан с опережающим темпом прироста задолженности по кредитам и займам относительно темпа прироста величины ЕБИТДА. В то же время, снижение по сравнению с началом отчетного года соотношения Чистый долг/ЕБИТДА связано с меньшим темпом прироста Чистого долга (за счет существенного роста величины наиболее ликвидных активов на конец периода (суммы краткосрочных финансовых вложений и денежных средств) относительно темпа прироста ЕБИТДА.

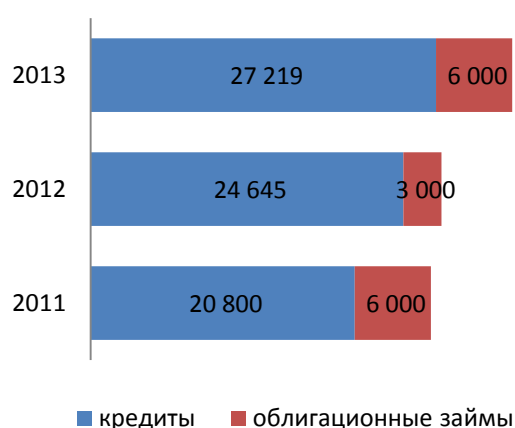


Прим.: Показатели на диаграммах: за 2011-2012 гг. - согласно годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год с учетом ретроспективного отражения данных

Структура долгового портфеля по сроку погашения обязательств, млн.руб.



Структура долгового портфеля по типу привлеченных средств

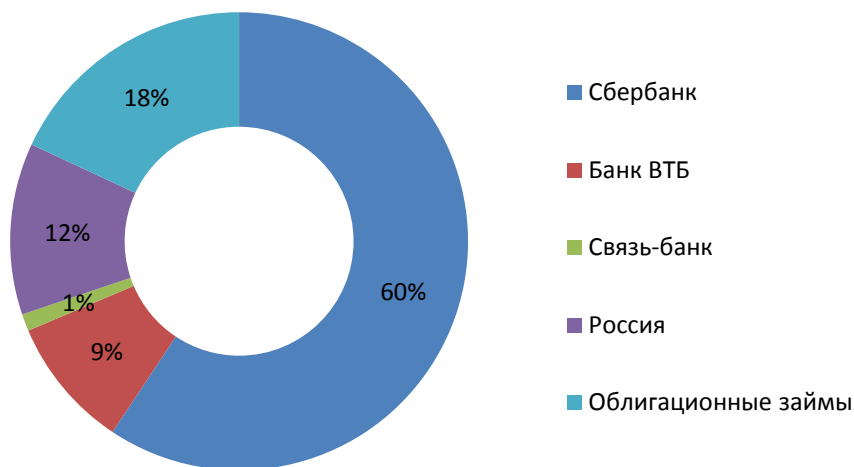


Динамика средневзвешенной процентной ставки по обслуживанию заемных средств

Показатель	%			
	2011	2012	2013	Изменение 2013/2012,%
Средневзвешенная ставка заимствования по всем привлеченным средствам (с учетом облигационных займов)	7,71	8,26	8,14	-1,45%
Средневзвешенная ставка заимствования по банковским кредитам	7,55	8,23	8,09	-1,70%

Ставка рефинансирования Центрального Банка РФ	8,00	8,25	8,25	0,00%
---	------	------	------	-------

### Структура ссудной задолженности на конец 2013 года

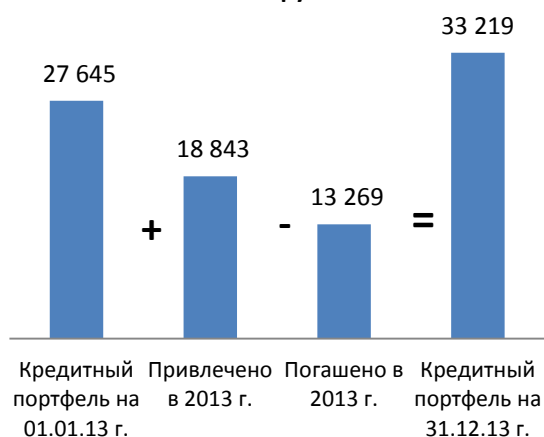


### Изменение кредитного портфеля Общества в 2013 году

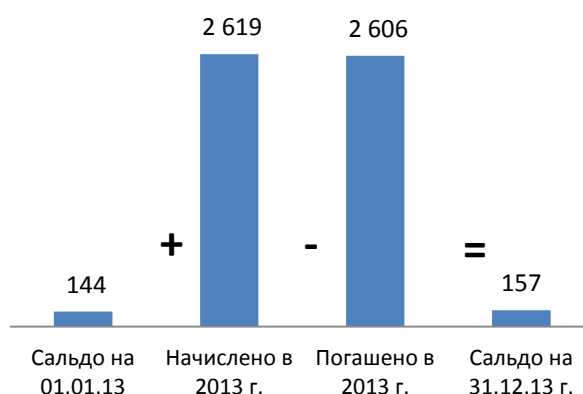
Млн.руб.

Вид заемных средств	Кредитный портфель на 01.01.13 г.	Привлечено в 2013 г.	Погашено в 2013 г.	Кредитный портфель на 31.12.13 г.	Средневзвешенная ставка на 31.12.13 г.
Кредиты, млн. руб.	27 645	18 843	13 269	33 219	8,14%
Проценты за пользование заемными ресурсами, млн. руб.	144	2 619	2 606	157	
<b>ИТОГО</b>	27 789	21 462	15 876	33 376	

#### Изменение кредитного портфеля в 2013 году по сумме основного долга, млн.руб.



#### Движение по начисленным и уплаченным процентам в 2013 году, млн.руб.



Увеличение кредитного портфеля в 2013 году произошло за счет роста суммы заемных ресурсов привлеченных на финансирование инвестиционной деятельности, при этом сумма заемных ресурсов привлеченных на операционную деятельность уменьшилась.

### Информация по облигационным займам

	Выпуск 1	Выпуск 2
Вид ценных бумаг	Корпоративные облигации серии 04	Биржевые облигации Серии БО-01
Регистрационный номер	№ 4 04 00073-А	4В02-01-00073-А
Объем выпуска, млн руб.	3 000	3 000
Количество, тыс. шт.	3 000	3 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000
Срок обращения, лет	5	3
Ставка, %	8,50%	8,25%
Дата государственной регистрации выпуска	29.03.2012	20.07.2012
Дата размещения	24.04.2012	17.04.2013
Дата погашения/оферты	18.04.2017/21.04.2015	13.04.2016
Купонный доход по 1 облигации	42,38	41.14
Биржа	ММВБ	ММВБ
Котировальный список	Б	Б

По состоянию на 31.12.2013 г. ОАО «Ленэнерго» имеет зарегистрированный ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» проспект ценных бумаг на биржевые облигации Серий БО-02, БО-03, БО-04, БО-05 с регистрационными номерами 4В02-02-00073-А; 4В02-03-00073-А; 4В02-04-00073-А; 4В02-05-00073-А от 07.06.2013г. общим объемом 20 млрд. руб. (20 млн. шт, номинальной стоимостью 1 000 руб.). Размещение выпусков облигаций планируется в 2014г. в объеме 10 млрд. руб. и в 2015г. в объеме 10 млрд. руб.

#### Кредитный рейтинг

Агентство	значение	прогноз	Присвоение	Подтверждение
Moody's по международной шкале	Ba2	прогноз стабильный	ноя.09	март 2011 февраль 2012 январь 2013 февраль 2014
Moody's/InterfaxRatingAgency по национальной шкале	Aa2.ru	прогноз стабильный	ноя.09	

В ноябре 2009 года Агентство Moody's Investors Service присвоило ОАО «Ленэнерго» кредитный рейтинг на уровне Ba2 со стабильным прогнозом. Одновременно агентство Moody's Interfax Rating Agency, мажоритарным акционером которого является Moody's, присвоило ОАО «Ленэнерго» рейтинг по национальной шкале на уровне Aa2.ru. На протяжении 2009-2014 года рейтинговое агентство ежегодно подтверждало присвоенный рейтинг.

Проведенный анализ дает достаточно полную комплексную оценку финансово-экономического состояния Общества.

По итогам года имеет место улучшение показателей ликвидности и платежеспособности Общества, на высоком уровне сохраняется финансовая независимость, устойчивым является рост величины чистых активов - существенное их превышение над уставным капиталом полностью удовлетворяет требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации и может быть расценено как основной фактор устойчивости финансового состояния Общества в современных условиях и на перспективу. Увеличивается показатель EBITDA, характеризующий генерируемый компанией денежный поток до уплаты налогов и процентов, возрастает и рентабельность по EBITDA.

В ОАО «Ленэнерго» на непрерывной основе производится оптимизация кредитного портфеля, структуры активов и обязательств, включая работу с дебиторской и кредиторской задолженностью - осуществляется оптимизация ее размера, проводится активная работа по минимизации просроченной задолженности, что способствовало снижению уровня просроченной кредиторской задолженности в 2013 году.

Также, хорошие результаты по итогам 2013 года обеспечили рациональное управление ликвидностью Общества при оптимизации структуры размещения временно свободных денежных средств с точки зрения доходности и минимизации рисков.

В результате рефинансирования кредитов с высокими ставками, отсутствия по факту повышения ставок по ранее заключенным кредитным договорам и заключением новых договоров по ставкам ниже среднерыночных, снижается средневзвешенная ставка заимствования по привлеченным Обществом кредитам и займам.

Компании удалось успешно продолжить свою публичную кредитную историю, разместив 17 апреля 2013 года зарегистрированные в июле 2012 года биржевые облигации в объеме 3 000 млн. руб., процентная ставка на купон по которым составляет всего 8,25% годовых.

В дальнейшем также планируется расширить публичные заимствования посредством размещения зарегистрированных биржевых облигаций 02-05 выпусков, что позволит диверсифицировать источники финансирования и, в целом, позитивно отразится на имидже Общества в деловой среде.

В то же время, по сравнению с 2012 годом, динамика ряда финансовых показателей носит отрицательный характер. Так, снизились показатели рентабельности (за исключением рентабельности по EBITDA), что напрямую связано с динамикой показателя чистой прибыли. В условиях роста обязательств Компании имеет место снижение уровня ее финансовой независимости.

#### **4.4. Прогноз финансовых результатов Компании**

Прогноз финансовых результатов ОАО «Ленэнерго» приводится в соответствии со скорректированным бизнес-планом Общества на 2014-2018 гг. (утвержден Советом директоров ОАО «Ленэнерго», протокол № 30 от 16.04.2014 г. заседания Совета директоров ОАО «Ленэнерго» от 11.04.2014 г.).

Сценарные условия формирования Бизнес-плана Общества на период 2014-2018 гг.

Сценарные условия формирования бизнес-плана ОАО «Ленэнерго» (в соответствии со сценарными условиями для ДЗО, утвержденными на бюджетном комитете ОАО «Российские сети» 27.06.2013 г., протокол №1, с последующими изменениями и дополнениями) следующие:

Объем потребления э/э планируется с учетом действующих договорных условий с потребителями, прогнозных объемов прироста электропотребления по реализованным договорам по технологическому присоединению, динамики изменения электропотребления региона. Предусмотрено прекращение действия договоров аренды объектов электросетевого хозяйства, входящих в единую национальную (общероссийскую) электрическую сеть («последняя миля»).

Потери э/э планируются с учетом снижения величины потерь, как в абсолютной, так и в относительной величине в разрезе уровней напряжения, с учетом реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Объем технологического присоединения планируется исходя из перечня находящихся на исполнении договоров об осуществлении технологического присоединения и прогнозов объемов технологических присоединений по субъектам РФ.

Объем расходов в рамках программы технического обслуживания и ремонтов (ТОиР) на 2014 год планируется на уровне утвержденного лимита расходов на ТОиР, утвержденного в бизнес-плане Общества на 2013 год. Объем ремонтной программы на период 2014-2018 гг. формируется на уровне прогнозного тарифно-балансового решения.

Объем инвестиционной программы на 2014-2018 гг. формируется с учетом необходимости исполнения объема накопленных обязательств по технологическому присоединению заявителей, а также для повышения надежности и бесперебойного снабжения потребителей.

Тарифные модели формируются с учетом продления первого периода регулирования до 2019 года и в соответствии с прогнозом социально-экономического развития РФ на 2014-2016 гг. и учитывают необходимость реализации значительных инвестиционных программ в г. Санкт-Петербурге и Ленинградской области, что соответствует прогнозу социально-экономического развития.

Выручка по передаче электрической энергии планируется исходя из прогнозных объемов услуг по передаче э/э с учетом утвержденных долгосрочных параметров тарифного регулирования за вычетом стоимости нагрузочных потерь.

Операционные расходы на 2014-2018 гг. с учётом инфляции снижаются относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электросетевого оборудования в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса РФ, утвержденного Распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013г. № 511-р. На 2014 год операционные подконтрольные расходы (за исключением затрат на фонд оплаты труда) формируются с условием не превышения уровня расходов, утвержденных в бизнес-плане на 2013 год в соответствии с решением Правления ОАО «Россети» (протокол № 195пр/1 от 05.09.2013г.).

При планировании объемов заимствования значение соотношения Долг/ЕБИТДА не должно превышать 3.

#### Ключевые прогнозные финансовые показатели деятельности

Ключевые прогнозные финансовые показатели деятельности ОАО «Ленэнерго», в соответствии с утвержденным бизнес-планом Общества на 2014-2018 гг.

Показатель	Ед. изм.	2013 факт	2014 план	2015 прогноз	2016 прогноз	2017 прогноз	2018 прогноз	Изм. в % 2018/2013 факт	Справочно: формула
Балансовая стоимость активов	млн. руб.	148 483	159 373	174 252	190 159	199 315	207 896	40,0%	с. 1600 ф.1
Собственный капитал	млн. руб.	76 341	83 688	89 622	94 662	100 271	107 503	40,8%	с. 1300 баланс
Чистые активы	млн. руб.	76 341	82 195	88 130	93 169	98 778	106 011	38,9%	Приказ №10н Минфина РФ
Долг на конец периода	млн. руб.	33 376	45 600	60 082	71 112	78 661	81 465	144,1%	1410+1510
Чистый долг	млн. руб.	23 722	43 904	59 440	70 258	78 010	80 830	240,7%	1410+1510-1240-1250 (ф.1)
Выручка от реализации продукции, в том числе:	млн. руб.	39 902	48 184	57 357	61 367	67 730	74 745	87,3%	с. 2110 ОПУ
- От услуг по передаче электроэнергии	млн. руб.	33 207	39 834	44 498	51 832	60 123	70 059	111,0%	-
- От услуг по технологическому	млн. руб.	6 515	8 183	12 683	9 352	7 415	4 485	-31,2%	-



Показатель	Ед. изм.	2013 факт	2014 план	2015 прогноз	2016 прогноз	2017 прогноз	2018 прогноз	Изм. в % 2018/2013 факт	Справочно: формула
присоединению									
- От прочей промышленной деятельности	млн. руб.	180	168	177	184	192	200	11,2%	-
Себестоимость	млн. руб.	36 429	41 370	43 882	47 252	51 198	54 960	50,9%	с. 2120 ОПУ
Прибыль от реализации	млн. руб.	3 473	6 814	13 474	14 115	16 532	19 785	469,7%	с. 2200 (ф.2)
Прибыль до налогообложения	млн. руб.	1 444	4 454	8 454	8 282	9 833	12 256	748,6%	с. 2300 (ф.2)
Чистая прибыль	млн. руб.	425	2 763	5 960	5 834	7 067	8 999	2018,1%	с. 2400 (ф.2)
ЕБИТДА	млн. руб.	11 279	16 862	24 827	26 945	30 833	35 399	213,9%	с.2400 ф.2+Аморт + Налог на прибыль ф.2+с.2330 ф.2-с.2320 ф.2
ЕБИТДА margin (Рентабельность ЕБИТДА)	%	28,3%	35,0%	43,3%	43,9%	45,5%	47,4%	67,6%	(ЕБИТДА/Выручка от реализации (с. 2110 ф.2))*100%
Чистый долг/ЕБИТДА	-	2,10	2,60	2,39	2,61	2,53	2,28	8,6%	(с.1410 + 1510 - 1240 - 1250 ф.1)/ЕБИТДА
Долг/ЕБИТДА (Отношение совокупного долга к ЕБИТДА)	-	2,96	2,70	2,42	2,64	2,55	2,30	-22,2%	(стр.1410 ф.1 + стр.1510 ф.1) / ЕБИТДА
ROE (рентабельность собственного капитала)	%	0,56%	3,45%	6,88%	6,33%	7,25%	8,66%	1455,3%	[стр. 2400 ф.2 / ((стр. 1300 ф.1 отчет. + стр. 1300 ф.1 баз.) / 2)]*100%
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	%	1,03%	2,88%	5,07%	4,55%	5,05%	6,02%	483,6%	[стр. 2300 ф.2 / ((стр. 1600 ф.1 отчет. + стр. 1600 ф.1 баз.) / 2)]*100%
Коэффициент абсолютной ликвидности	-	0,24	0,06	0,03	0,03	0,03	0,04	-85,6%	(с. 1240 ф.1 + с. 1250 ф.1) / с. 1500 ф.1
Коэффициент срочной ликвидности	-	0,50	0,52	0,46	0,48	0,53	0,68	36,2%	(с. 1260 ф.1 + с.1250 ф.1 + с.1240 ф.1 + с.1232 ф.1) / с. 1500 ф.1
Коэффициент текущей ликвидности	-	0,53	0,56	0,50	0,52	0,59	0,75	41,6%	с.1200 ф.1/с.1500 ф.1
Коэффициент автономии	-	0,51	0,53	0,51	0,50	0,50	0,52	0,6%	с.1300 ф.1/с. 1700 ф.1

Показатель	Ед. изм.	2013 факт	2014 план	2015 прогноз	2016 прогноз	2017 прогноз	2018 прогноз	Изм. в % 2018/2013 факт	Справочно: формула
собственных средств (финансовой независимости)									
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-	-0,90	-0,79	-0,99	-0,91	-0,70	-0,34	-62,3%	Оборотные активы - Дебиторская задолженность более 12 мес. - Краткосрочные обязательства) / Оборотные активы = (стр.1200 ф.1 - стр. 1231 ф.1 - стр.1500 ф.1) / стр. 1200 ф. 1
Соотношение собственного и заемного капитала	-	1,1	1,1	1,1	1,0	1,0	1,1	1,2%	(1300)/(1700) (ф.1)
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	-	0,85	1,50	1,07	1,01	1,24	1,15	34,7%	ТДЗ = стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 баз. ТКЗ = стр. 1520 ф. 1 отч. / стр. 1520 ф. 1 баз. ТДЗ / ТКЗ = (стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 баз.) / (стр. 1520 ф. 1 отч. / стр. 1520 ф. 1 баз.)
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	-	0,29	0,48	0,52	0,52	0,65	0,75	161,2%	1230/(1520+1450 Баланс)
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	-	0,51	0,97	0,81	0,81	0,91	1,08	112,6%	(123201 ф.1 + стр. 123206 ф. 1) / (стр. 1521 ф.1 + стр. 1528 ф.1)
Leverage	%	30,4%	35,3%	40,1%	42,9%	44,0%	43,1%	41,7%	(1410+1510)/(1410+1510+1300) (ф.1)

Переход ОАО «Ленэнерго» на регулирование тарифов методом RAB является основным катализатором значительного улучшения финансово-экономического состояния и роста стоимости Компании.

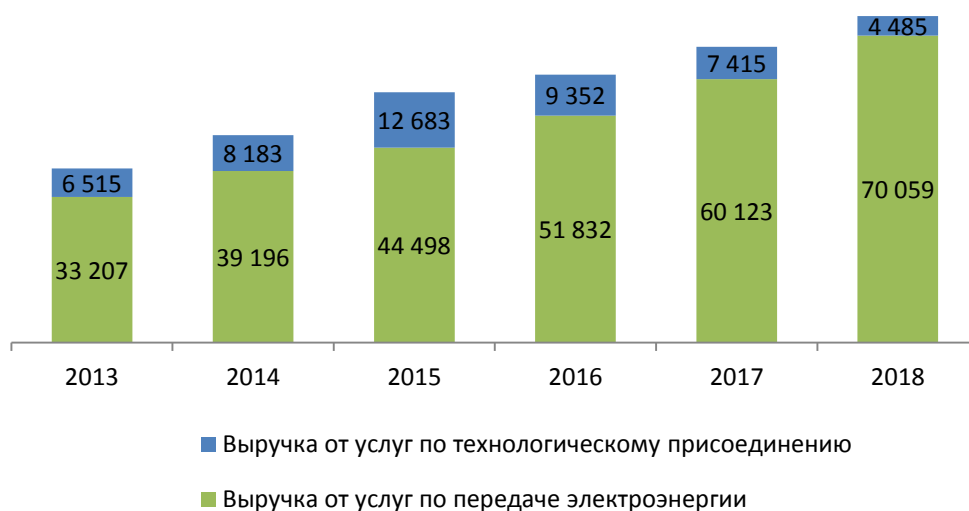
RAB-регулирование позволит Компании привлечь долгосрочный капитал в необходимом объеме для финансирования масштабной инвестиционной программы, разработанной для комплексной реновации и модернизации сетевого хозяйства.

ОАО «Ленэнерго» планирует значительно улучшить своё финансовое состояние, о чем свидетельствует положительная динамика большинства ключевых прогнозных показателей деятельности Компании.

Прирост выручки в 2018 году по сравнению с 2013 годом ожидается на уровне 87,3% (в 1,87 раза), что существенно опережает темп роста себестоимости (50,9%). При этом прогнозируется значительный рост выручки от услуг по передаче электроэнергии за 2013-2018 г. (в 2,1 раза), при снижении выручки от услуг по технологическому присоединению (на 31,2%).

За 2013-2018 гг. доля услуг по технологическому присоединению в выручке предполагается к снижению от 16,3% в 2013 году до 6,0% в 2018 году.

**Выручка по основным видам деятельности, млн.руб.**



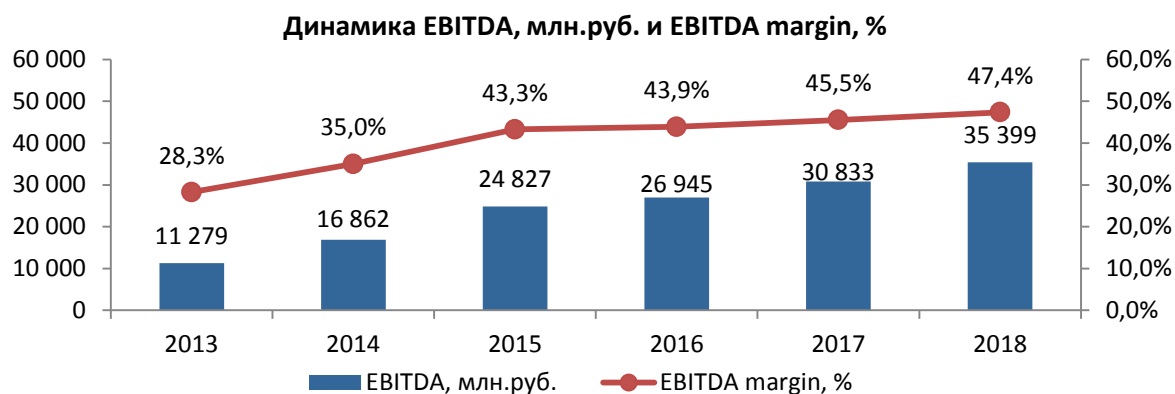
Это связано с тем, что RAB регулирование позволяет перейти от волатильных доходов от технологического присоединения к более стабильной модели, при которой основная прибыль формируется за счет передачи электроэнергии.

**Ключевые показатели деятельности Компании в соответствии с долгосрочным бизнес-планом, млн.руб., %**

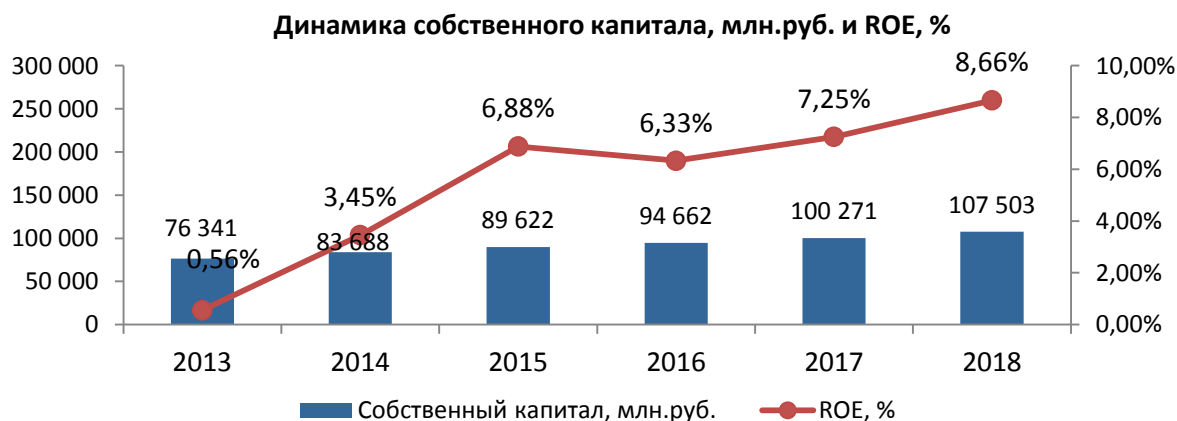


В предстоящие 5 лет прогнозируется постепенное увеличение показателя EBITDA – в 3,1 раза относительно 2013 года, при параллельном росте рентабельности по EBITDA до 47,4% в 2018 г., что характеризуется положительно с позиции оценки финансового состояния Компании.

При этом удельный вес чистой прибыли в структуре показателя EBITDA на конец 2018 года увеличивается до 25,4% (против 3,8% за 2013 год), что также является положительной характеристикой финансового состояния Общества.

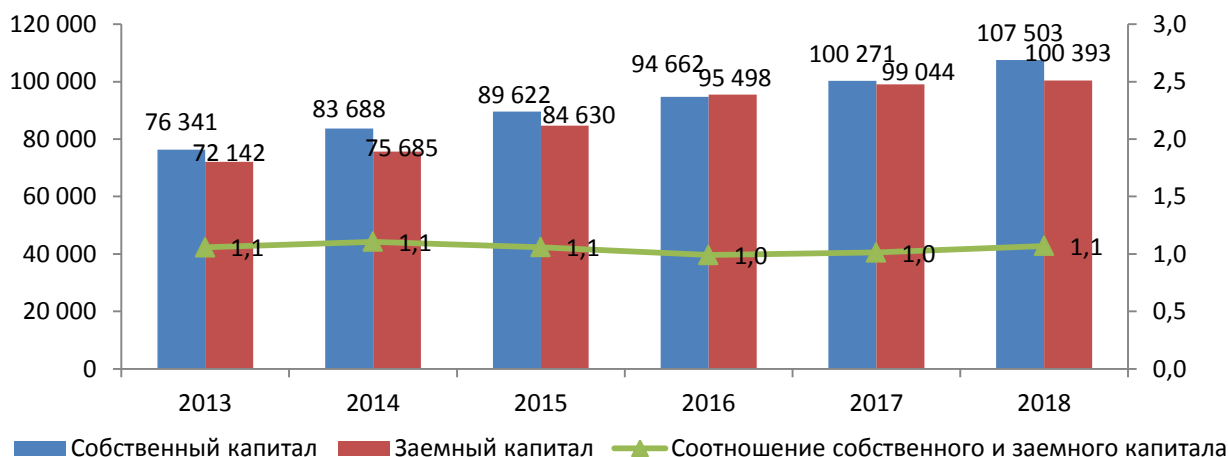


Значительный рост чистой прибыли (в 21,2 раза) к 2018 году обусловлен существенным ростом выручки Общества от услуг по передаче. Также возрастёт собственный капитал Компании (+40,8%), а показатель рентабельности собственного капитала (ROE) в 2018 году достигнет 8,66%, что выше уровня 2013 года в 15,6 раз.



На протяжении всего рассматриваемого периода показатели соотношения собственного и заемного капитала (совокупных обязательств) Компании, финансовой независимости находятся в пределах рекомендуемых нормативных ограничений. Показатель соотношения собственного и заемного капитала превышает единицу, коэффициент финансовой независимости находится на уровне 0,50 и выше.

### Динамика соотношения собственного и заемного капитала, млн.руб.

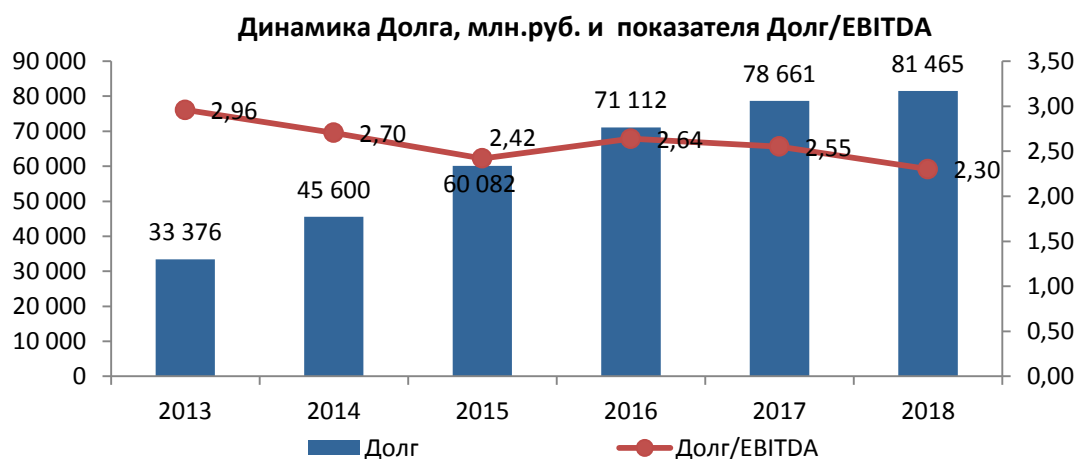


Прирост объемов кредитного портфеля Компании к 2018 году, по сравнению с 2013 годом в 2,4 раза обусловлен необходимостью привлечения значительных кредитных ресурсов для целей реализации масштабной инвестиционной программы Компании. Методология RAB-регулирования тарифа на передачу электроэнергии определяет основным источником финансирования инвестиционной программы долгосрочные заёмные средства.

При этом снижение накопленной задолженности по операционным кредитам и займам начинается уже с 2014 года, а к 2018 году кредитный портфель по операционным кредитам и займам сокращается к уровню 2013 года более чем в 15,4 раза.

В то же время, в условиях увеличения задолженности по инвестиционным кредитам и займам показатели Долга и Чистого долга Компании в течение всего рассматриваемого периода прирастают.

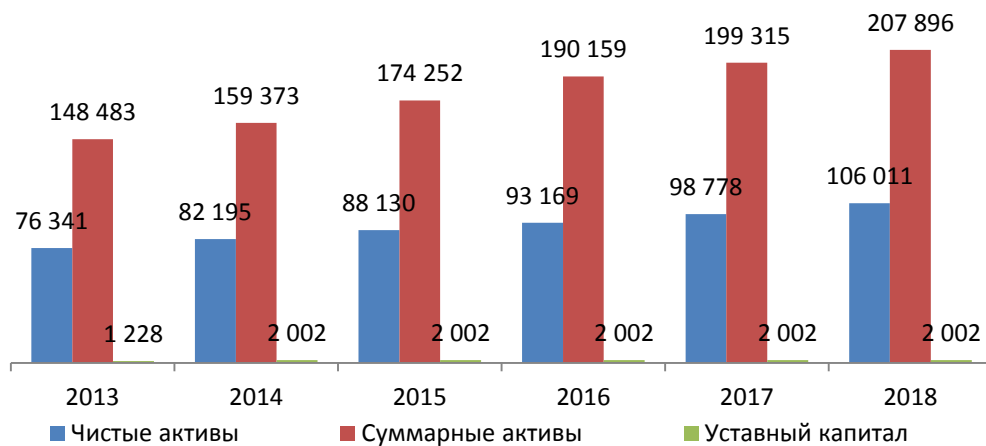
Динамика показателя Ebitda Общества в 2013-2018 гг. характеризуется устойчивой тенденцией роста. В результате, в течение всего рассматриваемого периода соотношение Долг/ЕБИТДА не превышает уровня 3,0, и к 2018 году снижается к уровню 2013 года на 22,2%, достигая величины 2,30.



Рост показателя долговой нагрузки (Leverage) вплоть до 2017 года связан со значительным привлечением заемных средств на нужды инвестиционной деятельности, и опережающим темпом прироста суммы кредитов и займов относительно увеличения собственного капитала.

В то же время, на протяжении 2013-2018 годов значение показателя чистых активов остается в рамках рекомендуемых нормативных значений, на уровне, значительно превышающем величину Уставного капитала Общества.

**Динамика соотношения чистых и суммарных активов, млн.руб.**



В целом, к 2018 году, по сравнению с 2013 годом, финансовое состояние ОАО «Ленэнерго» значительно улучшится, - в том числе за счет получения положительного финансового результата от основной деятельности по передаче электрической энергии (в размере 5 691 млн. руб. против полученного по итогам 2013 года убытка от услуг по передаче электрической энергии в размере «-6 446» млн. руб.).

## Раздел 5. Инвестиционная деятельность

- 5.1. Параметры инвестиционной деятельности
- 5.2. Направление и структура капитальных вложений
- 5.3. Долгосрочная инвестиционная программа

### 5.1. Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа на 2013 год сформирована в соответствии с требованиями Постановления Правительства от 01.12.2009г. № 977 утверждена в составе ИПР на 2012-2017гг. приказом Минэнерго России от 05.05.2012г. №240.

Инвестиционная программа ОАО «Ленэнерго» разработана в условиях тарифного регулирования методом доходности инвестированного капитала (RAB-регулирования) в соответствии с планами развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, с учётом значимости объектов электроснабжения, прогнозов по выручке от передачи электроэнергии и поступлений по договорам на технологическое присоединение. Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе, и положениям действующего законодательства.

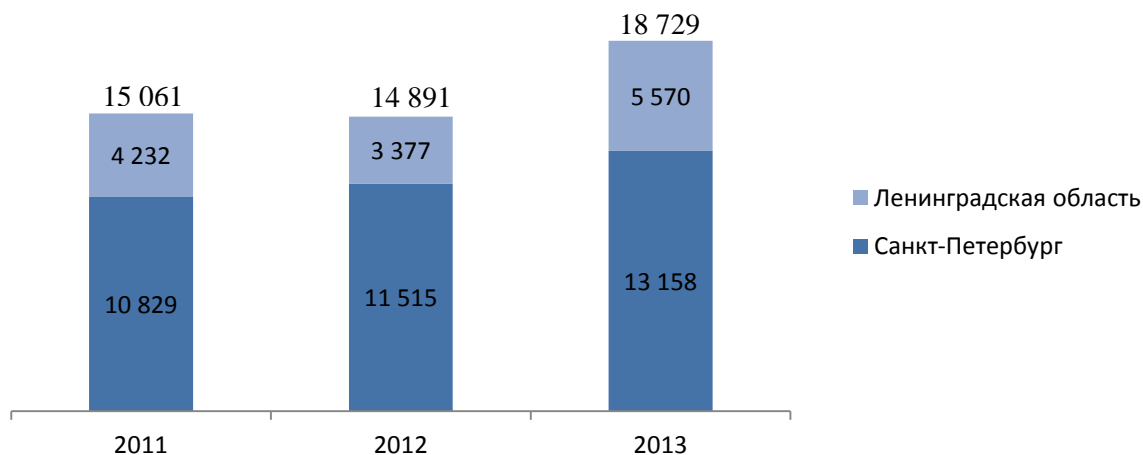
Цели реализации инвестиционной программы – снижение уровня износа оборудования и инфраструктуры распределительного электросетевого комплекса, обеспечение растущего спроса на электроэнергию со стороны потребителей, исполнение накопленных обязательств по технологическому присоединению, в том числе перед льготной категорией потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Объем капиталовложений в 2013 году ОАО «Ленэнерго» составил 18,7 млрд. руб.

Введено в эксплуатацию 907 МВА трансформаторной мощности и 1 846 км линий электропередачи.

Наименование	Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности	
	млн. руб. без НДС	млн. руб.	млн. руб. с НДС	МВА	км
Санкт-Петербург	13 158	14 355	13 940	603	764
Ленинградская область	5 570	4 299	5 405	304	1 082
<b>ОАО Ленэнерго</b>	<b>18 729</b>	<b>18 653</b>	<b>19 345</b>	<b>907</b>	<b>1 846</b>

Динамика капитальных вложений, млн.руб.без НДС



По отношению к уровню 2012г. за отчетный период объем инвестиций увеличился на 26% в связи с:

– выполнением работ по договорам на технологическое присоединение по обязательствам - это одно из основных направлений инвестиционной деятельности Общества, целью которого является исполнение накопленных обязательств по технологическому присоединению, в том числе перед льготной категорией потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области в соответствии с Концепцией исполнения накопленных обязательств по технологическому присоединению, утвержденной Советом директоров Общества.

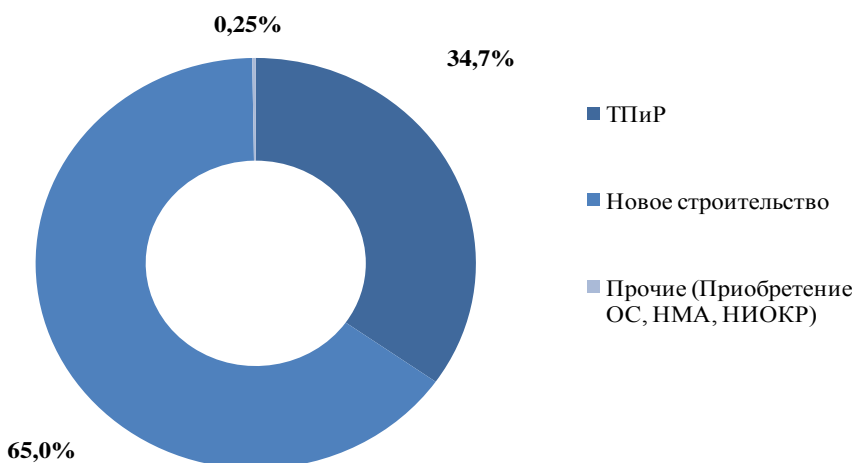
– реализацией мероприятий в соответствии с заключенным договором на технологическое присоединение по индивидуальному тарифу по титулу «Новая РП-110 кВ с ВЛ-110 кВ для присоединения новых ПС 110 кВ "Каменногорск-тяговая", "12км", "29 км", "46км" ФГУП "Единая группа заказчика Федерального агентства железнодорожного транспорта".

## 5.2. Направление и структура капитальных вложений.

По итогам 2013 года объем капитальных вложений составил 18 729 млн. руб., в том числе:

- работы по техническому перевооружению и реконструкции – 6 513 млн. руб.;
- работы по новому строительству – 12 167 млн. руб.;
- нематериальные активы - 10 млн. руб.;
- приобретение основных средств - 17 млн. руб.;
- НИОКР – 22 млн. руб.

### Структура капитальных вложений ОАО "Ленэнерго" в 2013г.



В структуре инвестиционной программы за 2013г. капитальные вложения на техническое перевооружение и реконструкцию объектов составили 34,7 %, на новое строительство направлено - 65,0 %. На прочие затраты направлено 0,25 % от фактически освоенных капитальных вложений. Преобладание объемов нового строительства в структуре ИПР связано с:

- выполнением работ по строительству распределительной сети 0,4-10кВ для обеспечения технологического присоединения потребителей по накопленным обязательствам (36 % от общего объема ИПР);
- включением в состав нового строительства Программы реновации КЛ 6-110 кВ (12% от общего объема ИПР).

Структура капитальных вложений, млн.руб.

Наименование	2 011	2 012	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017
	факт	факт	факт	план	план	план	план
<b>Итого ОАО "Ленэнерго"</b>	<b>15 061</b>	<b>14 891</b>	<b>18 729</b>	<b>12 004</b>	<b>12 657</b>	<b>11 435</b>	<b>11 541</b>
ТПиР	6 753	5 297	6 513	4 459	8 257	8 584	6 972



НС	8 223	8 557	12 167	7 545	4 400	2 851	4 569
Прочие (Приобретение ОС, НМА, НИОКР)	85	1 037	48				
<b>Перечень важнейших объектов</b>	<b>3 731</b>	<b>2 018</b>	<b>563</b>	<b>3 814</b>	<b>3 976</b>	<b>3 216</b>	<b>4 670</b>
ТПИР	2 155	1 129	290	231	2 372	2 285	1 648
НС	1 575	889	274	3 582	1 605	931	3 022
<b>Программы особой важности (Реновация КЛ 6-110 кВ)</b>	<b>1 152</b>	<b>1 008</b>	<b>2 217</b>				
ТПИР							
НС	1 152	1 008	2 217				
<b>Программы, в т. ч.</b>		<b>766</b>	<b>1 937</b>	<b>1 314</b>	<b>1 816</b>	<b>1 442</b>	<b>55</b>
ТПИР		62	1 274	1 154	1 395	1 272	55
НС		704	663	160	421	170	
<b>Технологическое присоединение, в т.ч.:</b>	<b>6 918</b>	<b>8 580</b>	<b>10 898</b>	<b>4 884</b>	<b>3 851</b>	<b>3 640</b>	<b>4 000</b>
- Объекты ТП мощностью свыше 670 кВт;		3 231	5 368	3 129	2 427	2 353	2 172
- Объекты ТП мощностью от 150 до 670 кВт;		1 861	3 484	1 102	1 017	737	1 229
- Объекты ТП мощностью от 15 до 150 кВт;		2 224	488	126	115	129	131
- Объекты ТП мощностью до 15 кВт;		1 264	1 558	527	292	421	468
- Генерация.							
<b>Распределительные сети</b>	<b>1 740</b>	<b>338</b>	<b>1 292</b>	<b>525</b>	<b>1 047</b>	<b>1 195</b>	<b>1 173</b>
ТПИР	1 740	338	1 280	525	1 047	1 195	1 173
НС			12				
Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)	420	670	707	513	792	746	912
Средства учета, контроля э/э	109	70	263	482	698	775	351
Программы по обеспечению безопасности	64	126	182	93	92		
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и пр. объектов	14	1 017	17				
Прочие программы и мероприятия	913	298	652	380	383	421	380

В структуре инвестиционной программы за 2013г. на техническое перевооружение и реконструкцию приходится 34,7 % от общего объема инвестиций. Рост объемов реконструкции и технического перевооружения к 2012г. составляет 23%, что является положительным фактором обеспечения реновации основных фондов.

Ежегодный прирост объемов нового строительства (в 2013г. он составил 42%) обусловлен выполнением работ по накопленным обязательствам по договорам на технологическое присоединение, в том числе перед льготной категорией граждан.

#### **Крупные объекты, введенные в эксплуатацию в 2013 году**

##### **г. Санкт-Петербург**

➤ Реконструкция ПС 110 кВ №184 «Охтинская» в Красногвардейском районе. Сроки реализации проекта 2007-2013гг. Стоимость проекта составляет 493,4 млн. руб. В 2012г. введено в эксплуатацию основное оборудование ПС и ВЛ 110 кВ протяженностью 0,21 км. В 2013г. завершены работы по НВК, СОПТ, АИИС КУЭ и осуществлен полный ввод подстанции. От ПС №184 получают электроэнергию две подстанции 35 кВ №102 «Малоохтинская» и №83 «Знамя труда». От энергоисточника также запитаны Ладожский вокзал, жилые дома и социально-значимые объекты Красногвардейского района Санкт-Петербурга. Для обеспечения надежности транзита и энергоснабжения потребителей проведена модернизация открытого распределительного устройства 110 кВ. Подстанция отвечает самым современным требованиям

безопасности и эксплуатации, что обеспечивает качество электроэнергии и надежность электроснабжения потребителей и социально-значимых объектов центра города;

➤ ПС №124А с КЛ-110 кВ. Стоимость объекта – 887,8 млн. руб. Строительно-монтажные работы на ПС выполняются с опережением графика. В 2013 году введено в эксплуатацию здание подстанции. Реализация проекта позволит обеспечить технологическое присоединение потребителей в Калининском районе Санкт-Петербурга.

### **Ленинградская область**

➤ Реконструкция ПС №158 «Победа». Стоимость проекта 246,3 млн. руб. Завершение работ осуществлено в 2013 г. На ПС 110 кВ выполнена замена оборудования, эксплуатируемого с 1967 года. В 2012 году осуществлен ввод 2-х силовых трансформаторов суммарной мощностью 80 МВА. Создана уникальная автоматизированная подстанция, работающая в автономном режиме, без обслуживающего персонала. Реализация проекта по реконструкции подстанции «Победа» позволила не только значительно увеличить надежность электроснабжения действующих потребителей, но и заложить основу для развития распределительной сети в Выборгском районе, создать дополнительные условия для экономического развития данной территории;

➤ Реконструкция ПС кВ № 365 «Лупполово». В 2013 году осуществлена замена второго силового трансформатора мощностью 10 МВА на трансформатор мощностью 40 МВА. Реконструкция источника питания 110 кВ осуществляется поэтапно, в 2012 году введен в ОФ первый трансформатор 40 МВА. Модернизация энергоисточника повысила надежность электроснабжения потребителей Всеволожского района, а также создала техническую возможность для подключения новых потребителей электрической энергии;

➤ 2013 году полностью завершены работы по титулу «ПС 110/10кВ "Мега-Парнас" с заходами ВЛ 110 кВ». Строительство энергоисточника осуществлялось поэтапно. стоимость проекта 610,4 млн. руб. Ввод ПС позволил обеспечить надежное электроснабжение предприятий, жилой застройки северных районов Санкт-Петербурга и торгово-коммерческого центра «Мега-Парнас» ООО "ИКЕА МОС".

### **Важнейшие проекты, начатые в 2013 году.**

В 2013 году начата реализация Комплексной программы развития электрических сетей Петроградского района Санкт-Петербурга. Реализация программы направлена на формирование оптимальной схемы электроснабжения Петроградского района, обеспечивающей возможность присоединения заявителей в сроки, требуемые по договорам ТП с учетом заявленной категории надежности на общую мощность 40,8 МВт, подключение перспективных потребителей по заявкам на общую мощность 37,9 МВт, создание дополнительного резерва мощности и обеспечение дальнейшего развития сети Петроградского района. В результате реализации программы будут созданы возможности для обеспечения энергетической безопасности при одновременном снижении удельных затрат, повышения экологической безопасности исторического центра г. Санкт-Петербург.

Состав основного оборудования: 9хКТПМ 35/6/0.4кВ мощностью 2х12,5МВА каждая; новая ПС110кВ с трансформаторами мощностью 2х63МВА; реконструкция существующих ПС110кВ с установкой трансформаторов мощностью 2х80МВА.

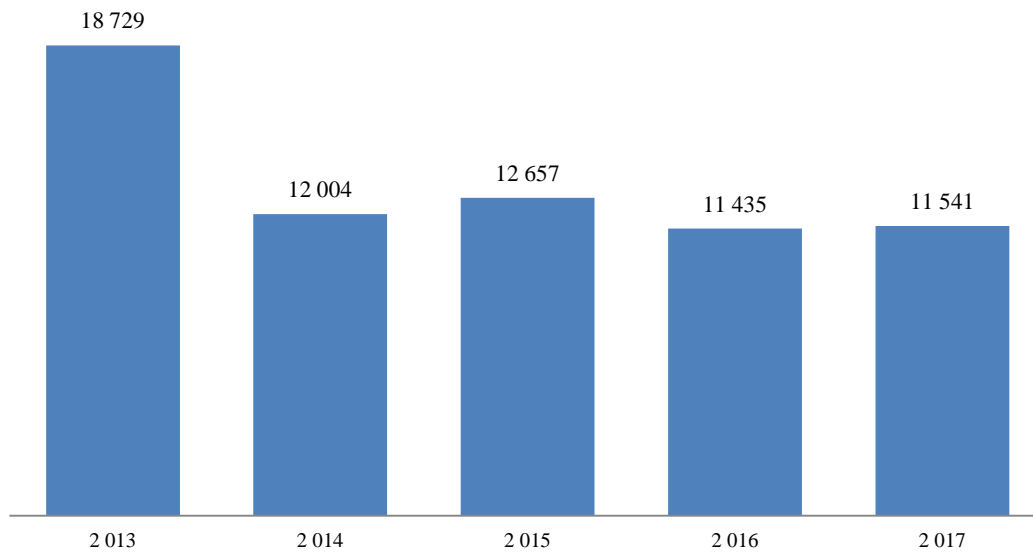
### **5.3. Долгосрочная инвестиционная программа**

Долгосрочная инвестиционная программа ОАО «Ленэнерго» на 2012-2017гг. утверждена приказом Минэнерго России от 05.05.2012г. №240.

Реализация инвестиционной программы 2014-2017гг. направлена на:

- обеспечение реновации сетевых активов Общества;
- исполнение обязательств по технологическому присоединению, в том числе перед льготной категорией потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- внедрение инновационных проектов и программ энергоэффективности;
- создание технологической инфраструктуры для функционирования конкурентного рынка электроэнергии и мощности.

### Объем освоения КВЛ, млн.руб. без НДС



В соответствии с утвержденной инвестиционной программой на период 2014-2017гг. объем капитальных вложений запланирован в сумме 47,6 млрд. руб. без НДС. Объем финансирования составляет 56,8 млрд. руб. с НДС.

Реализация инвестиционной программы 2014-2017гг. направлена на:

- обеспечение реновации сетевых активов Общества;
- исполнение обязательств по технологическому присоединению, в том числе перед льготной категорией потребителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- внедрение инновационных проектов и программ энергоэффективности;
- создание технологической инфраструктуры для функционирования конкурентного рынка электроэнергии и мощности.

Основным направлением капиталовложений на период 2014-2017гг. является техническое перевооружение и реконструкция сетевого комплекса (59% от общего объема инвестиций), необходимые в связи с высоким процентом износа основного оборудования. Доля инвестиций в новое строительство в долгосрочной инвестиционной программе составляет 41% от общего объема инвестиций.

При выполнении инвестиционной программы 2014 - 2017гг. увеличение основных фондов составит 54,7 млрд. руб., будет создана дополнительная трансформаторная мощность 2 655 МВА, увеличена длина линий электропередач на 1 176 км, что повлияет на повышение пропускной способности, снижение аварийности, повышение качества надежности функционирования энергосистемы и позволит обеспечить технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям.



<p>рисками, реализуемая Департаментом внутреннего аудита и управления рискам.</p> <p>Компания привлекает аудиторов для подтверждения соответствия годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Ленэнерго» российским стандартам бухгалтерского учета и международным стандартам финансовой отчетности.</p>	
<p><b>Прозрачность.</b> Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления ОАО «Ленэнерго», а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.</p>	<p><b>Ответственность.</b> Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством РФ, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.</p>

Эффективность системы корпоративного управления Компании обеспечивается следующими внутренними документами:

- положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров в новой редакции (протокол ГОСА № 1/2011 от 21.06.2011);
- положение о порядке созыва и проведения заседаний совета директоров в новой редакции (протокол ГОСА № 2/2012 от 20.06.2012);
- положение о порядке созыва и проведения заседаний правления (протокол ГОСА № 1 от 30.05.2008);
- положение о ревизионной комиссии ОАО «Ленэнерго» (протокол ГОСА № 1 от 23.05.2002);
- положение о выплате членам совета директоров вознаграждений и компенсаций (протокол ГОСА № 1 от 30.05.2008);
- положение о выплате членам ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций (протокол ГОСА № 1 от 30.05.2008);
- положение о комитете совета директоров по стратегии и развитию открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции (протокол заседания совета директоров № 4 от 09.09.2009);
- положение о комитете по надежности совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» (протокол заседания совета директоров № 13 от 28.02.2008) с изменениями от 10.07.2009;
- положение о комитете совета директоров по аудиту открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции (протокол заседания совета директоров № 8 от 27.08.2012);
- положение о комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» в новой редакции (протокол заседания совета директоров № 35 от 13.06.2013);
- положение о комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при совете директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго» (протокол заседания совета директоров № 8 от 10.02.2009);
- кодекс корпоративного управления ОАО «Ленэнерго» в новой редакции (протокол заседания совета директоров № 23 от 06.03.2013);
- кодекс корпоративной этики ОАО «Ленэнерго» (протокол заседания совета директоров № 23 от 06.03.2013).

В Обществе действуют следующие документы, регламентирующие порядок раскрытия и использования информации:

- положение об инсайдерской информации ОАО «Ленэнерго» в новой редакции (протокол заседания совета директоров №36 от 20.06.2013);

- положение об информационной политике ОАО «Ленэнерго» в новой редакции (протокол заседания совета директоров № 7 от 19.09.2013).

Взаимодействие Компании с дочерними и зависимыми обществами осуществляется на основании утвержденного Порядка взаимодействия ОАО «Ленэнерго» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «Ленэнерго» (протокол заседания совета директоров №12 от 24.03.2009)

Наряду с Уставом ОАО «Ленэнерго» все вышеуказанные документы размещены на корпоративном сайте Компании [www.lenenergo.ru/Акционерам и инвесторам/Корпоративное управление/Устав и внутренние документы](http://www.lenenergo.ru/Акционерам%20и%20инвесторам/Корпоративное%20управление/Устав%20и%20внутренние%20документы).

#### **Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ**

ОАО «Ленэнерго» в своей деятельности основывается на соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению акционерным обществам распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002, № 421/р и Кодекса корпоративного управления ОАО «Ленэнерго» (утвержден советом директоров ОАО «Ленэнерго», протокол № 23 от 06.03.2013).

Полная информация о следовании ОАО «Ленэнерго» положениям Кодекса корпоративного поведения приведена в приложении 14.5 к настоящему отчету.

#### **Сведения о совершенных Обществом в 2013 г. крупных сделках; сделках, в совершении которых имеется заинтересованность; и иных сделках, признаваемых ОАО «Ленэнерго» существенными.**

В отчетном году Общество не совершало сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными.

Информация о совершенных Обществом в 2013 году сделках, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, приведена в приложении 14.6 к настоящему отчету.

## **6.2. Органы управления**

В соответствии с п. 9.1. ст. 9. Устава ОАО «Ленэнерго» органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- правление (коллегиальный исполнительный орган);
- генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

#### **Общее собрание акционеров Общества**

Общее собрание акционеров Общества является высшим органом управления ОАО «Ленэнерго». Компетенция Общего собрания акционеров определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ и Уставом Общества

Акционер имеет право:

- участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном действующим законодательством Российской Федерации и Уставом;
- получать информацию о деятельности Компании и знакомиться с документами в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- получать дивиденды, объявленные Компанией;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им акций этой категории (типа);
- в случае ликвидации Компании получать часть его имущества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации.

Акционеры (акционер), владеющие не менее чем 2 процентами голосующих акций Компании, вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров, Ревизионную комиссию и кандидата на должность единоличного исполнительного органа Компании. Внесение предложений в повестку дня годового Общего собрания акционеров должно поступить в Компанию не позднее чем через 90 дней после 31 декабря предыдущего года.

Акционеры (акционер), владеющие не менее чем 10 процентами голосующих акций, могут предъявлять требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров.

Годовое общее собрание акционеров ОАО «Ленэнерго» проведено 20.06.2013 (протокол № 1/2013 от 21.06.2013).

Предложения акционеров по внесению вопросов в повестку дня годового общего собрания акционеров Общества и по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества рассмотрены советом директоров в сроки, установленные действующим законодательством РФ и Уставом Общества (решение совета директоров от 06.03.2013, протокол № 24 от 11.03.2013).

Повестка дня годового общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго» 20.06.2013:

1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности Общества, а также о распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов) и убытков Общества по результатам 2012 финансового года;
2. Об избрании членов Совета директоров Общества;
3. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества;
4. Об утверждении аудитора Общества;
5. Об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций.

Общее собрание акционеров проведено в соответствии с требованием действующего законодательства РФ, положениями нормативных правовых актов ФСФР России, которыми установлены дополнительные требования к порядку проведения общего собрания акционеров, Уставом Общества и положением о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго».

Итоги голосования по всем вопросам повестки дня собрания были оглашены на собрании после подведения его итогов в соответствии с положениями статьи 62 Федерального закона «Об акционерных обществах».

### **Совет директоров**

Совет директоров является органом управления ОАО «Ленэнерго», который осуществляет общее руководство деятельностью Компании, контролирует исполнение решений общего собрания акционеров ОАО «Ленэнерго» в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Главными целями и задачами деятельности совета директоров являются:

- определение приоритетных направлений и стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации Общества для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для реализации указанных целей и задач члены совета директоров руководствуются следующими принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции совета директоров Общества, определены Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ и Уставом Общества и не могут быть переданы на решение исполнительному органу общества.

Согласно п. 16.1. ст. 16 Устава ОАО «Ленэнерго», совет директоров Общества избирается в количестве 13 (тринадцати) человек. Выборы членов совета директоров осуществляются кумулятивным голосованием.

В 2013 году совет директоров ОАО «Ленэнерго» осуществлял свою деятельность в следующих составах<sup>3</sup>:

Период с 01.01.2013 по 20.06.2013			Период с 20.06.2013 по 31.12.2013		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
<b>Председатель совета директоров</b>					
1	Муров Андрей Евгеньевич	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Исполнительный директор ОАО «Россети» (пред. наименование ОАО «Холдинг МРСК»)	1	Казаченков Андрей Валентинович	Член Правления, первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
<b>Заместитель председателя совета директоров</b>					
2	Казаченков Андрей Валентинович	Член Правления, первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	2	Лебедев Сергей Юрьевич	Директор по экономическому прогнозированию - начальник Департамента экономического прогнозирования ОАО «ФСК ЕЭС»
<b>Члены совета директоров</b>					
3	Агеев Валерий Валентинович	Генеральный директор филиала МЭС «Северо-Запада» ОАО «ФСК ЕЭС»	3	Агеев Валерий Валентинович	Генеральный директор филиала МЭС «Северо-Запада» ОАО «ФСК ЕЭС»
4	Болтенков Иван Александрович	Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга	4	Ахрименко Дмитрий Олегович	Первый Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Россети»
5	Бондарчук Андрей Сергеевич	Заместитель Председателя Комитета по тарифам и ценовой политике Ленинградской области	5	Болтенков Иван Александрович	Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
6	Гончаров Валерий Анатольевич	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель Исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Россети» (пред. наименование ОАО «Холдинг МРСК»)	6	Васильев Сергей Вячеславович	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
7	Демидов Алексей Владимирович	Член Правления, заместитель Исполнительного директора по экономике и финансам ОАО «Россети» (пред. наименование	7	Воронин Алексей Юрьевич	Заместитель начальника Департамента тарифообразования ОАО «Россети»

<sup>3</sup> Здесь и далее персональная информация о членах органов управления и контроля представлена с письменного согласия указанных лиц, место работы и должности указаны на момент избрания.



		ОАО «Холдинг МРСК»)			
8	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Киуру»	8	Комаров Валентин Михайлович	Начальник Департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Россети»
9	Розова Евгения Евгеньевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	9	Магадеев Руслан Раисович	Начальник Департамента оперативно-технологического управления ОАО «Россети»
10	Сизов Андрей Андреевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	10	Розова Евгения Евгеньевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
11	Сорочинский Андрей Валентинович	Генеральный директор ОАО «Ленэнерго»	11	Синкин Дмитрий Борисович	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению
12	Тихонова Мария Геннадьевна	Независимый директор	12	Сорочинский Андрей Валентинович	Генеральный директор ОАО «Ленэнерго»
13	Федоров Дмитрий Сергеевич	Директор по инвестициям Общества с ограниченной ответственностью «Инфраструктура Капитал»	13	Уманец Наталья Анатольевна	Начальник Департамента правового обеспечения ОАО «Россети»

**Представление интересов акционеров в Совете директоров ОАО «Ленэнерго».**



Решением совета директоров от 17.07.2013 (протокол № 1 от 18.07.2013) председателем совета директоров ОАО «Ленэнерго» избран Казаченков Андрей Валентинович — Член Правления, первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», заместителем председателя совета директоров Общества избран Лебедев Сергей Юрьевич - Директор Департамента стратегического развития ОАО «Россети». Корпоративным секретарем ОАО «Ленэнерго» избран Смольников Андрей Сергеевич — начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Ленэнерго».

Действующий состав Совета директоров ОАО «Ленэнерго» избран годовым Общим собранием акционеров Общества 20.06.2013.

Фамилия, имя, отчество	<b>Казаченков Андрей Валентинович</b>
	Председатель Совета директоров
Год рождения. Гражданство	1980 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет, экономист-менеджер, 2002. Бизнес школа университета штата Висконсин-Мэдисон, магистр делового администрирования, 2004.
Должности за последние 5 лет	2012 по наст время член Совета директоров ОАО "Ленэнерго". 2012 по наст время Член Правления, Первый Заместитель Председателя Правления ОАО "ФСК ЕЭС". 2009–2012 Должность: Советник Председателя Правления; Заместитель Председателя Правления ОАО "ФСК ЕЭС" 2007–2009 Начальник департамента корпоративных финансов ОАО "Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии".
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Нет.

Фамилия, имя, отчество	<b>Лебедев Сергей Юрьевич</b>
	Заместитель председателя Совета директоров, Председатель Комитета по стратегии и развитию, Председатель Комитета по аудиту
Год рождения. Гражданство	1967 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: <b>МГУ им. М.В.Ломоносова, финансы и кредит, магистр экономики, год выпуска 1999 г.</b>
Должности за последние 5 лет	2013 по наст. время член Совета директоров ОАО "Ленэнерго". 2013 по наст. время Директор Департамента стратегического развития ОАО «Россети» 2003–2013 Директор по экономическому прогнозированию - начальник департамента экономического прогнозирования ОАО "ФСК ЕЭС".
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	

Фамилия, имя, отчество	<b>Агеев Валерий Валентинович</b>
	Член Совета директоров, член Комитета по аудиту
Год рождения. Гражданство	1966 г. <b>Российская Федерация.</b>
Образование	<b>Высшее: Северо-Западный заочный политехнический институт, Промышленная электроника, 1998.</b>
Должности за последние 5 лет	2012 по наст. время член Совета директоров ОАО "Ленэнерго". 2006 по наст. время Генеральный директор филиала ОАО "ФСК ЕЭС" - МЭС Северо-Запада.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Должности в других организациях	Нет.
---------------------------------	------

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b><i>Ахрименко Дмитрий Олегович</i></b>
	Член Совета директоров
Год рождения. Гражданство	1977 г. <b>Российская Федерация.</b>
Образование	<b><i>Высшее: Киевский национальный экономический университет, правоведение, год выпуска – 1998 г.; Российская правовая академия РФ, юриспруденция, год выпуска – 2000 г.; Дипломатическая академия МИД РФ, международные отношения, год выпуска - 2002 г.</i></b>
Должности за последние 5 лет	2013 по наст. время Руководитель проектной группы по оптимизации структуры владения группой ОАО «ОМЗ» 2013 по наст. время член Совета директоров ОАО "Ленэнерго". 2008-2013 Первый заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Россети».
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Член Совета директоров ОАО "Дагэнергосбыт".

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b><i>Болтенков Иван Александрович</i></b>
	Член Совета директоров, Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, член Комитета по стратегии и развитию.
Год рождения. Гражданство	1978 г. Российская Федерация.
Образование	<b><i>Высшее: Санкт-Петербургский государственный горный институт им. Г.В.Плеханова (технический университет), 2000; кандидат экономических наук.</i></b>
Должности за последние 5 лет	2012 по наст. время член Совета директоров ОАО "Ленэнерго". 2009 по наст. время. Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-2007–2009 Первый заместитель генерального директора, финансовый директор АУП ООО «Северная компания».
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Нет.

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b><i>Васильев Сергей Вячеславович</i></b>
	<b>Член Совета директоров.</b>
Год рождения. Гражданство	1975 г. Российская Федерация.
Образование	<b><i>Высшее: МГУ им. Ломоносова, юриспруденция; Государственный университет - Высшая школа экономики, финансовый менеджмент.</i></b>
Должности за последние 5 лет	2013 по наст. время член Совета директоров ОАО "Ленэнерго". 2012–2013 Директор департамента развития электроэнергетики Минэнерго РФ

	2008 - 2012 Член Правления, Директор по правовым вопросам ОАО "Холдинг МРСК" (новое фирменное наименование - ОАО "Россети")
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Нет.

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b><i>Воронин Алексей Юрьевич</i></b>
	Член Совета директоров.
Год рождения. Гражданство	1980 г. Российская Федерация.
Образование	<b><i>Высшее: Государственный Университет Управления, специальность «менеджер», квалификация «менеджмент в электроэнергетике», год выпуска - 2002 г.</i></b>
Должности за последние 5 лет	2013 по наст. время член Совета директоров ОАО "Ленэнерго". 2008 - 2013 Заместитель начальника департамента ОАО "Холдинг МРСК" (новое фирменное наименование - ОАО "Россети")
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Нет.

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b><i>Комаров Валентин Михайлович</i></b>
	Член Совета директоров.
Год рождения. Гражданство	1973 г. Российская Федерация.
Образование	<b><i>Высшее: Московский энергетический институт квалификация - инженер-электрик, год выпуска 1996 г.; Московский университет экономики, статистики информатики квалификация – менеджер, год выпуска 1999 г.</i></b>
Должности за последние 5 лет	2013 по наст. время член Совета директоров ОАО "Ленэнерго". 2013 по наст. время Заместитель начальника управления организации специальных проектов ОАО "Россети" 2008 - 2013 Заместитель начальника департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО "Холдинг МРСК" (новое фирменное наименование - ОАО "Россети")
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Нет.

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b><i>Магадеев Руслан Раисович</i></b>
	Член Совета директоров.
Год рождения. Гражданство	1977 г. Российская Федерация.
Образование	<b><i>Высшее: Магнитогорский государственный технический университет, Инженер-электрик, электроснабжение промышленных предприятий, год выпуска 1999 г.</i></b>
Должности за последние 5 лет	2013 по наст. время

	<p>член Совета директоров ОАО "Ленэнерго". 2013 по наст время Директор департамента развития оперативно-технологического управления ОАО "Россети" 2011 - 2013 Начальник Департамента оперативно-технологического управления ОАО "Холдинг МРСК" (новое фирменное наименование - ОАО "Россети") 2009 - 2011 Начальник Службы перспективного развития, Начальник отдела Службы развития и технического перевооружения ОАО "СО ЕЭС" 2006 - 2009 Начальник Департамента оперативно-технологического управления, Начальник отдела оперативно-технологического управления ОАО "МРСК Центра"</p>
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Нет.

Фамилия, имя, отчество	<i>Розова Евгения Евгеньевна</i>
	Член Совета директоров, член Комитета по стратегии и развитию, член Комитета по аудиту
Год рождения. Гражданство	1961 г. Российская Федерация.
Образование	<b>Высшее: Ленинградский инженерно-экономический институт им. П. Тольятти, специальность «экономика и организация городского хозяйства», квалификация «инженер-экономист», 1983.</b>
Должности за последние 5 лет	2012 по наст. время член Совета директоров ОАО "Ленэнерго". 2005 по наст. время Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Администрации Санкт-Петербурга.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Член совета директоров: Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургские электрические сети»; ОАО "Петродворцовая электросеть".

Фамилия, имя, отчество	<i>Синкин Дмитрий Борисович</i>
	Член Совета директоров, член Комитета по кадрам и вознаграждениям
Год рождения. Гражданство	1976 г. Российская Федерация.
Образование	<b>Высшее: Санкт-Петербургский Государственный Университет, специальность «математик», год выпуска 1998 г.; Санкт-Петербургский Государственный Университет экономики и финансов (ФИНЭК), специальность «экономист», год выпуска 2004 г.</b>
Должности за последние 5 лет	2013 по наст. время член Совета директоров ОАО "Ленэнерго". 2013 Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Администрации Санкт-Петербурга. 2005 – 2013 Первый заместитель генерального директора ООО "УК "Водоканалстрой"
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Должности в других организациях	Член совета директоров: ЗАО «Курортэнерго»; ЗАО «ЦЭК».
---------------------------------	--

Фамилия, имя, отчество	<b>Сорочинский Андрей Валентинович</b>
	Член Совета директоров, Председатель Правления, Генеральный директор,
Год рождения. Гражданство	1975 г. <b>Российская Федерация.</b>
Образование	Высшее: Санкт-Петербургский государственный университет, экономический факультет, кафедра макроэкономики и экономической теории, экономист, 1997. Северо-Западная академия государственной службы, факультет государственного и муниципального управления, 2007. Кандидат экономических наук.
Должности за последние 5 лет	2011 по наст. время. член Совета директоров ОАО "Ленэнерго". 2010 по наст. время. Председатель правления, Генеральный директор ОАО «Ленэнерго». 2004–2010 Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Председатель совета директоров: ЗАО «Царскосельская энергетическая компания»; ЗАО «Курортэнерго».

Фамилия, имя, отчество	<b>Уманец Наталья Анатольевна</b>
	Член Совета директоров, член Комитета по аудиту
Год рождения. Гражданство	1976 г. <b>Российская Федерация.</b>
Образование	Высшее.
Должности за последние 5 лет	2013 по наст. время член Совета директоров ОАО "Ленэнерго". 2013 по наст. время Заместитель Директора Филиала ОАО "Россети"- Центр технического надзора 2009- 2013 Начальник управления правового обеспечения технического надзора ОАО «Россети».
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Нет.

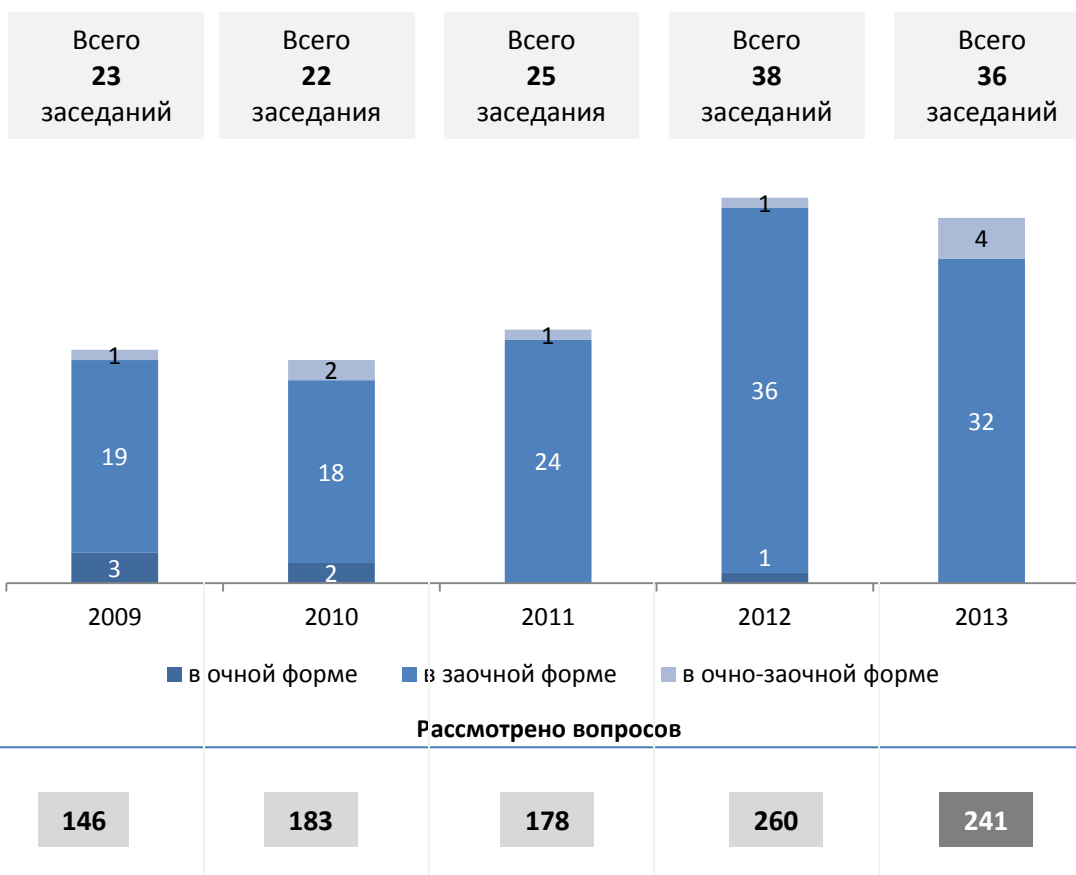
Совет директоров				Комитет по стратегии и развитию	Комитет по надежности	Комитет по ТП	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Вознаграждение, руб.
Член Совета директоров	Неисполнительный	Независимый	Участие в заседаниях						
<b>ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ЛЕНЭНЕРГО» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2013</b>									
Казаченков А.В.	X		36/36						1 041 834
Лебедев А.Ю.	X	X	20/20	X			X		332 192
Агеев В.В.	X	X	36/36				X		840 146

Ахрименко Д.О.	X	X	20/20					633 287
Болтенков И.А.	X	X	36/36	X		X		не выплачивается
Васильев С.В.	X	X	15/20					не выплачивается
Воронин А.Ю.	X	X	19/20					355 920
Комаров В.М.	X	X	19/20					355 920
Магадеев Р.Р.	X	X	20/20					308 464
Розова Е.Е.	X	X	24/36	X			X	не выплачивается
Синкин Д.Б.	X	X	1/20				X	не выплачивается
Сорочинский А.В.			36/36					1 188 698
Уманец Н.А.	X	X	20/20				X	355920
<b>ЧЛЕНЫ, ВЫШЕДШИЕ ИЗ СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 20.06.2013</b>								
Ремес С.Ю.	X		15/16	X			X	669 789
Федоров Д.С	X	X	16/16	X			X	588 864
Сизов А.А	X	X	0/16	X			X	не выплачивается
Муров А.Е.	X		16/16					761 932
Демидов А.В.	X		16/16	X			X	876 504
Гончаров В.А.	X		16/16				X	507 954
Тихонова М.Г.	X	X	8/16	X				151 072
Бондарчук А.С.	X	X	0/16		X		X	не выплачивается
Прочее (дополнительное вознаграждение членов Совета директоров составов 2012 года за рост чистой прибыли, выплаченное в 2013 году)								1 417 978
<b>Итого:</b>								<b>10 386 474</b>

В 2013 г. проведено 36 заседаний совета директоров Общества, из них в заочной форме (опросным путем) — 32 заседаний, в очно-заочной форме (совместное присутствие с направлением опросных листов) — 4 заседания.

Советом директоров Общества в 2013 году было рассмотрено более 240 вопросов.

**Статистика по заседаниям совета директоров ОАО «Ленэнерго» в течение 2009–2013 гг.**



В 2013 году Советом директоров были приняты следующие ключевые решения:

**1. Утверждены программы развития Компании:**

- Программа перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в сетях ОАО «Ленэнерго» на период до 2017 года;
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Ленэнерго» на 2013-2018 гг.;
- Программа страховой защиты ОАО «Ленэнерго» на 2013 и 2014 годы;
- Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Ленэнерго»;
- Целевая программа развития Автоматизированной системы технологического управления ОАО «Ленэнерго».
- Планы исполнения ОАО «Ленэнерго» текущих, накопленных и просроченных обязательств по технологическому присоединению перед заявителями Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- План мероприятий по приведению системы обслуживания потребителей услуг в соответствие с требованиями Стандарта «Система централизованного обслуживания потребителей услуг» в новой редакции;
- План мероприятий на 2013 год по реализации стратегии Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на

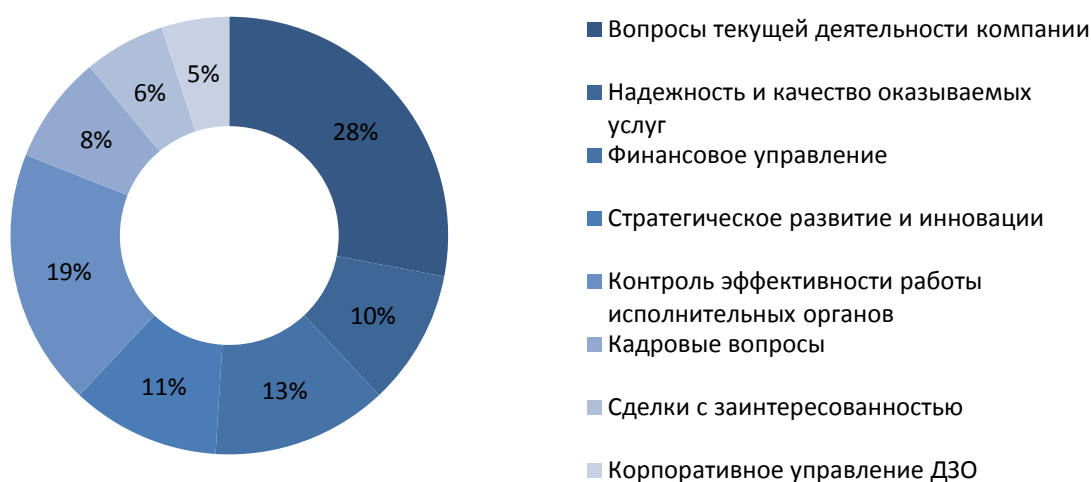
**2. Утверждены внутренние документы Компании:**

- Кодекс корпоративного управления ОАО «Ленэнерго» в новой редакции
- Кодекс корпоративной этики ОАО «Ленэнерго»
- Положение по инвестиционной деятельности Общества в новой редакции
- Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Ленэнерго» в новой редакции
- Положение об обеспечении страховой защиты ОАО «Ленэнерго» на 2013-2015 гг.
- Положение об инсайдерской информации ОАО «Ленэнерго» в новой редакции
- Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго» в новой редакции
- Положение об информационной политике ОАО «Ленэнерго» в новой редакции
- Положение о кредитной политике ОАО «Ленэнерго» в новой редакции
- Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ОАО «Ленэнерго»
- Положение ОАО «Ленэнерго» о единой технической политике в электросетевом комплексе



период до 2016 года.	
3. Совет директоров предложил годовому общему собранию акционеров увеличить уставный капитал ОАО «Ленэнерго» путем размещения дополнительных обыкновенных акций Общества, а также определил цену размещения одной дополнительной обыкновенной именной акции. 25.04.2013 г. принято решение о биржевых облигаций процентных неконвертируемых документарных на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии БО-02 – БО-05, общей номинальной стоимостью 20 млрд. руб.	4. Утверждены Сценарные условия формирования инвестиционной программы ОАО «Ленэнерго» и скорректированная инвестиционная программа Общества на 2012-2017 гг. Принято решение о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ОАО «Ленэнерго»

#### Тематика вопросов, выносимых на рассмотрение совету директоров Общества.



Протоколы заседаний Совета директоров ОАО «Ленэнерго» размещены на корпоративном сайте Компании [www.lenenergo.ru](http://www.lenenergo.ru)/Акционерам и инвесторам/Корпоративное управление/Органы управления и контроля/Совет директоров/Решения.

Деятельность совета директоров Общества в 2013 году осуществлялась в соответствии с действующим законодательством РФ, Уставом Общества и положением о порядке созыва и проведения заседаний совета директоров ОАО «Ленэнерго» (утверждено в новой редакции решением ГОСА 20.06.2012 г., протокол № 2/2012 от 20.06.2012 г.).

#### Комитеты совета директоров Общества

Комитеты созданы с целью предварительного рассмотрения наиболее важных профильных вопросов, находящихся в компетенции совета директоров, урегулирования спорных вопросов между представителями акционеров до проведения заседаний, выработки обоснованных рекомендаций совету директоров и обеспечения эффективного выполнения советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества.

#### Комитет по стратегии и развитию

Комитет призван играть основную роль в определении стратегических целей деятельности Компании, оценке эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе и выработке рекомендаций совету директоров Компании по корректировке существующей стратегии развития Компании.

Основные задачи Комитета: предоставление рекомендаций совету директоров по определению стратегических целей деятельности компании; формированию, исполнению и корректировке бизнес-плана, включающего инвестиционную программу Компании, а также контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана, инвестиционной программы Компании; оценка эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе.

Персональный состав комитета совета директоров по стратегии и развитию открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»<sup>4</sup>:

Период с 01.01.2013 по 14.08.2013 г.			Период с 14.08.2013 г. по 31.12.2013		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	<b>Демидов Алексей Владимирович</b>	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Заместитель исполнительного директора по экономике и финансам ОАО «Россети» (пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")</b>	1	<b>Лебедев Сергей Юрьевич</b>	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Директор Департамента стратегического развития ОАО «Россети»</b>
2	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор ООО «Киуру»	2	Ящерицына Юлия Витальевна	Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети»
3	Луговой Евгений Владимирович	Директор по инвестициям ООО «Инфраструктура Капитал»	3	Балаева Светлана Александровна	Директор Департамента инвестиционной деятельности ОАО «Россети»
4	Фёдоров Дмитрий Сергеевич	Директор по инвестициям ООО «Инфраструктура Капитал»	4	Грачева Ирина Анатольевна	Начальник отдела ценных бумаг управления ценных бумаг и раскрытия информации Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
5	Тихонова Мария Геннадьевна	Член Совета Директоров ОАО «Ленэнерго»	5	Дюжинов Александр Леонидович	Заместитель начальника Департамента корпоративного управления - начальник отдела взаимодействия с акционерами, инвесторами и поддержания ликвидности ОАО «ФСК ЕЭС»
6	Сизов Андрей Андреевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	6	Исаев Валерий Иванович	Начальник Управления финансов Департамента корпоративных финансов ОАО «Россети»
7	Розова Евгения Евгеньевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	7	Панкстыанов Юрий Николаевич	Директор Департамента тарифной политики ОАО «Россети»
8	Болтенков	Первый заместитель	8	Янцевич Павел	Начальник Управления

<sup>4</sup> Место работы и должности указаны на момент избрания.

	Иван Александрович	председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга		Юрьевич	организации специальных проектов Департамента реализации специальных проектов ОАО «Россети»
9	Бронников Евгений Алексеевич	Советник Исполнительного директора ОАО «Россети» <i>(пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")</i>	9	Шулаков Денис Владимирович	Первый вице-президент ОАО «Газпромбанк»
10	Панков Дмитрий Леонидович	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Россети» <i>(пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")</i>	10	Петровский Павел Владимирович	Старший вице-президент ОАО «АБ «Россия»
11	Павлов Вадим Алексеевич	Руководитель Центра стратегии, развития и инноваций ОАО «Россети» <i>(пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")</i>	11	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
12	Балаева Светлана Александровна	Начальник Департамента инвестиций ОАО «Россети» <i>(пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")</i>	12	Розова Евгения Евгеньевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
13	Цику Руслан Кимович	Начальник Департамента бизнес-планирования ОАО «Россети» <i>(пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")</i>	13	Болтенков Иван Александрович	Первый заместитель председателя комитета по тарифам Санкт-Петербурга
14	Ахрименко Дмитрий Олегович	Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Россети» <i>(пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")</i>	14	Денисов Игорь Вадимович	Начальник Отдела тарифов и экспертизы Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
15	Иноземцев Владимир Вячеславович	Начальник Департамента транспорта электроэнергетики и энергосбережения ОАО «Россети» <i>(пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")</i>	15	Башинджаган Астхик Арташесовна	Консультант отдела корпоративного управления Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России

В 2013 г. было проведено 8 заседаний комитета, из них в очной форме три заседания.

Комитетом были подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия решений по вопросам утверждения бизнес-плана (включая инвестиционную программу) Общества на 2013 и 2014 годы; целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) генерального директора и высших менеджеров Общества на 2013 и 2014 годы; прекращения участия ОАО «Ленэнерго» в ОАО «Рускобанк» и ОАО «Энергоучет»; размещения ОАО «Ленэнерго» биржевых облигаций.

Комитет на ежеквартальной основе предварительно рассматривал отчеты об итогах выполнения Бизнес-плана (включая инвестиционную программу) Общества.

#### **Комитет по надежности**

Комитет играет важную роль в обеспечении комплексной надежности работы сетевого оборудования и сооружений.

Основные задачи Комитета: экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требования комплексной надежности; оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль за их исполнением, оценка деятельности технических служб Компании.

Персональный состав комитета по надежности совета директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»<sup>5</sup>:

Период с 01.01.2013 по 14.08.2013 г.			Период с 14.08.2013 г. по 31.12.2013		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Магадеев Руслан Раисович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Начальник Департамента оперативно-технологического управления ОАО «Россети» (пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")</b>	1	Епифанов Андрей Михайлович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Директор Департамента управления производственными активами ОАО «Россети»</b>
2	Бондарчук Андрей Сергеевич	<b>Председатель Комитета по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области</b>	2	Радько Алексей Викторович	Начальник управления развития ТЭК и потребительского рынка Комитета по тарифам Санкт-Петербурга
3	Луговой Евгений Владимирович	Директор по инвестициям ООО «Инфраструктура Капитал»	3	Чернецов Виктор Валерьянович	Заместитель главного инженера по эксплуатации и ремонту ОАО «Ленэнерго»
4	Артемьев Максим Сергеевич	Заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ОАО «Ленэнерго»	4	Артемьев Максим Сергеевич	Заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ОАО «Ленэнерго»
5	Чернецов Виктор Валерьянович	Заместитель главного инженера по эксплуатации и ремонту ОАО «Ленэнерго»	5	Матюшин Александр Юрьевич	Начальник отдела основного оборудования Управления организации эксплуатации электротехнического оборудования Департамента управления производственными активами ОАО «Россети»
6	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела перспективного развития электроэнергетического комплекса Комитета по энергетике и инженерному обеспечению	6	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела развития инженерно-энергетического комплекса Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
7	Дарьян Леонид Альбертович	Начальник Департамента технического развития и регулирования ОАО «Россети» (пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")			

<sup>5</sup> Место работы и должности указаны на момент избрания.

8	Кужеков Сергей Станиславович	Заместитель начальника Департамента автоматизированных систем технологического управления (АСТУ) - начальник отдела автоматизации технологического управления ОАО «Россети» (пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")	
9	Панков Дмитрий Леонидович	Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Россети» (пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")	
10	Шведко Марина Евгеньевна	Первый заместитель начальника Департамента капитального строительства ОАО «Россети» (пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")	

В 2013 г. было проведено 6 заседаний комитета, два из них в очной форме.

Комитет на ежеквартальной основе рассматривал отчеты об организации обеспечения производства в части материалов, оборудования и техники; о работе ОАО «Ленэнерго» по системе охраны труда в 2012 г.; об организации и выполнении капитальных ремонтов оборудования энергообъектов Общества; о состоянии электросетевого оборудования ОАО «Ленэнерго».

В отчетном году Комитет также рассмотрел предложения по загрузке силовых трансформаторов ОАО «Ленэнерго» на центрах питания 35-110 кВ в режиме N-1 свыше 105% с принятием необходимых мер для предупреждения повреждения электрооборудования оборудования и повышения надежности энергоснабжения, а также предложения о развитии системы оперативно-технологического управления ОАО «Ленэнерго».

#### Комитет по аудиту

Комитет по аудиту уделяет особое внимание вопросам улучшения качества финансовой отчетности, раскрытия информации, процедур внутреннего контроля и управления рисками, в соответствии с лучшими практиками в области корпоративного управления.

Основные задачи Комитета: осуществление контроля над процессом и процедурами подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности, включая рассмотрение финансовой (бухгалтерской) отчетности; предоставление совету директоров рекомендаций по повышению эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками; выбор независимого внешнего аудитора и оценку его работы.

Персональный состав комитета совета директоров по аудиту открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»: 6

Период с 01.01.2013 по 14.08.2013 г.			Период с 14.08.2013 г. по 31.12.2013		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Демидов Алексей Владимирович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Заместитель исполнительного директора по экономике</b>	1	Лебедев Сергей Юрьевич	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Директор Департамента стратегического развития ОАО «Россети»</b>

<sup>6</sup> Место работы и должности указаны на момент избрания.

		<b>и финансам ОАО «Россети» (пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")</b>			
2	Гончаров Валерий Анатольевич	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС», Заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Россети» (пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")	2	Агеев Валерий Валентинович	Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада
3	Казаченков Андрей Валентинович	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	3	Уманец Наталья Анатольевна	Начальник Управления правового обеспечения технического надзора Юридического Департамента ОАО «Россети»
4	Ремес Сеппо Юха	Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Киуру»	4	Розова Евгения Евгеньевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга
5	Розова Евгения Евгеньевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга			
6	Фёдоров Дмитрий Сергеевич	Директор по инвестициям ООО «Инфраструктура Капитал»			

В 2013 г. проведено 9 заседаний комитета, одно из которых в очной форме.

Комитет на ежеквартальной основе рассматривал результаты консолидированной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ и МСФО, отчёты Департамента внутреннего аудита и управления рисками Общества о проделанной работе, отчёты о результатах реализации мероприятий по соблюдению требований законодательства о контроле инсайдерской информации в Обществе; информацию о состоянии дел по реализации документов, направленных на совершенствование и развитие внутреннего контроля, аудита и управления рисками Общества.

#### **Комитет по кадрам и вознаграждениям**

Целью комитета является предоставление рекомендаций по формированию системы подбора и мотивации сотрудников, позволяющей успешно выполнять стратегические планы Компании.

Основные задачи Комитета: предоставление рекомендаций совету директоров по определению существенных условий договоров и вознаграждения членов совета директоров Компании, членов коллегиального исполнительного органа и генерального директора Компании; определению критериев подбора кандидатов в члены коллегиального исполнительного органа Компании и на должность генерального директора Компании, а также предварительная оценка указанных кандидатов.

Персональный состав комитета совета директоров по кадрам и вознаграждениям открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»:7

<sup>7</sup> Место работы и должности указаны на момент избрания.

Период с 01.01.2013 по 14.08.2013 г.			Период с 14.08.2013 г. по 31.12.2013		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	Казаченков Андрей Валентинович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЭЭС»</b>	1	Мангаров Юрий Николаевич	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ОАО «Россети»</b>
2	Гончаров Валерий Анатольевич	Заместитель Исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Россети» ( <i>пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК"</i> )	2	Чевкин Дмитрий Александрович	Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети»
3	Демидов Алексей Владимирович	Заместитель Исполнительного директора по экономике и финансам ОАО «Россети» ( <i>пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК"</i> )	3	Синкин Дмитрий Борисович	Первый заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
4	Агеев Валерий Валентинович	Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЭЭС» МЭС Северо-Запада			
5	Бондарчук Андрей Сергеевич	Председатель Комитета по топливно-энергетическому комплексу Ленинградской области			
6	Сизов Андрей Андреевич	Заместитель Председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга			
7	Фёдоров Дмитрий Сергеевич	Директор по инвестициям ООО «Инфраструктура Капитал»			

В 2013 г. было проведено 15 заседаний комитета в заочной форме.

Комитетом были подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия решений по утверждению организационной структуры исполнительного аппарата Общества, Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»

Комитетом рассмотрены кандидаты для избрания в состав Правления Общества, назначения на должности заместителей генерального директора и директоров филиалов.

#### **Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Основной целью комитета является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Компании.

Основные задачи Комитета: предоставление рекомендаций совету директоров по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Компании по обеспечению недискриминационного доступа к услугам

технологического присоединения потребителей к электрическим сетям; оценка эффективности деятельности Компании по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям. Персональный состав комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при совете директоров открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Ленэнерго»:8

Период с 01.01.2013 по 14.08.2013 г.			Период с 14.08.2013 г. по 31.12.2013		
№	Ф. И. О.	Место работы	№	Ф. И. О.	Место работы
1	<b>Болтенков Иван Александрович</b>	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга</b>	1	Болтенков Иван Александрович	<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, Первый заместитель председателя Комитета по тарифам Санкт-Петербурга</b>
2	Луговой Евгений Владимирович	Директор по инвестициям ООО «Инфраструктура Капитал»	2	Вештеюнас Максим Алексеевич	Директор СПб ГБУ «Центр тарифно-экспертного обеспечения»
3	Пискарёв Александр Николаевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Ленэнерго»	3	Мельниченко Евгений Иванович	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Ленэнерго»
4	Зыков Андрей Владимирович	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Ленэнерго»	4	Зыков Андрей Владимирович	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Ленэнерго»
5	Пятигор Александр Михайлович	Начальник департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Россети» ( <i>пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК"</i> )	5	Ересов Сергей Александрович	Директор по технологическому присоединению ОАО «Ленэнерго»
6	Ересов Сергей Александрович	Директор по технологическому присоединению ОАО «Ленэнерго»	6	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
7	Комаров Валентин Михайлович	Заместитель начальника департамента перспективного развития и технологического присоединения – Начальник отдела организации технологического присоединения ОАО «Россети» ( <i>пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК"</i> )	7	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела развития инженерно-энергетического комплекса Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Санкт-Петербурга
8	Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-	8	Масалева Ирина Борисовна	Директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ОАО «Россети»

<sup>8</sup> Место работы и должности указаны на момент избрания.



		Петербурга			
9	Розова Евгения Евгеньевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга	9	Мироманов Сергей Иванович	Заместитель начальника управления регламентации технологического присоединения Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ОАО «Россети»
10	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела перспективного развития электроэнергетического комплекса Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга			
11	Готлиб Дмитрий Игоревич	Советник Аппарата Исполнительного директора ОАО «Россети» (пред. наименование ОАО "Холдинг МРСК")			

В 2013 г. проведено 4 заседания комитета, из которых 3 в очной форме.

Комитетом были подготовлены рекомендации Совету директоров для принятия решений по утверждению Планов исполнения ОАО «Ленэнерго» текущих, накопленных и просроченных обязательств по технологическому присоединению перед заявителями Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Комитет на ежеквартальной основе рассматривал отчеты по технологическому присоединению к электрическим сетям ОАО «Ленэнерго».

#### **Сведения о вознаграждении и компенсациях членам совета директоров и комитетов**

Годовым общим собранием акционеров в 2008 г. было утверждено положение о выплате членам совета директоров вознаграждений и компенсаций (протокол № 1 от 09.06.2008 г.), которое устанавливает размеры вознаграждений и компенсаций членам совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей.

В соответствии с положением, выплаты компенсаций и вознаграждений осуществляются следующим образом:

- за участие в заседании совета директоров, проводимого в заочной форме (путем заполнения опросного листа), члену совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 4 (четырем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ;
- за участие в заседании совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, члену совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 8 (восьми) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ.

Размер вознаграждения, выплачиваемого председателю (заместителю председателя) за каждое заседание, на котором он выполняет функции председателя совета директоров (далее — выполнение функций председателя), увеличивается на 50 %.

Членам совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной общим собранием акционеров Общества, а также дополнительное вознаграждение в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы совета директоров.

Кроме того, членам совета директоров в случае нахождения в командировке для посещения объектов ОАО «Ленэнерго», встреч с акционерами и инвесторами, участия в общих собраниях акционеров Общества, а также выполнения иных задач, связанных с выполнением функций члена совета директоров, компенсируются расходы.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам совета директоров в 2013 г., составил 10 386 474 руб., включая налоги.

В 2013 году совет директоров Общества не принимал решений о выплате вознаграждений членам комитетов совета директоров.

В 2013 г. сделки между членами совета директоров, комитетов совета директоров ОАО «Ленэнерго» не заключались. Иски к членам совета директоров и комитетов Обществом не предъявлялись.

## Правление Общества

Руководство текущей деятельностью ОАО «Ленэнерго» осуществляется исполнительными органами Компании — Правлением (коллегиальный исполнительный орган) и генеральным директором (единоличный исполнительный орган), которые подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров Компании.

Правление ОАО «Ленэнерго» — коллегиальный исполнительный орган Общества, осуществляющий свои полномочия с 11.07.2008 г. Компетенция правления определена Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, положением о порядке созыва и проведения заседаний правления ОАО «Ленэнерго». В соответствии с п. 12.3 Устава Общества члены Правления назначаются Советом директоров на основании рекомендаций, предоставленных Комитетом по кадрам и вознаграждениям.

В 2013 г. произошли следующие изменения в составе Правления Компании:

- 26.04.2013 досрочно прекращены полномочия члена Правления Пискарева А.Н.
- 30.10.2013 определен количественный состав Правления в количестве 6 членов, а также избраны членами Правления Мельниченко Е.И. – заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Ленэнерго» и Никонов А.Д. - заместителя Генерального директора по безопасности ОАО «Ленэнерго».

В отчетном году проведено 14 заседаний Правления Общества. В рамках своей компетенции Правление выполняло функции Общих собраний акционеров Обществ, 100 % уставного капитала, которых принадлежит ОАО «Ленэнерго», на ежеквартальной основе предварительно рассматривало отчеты о финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых Обществ, а также отчеты о ходе исполнения проекта реновации кабельной сети 6-110 кВ ОАО «Ленэнерго».

Работу правления организует председатель правления — генеральный директор Общества.

## Генеральный директор Общества

В соответствии с п. 21.4 ст. 21 Устава Общества генеральный директор избирается советом директоров Общества. Решением совета директоров от 30.07.2010 г. (протокол № 2 от 30.07.2010 г.) избран генеральным директором Общества Сорочинский Андрей Валентинович.

К компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания, совета директоров и правления.

Фамилия, имя, отчество	Сорочинский Андрей Валентинович
	Член Совета директоров, Председатель Правления, Генеральный директор
Год рождения. Гражданство	1975 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Санкт-Петербургский государственный университет, экономический факультет, кафедра макроэкономики и экономической теории, экономист, 1997. Северо-Западная академия государственной службы, факультет государственного и муниципального управления, 2007. Кандидат экономических наук.
Должности за последние 5 лет	2011 по наст. время. член Совета директоров ОАО "Ленэнерго".

	2010 по наст. время. Председатель правления, Генеральный директор ОАО «Ленэнерго». 2004–2010 Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.
Должности в других организациях	Председатель совета директоров: ЗАО «Царскосельская энергетическая компания»; ЗАО «Курортэнерго».

Фамилия, имя, отчество	Зыков Андрей Владимирович
Должность	Член Правления, Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг.
Год рождения. Гражданство	1979 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет, 1998.
Должности за последние 5 лет	2011 по наст. время. Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Ленэнерго». 2010–2011 Директор по технологическому присоединению по Санкт-Петербургу ОАО «Ленэнерго». 2007–2010 Вице-президент ЗАО «Балтрос». 2007–2010 Генеральный директор ООО «СлавЭнерго».
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	Артемьев Максим Сергеевич
Должность	Член Правления, Заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер.
Год рождения. Гражданство	1977 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Ивановский государственный энергетический университет, кафедра электроэнергетических систем и сетей, инженер-электрик, 1999. Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья имени П. Ф. Лесгафта, кафедра связей с общественностью, специалист по связям с общественностью, 2010.
Должности за последние 5 лет	2011 <b>по наст. время.</b> Заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ОАО «Ленэнерго». 2010– <b>2011</b> Заместитель генерального директора по реализации услуг ОАО «Ленэнерго». <b>2008–2010</b> Директор по техническому развитию ОАО «Ленэнерго». <b>2008</b> Заместитель главного диспетчера по режимам филиала ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» «Ленинградское РДУ».
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	Мещеряков Илья Георгиевич
Должность	Член Правления, Заместитель генерального директора по капитальному строительству.
Год рождения. Гражданство	1976 г. Российская Федерация.

Образование	Высшее: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, менеджер, 1994-2000 гг.; Экономическая школа г. Турку, Финляндия, 1998-1999 гг.
Должности за последние 5 лет	2011 по наст. время. Заместитель генерального директора по капитальному строительству и инвестициям ОАО «Ленэнерго». 2010-2011 Заместитель директора по капитальному строительству филиала ОАО «Ленэнерго» «Кабельная сеть». 2009-2010 Начальник отдела сопровождения проектов ООО "ЦЭИ - Энерго". 2006–2009 Начальник отдела подготовки проектирования ЗАО "ЭнергоПроект".
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	Мельниченко Евгений Иванович
Должность	Член Правления, Заместитель генерального директора по корпоративному управлению.
Год рождения. Гражданство	1958 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: <i>Ленинградский ордена Ленина и ордена Трудового Красного Знамени государственный университет им. А.А. Жданова, специальность – правоведение, квалификация – юрист, 1981 г.</i>
Должности за последние 5 лет	2013 по наст. время. Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Ленэнерго». 2008-2013 Президент ООО «Всеволожская промышленная Корпорация».
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	Никонов Александр Дмитриевич
Должность	Член Правления, Заместитель генерального директора по безопасности.
Год рождения. Гражданство	1960 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: <i>Высшее политическое училище им. 60-летия ВЛКСМ МВД СССР, квалификация – офицер с высшим военно-политическим образованием, 1984 г.; высшее, Санкт-Петербургский юридический институт, специальность – юриспруденция, квалификация – юрист, 1996 г.</i>
Должности за последние 5 лет	2013 по наст. время. Заместитель генерального директора по безопасности ОАО «Ленэнерго». 2008-2013 Заместитель генерального директора ООО ОП «Галакс».
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

#### Сведения о вознаграждении членам правления и генеральному директору Общества

В соответствии с положением о порядке созыва и проведения заседаний правления ОАО «Ленэнерго» с избранными членами правления Общества заключается трудовой договор. Размер и порядок выплачиваемых членам правления Общества вознаграждений и компенсаций определяется советом директоров Общества. Решением комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «Ленэнерго» от 15.12.2008 г. (протокол № 2 от 17.12.2008 г.) рекомендован размер вознаграждения членам правления ОАО «Ленэнерго».

Критерии определения и размер вознаграждения генерального директора определены трудовым договором и положением о материальном стимулировании, одобренным советом директоров Общества (протокол № 1 от 25.07.2011 г.).

Премирование генерального директора Общества осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, определенных советом директоров Общества за отчетные периоды (квартал и год).

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам правления Общества, включая генерального директора Общества, в 2013 г. составил 65 141 561 руб., включая налоги.

В 2013 г. сделки между членами правления и ОАО «Ленэнерго» не заключались. Иски к членам правления Общества не предъявлялись.

### 6.3. Органы контроля

В соответствии с п. 9.2. ст. 9 Устава ОАО «Ленэнерго», органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является ревизионная комиссия.

#### Ревизионная комиссия Общества

Ревизионная комиссия ОАО «Ленэнерго» является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, независимым от должностных лиц органов управления Общества и исполнительного аппарата Общества, и руководствуется в своей деятельности полномочиями, определенными Федеральным законом РФ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и положением о ревизионной комиссии ОАО «Ленэнерго», утвержденным общим собранием акционеров Общества 23.05.2002 г. (протокол № 1).

В соответствии с Уставом Общества, ревизионная комиссия избирается общим собранием акционеров в составе 5 (пяти) человек со сроком полномочий 1 (один) год (до даты следующего годового общего собрания). Члены Ревизионной комиссии не могут одновременно являться членами Совета директоров, а также занимать иные должности в органах управления Компании.

Согласно Уставу Общества, к компетенции ревизионной комиссии относятся:

- 1) подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовом бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества;
- 2) анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- 3) организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ленэнерго» осуществляется по итогам деятельности за год (плановая проверка) или в любое время по решению или требованию органов или лиц, обладающих правом инициировать такую проверку (ревизию).

Проверка возможна в результате решения Ревизионной комиссии, решения Общего собрания акционеров или Совета директоров, по требованию акционера (акционеров), владеющего (владеющих в совокупности) не менее чем 10 % голосующих акций Компании.

В 2013 г. осуществляли работу следующие составы ревизионной комиссии Общества<sup>9</sup>:

Период с 01.01.2013 по 20.06.2013			Период с 20.06.2013 по 31.12.2013		
№	Ф. И. О.	Должность	№	Ф. И. О.	Должность
1	Алимурадова Изумруд Алигаджиевна	Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками ОАО «Россети» (пред. наименование - ОАО «Холдинг МРСК»)	1	Адлер Юрий Вениаминович	Начальник отдела стандартов и методологии Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Россети».
2	Архипов Владимир	Начальник Департамента	2	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника

<sup>9</sup> Место работы и должности указаны на момент избрания.

	Николаевич	безопасности ОАО «Холдинг МРСК» (пред. наименование - ОАО «Холдинг МРСК»)			Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС»
3	Данилов Максим Николаевич	Руководитель департамента внутреннего аудита Закрытого акционерного общества «Комплексные энергетические системы»	3	Ким Светлана Анатольевна	Руководитель направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС».
4	Козельский Владислав Вилоргович	Начальник отдела Комитета по управлению городским имуществом Правительства Санкт- Петербурга	4	Козельский Владислав Вилоргович	Начальник Управления Комитета по управлению городским имуществом
5	Кормушкина Людмила Дмитриевна	Начальник отдела ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК» (пред. наименование - ОАО «Холдинг МРСК»)	5	Усков Валерий Евгеньевич	Начальник отдела Комитета по энергетике и инженерному обеспечению

Действующий состав ревизионной комиссии избран решением годового общего собрания акционеров 20.06.2013 г. (протокол № 1/2013 от 21.06.2013 г.).

Ревизионной комиссией ОАО «Ленэнерго» в 2013 году были проведены:

- проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ленэнерго» за 2012 год;
- проверка организации закупочной деятельности ОАО Ленэнерго за 1 полугодие 2013 года;
- проверка исполнения ОАО Ленэнерго требований нормативных правовых актов, утвержденных федеральными органами исполнительной власти, во исполнение плана мероприятий «дорожной карты» «Повышение доступности энергетической инфраструктуры»;
- проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Ленэнерго» за 9 месяцев 2013 г.

По результатам проверок были подготовлены заключения о финансово-хозяйственной деятельности, годовой бухгалтерской отчетности и о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете.

Фамилия, имя, отчество	<b>Ким Светлана Анатольевна</b>
	Председатель Ревизионной Комиссии
Год рождения. Гражданство	1981 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: <b>Московский Государственный Университет Путей Сообщения (МИИТ); Специальность: «коммерция»; квалификация: специалист коммерции; год выпуска - 2004 г.</b>
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2013 по наст. время. Начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента контроля и ревизий ОАО "Россети" 2008 –2013 Руководитель направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий ОАО "ФСК ЕЭС".
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

Фамилия, имя, отчество	<b>Адлер Юрий Вениаминович</b>
	Член Ревизионной Комиссии
Год рождения. Гражданство	1975 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: <b>Уральская Государственная Юридическая Академия,</b>

	<i>юриспруденция, год окончания: 2000 год</i>
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2008 по наст. время. Начальник отдела стандартов и методологии Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b><i>Кабизьскина Елена Александровна</i></b>
	Член Ревизионной Комиссии
Год рождения. Гражданство	1964 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: <b><i>Дальневосточный технический институт рыбной промышленности, инженерно-экономический факультет, квалификация: инженер-экономист</i></b>
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2005 по наст. время. Начальник департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС».
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b><i>Козельский Владислав Вилоргович</i></b>
	Член Ревизионной Комиссии
Год рождения. Гражданство	1976 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: Инженерно-экономическая академия, специальность – государственное и муниципальное управление, 1998 г.
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2004 по наст. время. Начальник управления Комитета по управлению городским имуществом Санкт-Петербурга.
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b><i>Усков Валерий Евгеньевич</i></b>
	Член Ревизионной Комиссии
Год рождения. Гражданство	1979 г. Российская Федерация.
Образование	Высшее: <b><i>Санкт-Петербургский Государственный аграрный университет, специальность: «Электрификация и автоматизация с/х», квалификация: инженер-электрик.</i></b>
Сведения о трудовой деятельности за последние 5 лет	2010 по наст. время. Начальник отдела развития инженерно-энергетического комплекса Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга. 2006 – 2010 Инженер 1 категории отдела строительства объектов электроэнергетики Санкт-Петербургского государственного учреждения "Управление заказчика по строительству и капитальному ремонту объектов инженерно-энергетического комплекса"
Доля в уставном капитале Общества	Доли не имеет.

#### **Сведения о вознаграждениях и компенсациях членам ревизионной комиссии**

Выплата компенсаций и вознаграждений членам ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с положением о выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым общим собранием акционеров 30.05.2008 г. Выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме.

Члену ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании ревизионной комиссии и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двадцати трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее — соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной соглашением.

Выплата указанного в настоящем пункте вознаграждения производится в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

Размер вознаграждений, выплачиваемых председателю ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 50 %.

Выплата вознаграждений и компенсаций привлеченным ревизионной комиссией специалистами (экспертам), не являющимся членами ревизионной комиссии Общества, производится Обществом на основании заключаемых ими с Обществом договоров. В соответствии со ст. 4. Положения о выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Ленэнерго» вознаграждений и компенсаций условия таких договоров утверждаются советом директоров Общества.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам ревизионной комиссии, являющимся служащими федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов РФ и должностными лицами органов местного самоуправления, производится в соответствии с действующим законодательством РФ, законодательными актами субъектов РФ и органов местного самоуправления.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам ревизионной комиссии Общества, в т. ч. привлеченным специалистам, в 2013 г. составил 1 113 556,00 руб., включая налоги.

В отчетном году сделки между членами ревизионной комиссии и Обществом не заключались. Иски к членам ревизионной комиссии Обществом не предъявлялись.

#### **Департамент внутреннего аудита и управления рисками**

Департамент внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Ленэнерго» был создан в 2008 г., подчиняется непосредственно Генеральному директору Общества и функционально подотчетен Комитету по аудиту Совета директоров Общества.

Основными задачами департамента являются:

- оценка эффективности системы внутреннего контроля Общества, осуществление мониторинга соблюдения процедур внутреннего контроля;
- осуществление контроля за выполнением Обществом требований действующего законодательства, внутренних нормативных актов Общества, а также за эффективным использованием и сохранностью активов (имущества) Общества;
- организация и поддержка функционирования процесса управления рисками Общества, координация деятельности подразделений, участвующих в данном процессе, оценка эффективности процесса управления рисками Общества, регулярный мониторинг мероприятий по управлению рисками, предоставление рекомендаций по повышению эффективности и результативности управления рисками.

Департамент внутреннего аудита и управления рисками осуществляет свою деятельность на основании:

- Политики управления рисками в ОАО «Ленэнерго», утвержденной решением совета директоров Общества от 18.06.2010 г. (протокол № 22 от 18 июня 2010 г.), которая определяет основные принципы организации, реализации и контроля процессов управления рисками в ОАО «Ленэнерго», а также первоочередные действия по выстраиванию системы управления рисками.
- Политики внутреннего контроля ОАО «Ленэнерго», утвержденной решением совета директоров Общества от 24.08.2012 г. (протокол № 8 от 27 августа 2012 г.), которая определяет обязательные к соблюдению основные принципы организации системы внутреннего контроля ОАО «Ленэнерго» и формирование единого подхода к осуществлению процессов внутреннего контроля в Компании.
- Методических рекомендаций по управлению рисками ОАО «Ленэнерго», утвержденных решением совета директоров Общества от 31.05.2011 г. (протокол № 19 от 31 мая 2011 г.), которые разработаны с целью установления единой шкалы измерения рисков на всех уровнях корпоративного управления и единых подходов к внедрению системы управления рисками в Обществе.

#### **Аудиторы Компании**

**ЗАО «КПМГ»**



Для проведения проверки бухгалтерского учета и бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Ленэнерго» за 2013 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, решением годового Общего собрания акционеров Компании было утверждено ЗАО «КПМГ» (протокол ГОСА №1/2013 от 21.06.2013).

Кандидатура аудитора ЗАО «КПМГ» была рассмотрена Комитетом по аудиту Совета директоров ОАО «Ленэнерго» 26.04.2013 (Протокол №33). На основании рекомендации Комитета Совет директоров принял решение о выдвижении кандидатуры аудитора ЗАО «КПМГ» для утверждения ее на годовом Общем собрании акционеров (Протокол заседания Совета директоров №31 от 06.05.2013).

#### **ООО «ЭРНСТ ЭНД ЯНГ»**

ООО «Эрнст энд Янг» проводит аудит годовой, а также обзор промежуточной (полугодовой), консолидированной отчетности за 2013 год, составленной в соответствии с международными стандартами. После проведения необходимых закупочных процедур кандидатура аудитора для проведения аудита консолидированной финансовой отчетности Компании, составленной в соответствии с международными стандартами, оценивается и одобряется Комитетом Совета директоров по аудиту. Утверждение кандидатуры указанного аудитора на Общем собрании акционеров не требуется.

Обществом были проведены открытые конкурентные переговоры в целях выбора аудиторской компании на оказание услуг по осуществлению аудита консолидированной отчетности группы ОАО «Ленэнерго» за 2013 год, подготовленной в соответствии с требованиями МСФО. Победителем выбрана аудиторская компания ООО «Эрнст энд Янг», отвечающая всем необходимым требованиям Компании.

Комитетом Совета директоров по аудиту одобрена кандидатура аудитора ООО «Эрнст энд Янг» на осуществление аудита консолидированной отчетности группы ОАО «Ленэнерго» за 2013 год, подготовленной в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (Протокол заседания Комитета №35 от 13.06.2013).

#### **Оплата услуг аудиторов**

В соответствии с п.22.8 ст. 22 Устава Общества размер оплаты услуг аудитора, утвержденного годовым Общим собранием акционеров Компании для ежегодной проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества, определяется Советом директоров.

Согласно решению Совета директоров Общества от 18.10.2013 размер оплаты услуг аудитора Общества ЗАО «КПМГ» составляет 1 324 187 руб. в том числе НДС. (Протокол заседания Совета директоров №10 от 22.10.2013)

Размер вознаграждения, выплачиваемого ООО «Эрнст энд Янг», определяется Комитетом Совета директоров по аудиту и согласно договору об оказании аудиторских услуг, заключенному между ОАО «Ленэнерго» и ООО «Эрнст энд Янг», составляет 8 098 860 руб. с учетом НДС (Протокол заседания Комитета №35 от 13.06.2013 г.)

### **6.4. Дочерние и зависимые общества**

#### **Дочерние общества**

Наименование	Закрытое акционерное общество «Ленэнергоспецремонт» (ЗАО «ЛЭСР»)
Юридический и фактический адрес	199178, Санкт-Петербург, В.О., 12-я линия, д. 43, литера «А»
Уставный капитал	7 500 000 рублей
Размер доли участия ОАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оказание услуг по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа хозяйствующих субъектов;</li> <li>• оказание услуг по доверительному управлению имуществом;</li> <li>• оказание услуг по передаче электрической энергии</li> </ul>
Генеральный директор	Лурье Александр Викторович 1963 года рождения

	Дата избрания — 21.10.2010 г.
<b>Наименование</b>	Открытое акционерное общество «Энергосервисная компания Ленэнерго» (ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго»)
Юридический и фактический адрес	196247, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 1
Уставный капитал	1 000 000 рублей
Размер доли участия ОАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	100 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Деятельность по обеспечению работоспособности электрических сетей;</li> <li>• производство электрической распределительной и регулирующей аппаратуры;</li> <li>• предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрической распределительной и регулирующей аппаратуры</li> </ul>
Генеральный директор	Сюняева Диана Анатольевна 1989 года рождения Дата избрания — 17.10.2013 г.
<b>Наименование</b>	Закрытое акционерное общество «Царскосельская энергетическая компания» (ЗАО «ЦЭК»)
Юридический и фактический адрес	196601, Санкт-Петербург, г. Пушкин, ул. Глинки, д. 5
Уставный капитал	13 152 000 рублей
Размер доли участия ОАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	96,95 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оказание услуг по передаче электрической энергии по распределительным сетям;</li> <li>• оказание услуг по технологическому присоединению электроустановок;</li> <li>• эксплуатационное обслуживание сетей наружного освещения</li> </ul>
Генеральный директор	Тарноруцкая Вероника Викторовна 1959 года рождения Дата избрания — 2005 г.
<b>Наименование</b>	Закрытое акционерное общество «Курортэнерго» (ЗАО «Курортэнерго»)
Юридический и фактический адрес	197706, Санкт-Петербург, г. Сестрорецк, ул. Коммунаров, д. 16
Уставный капитал	209 160 рублей
Размер доли участия ОАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	98,13 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург
Основные виды деятельности	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оказание услуг по передаче электроэнергии и иных услуг, неразрывно связанных с процессом снабжения электрической энергией потребителей;</li> <li>• технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок и объектов электросетевого хозяйства) юридических и физических лиц к электрическим сетям</li> </ul>
Генеральный директор	Лурье Александр Викторович 1963 года рождения Дата избрания — 30.03.2011 г.

### Зависимые общества

Наименование	Открытое акционерное общество «Энергоучет» (ОАО «Энергоучет»)
Юридический и фактический адрес	195197, Санкт-Петербург, ул. Жукова, д. 19
Уставный капитал	10 000 рублей
Размер доли участия ОАО «Ленэнерго» в уставном капитале Общества	40 %
Территория обслуживания	Санкт-Петербург, Ленинградская область
Основные виды деятельности	<ul style="list-style-type: none"><li>• Производство, внедрение и ремонт средств измерения энергетических ресурсов;</li><li>• разработка и внедрение энергосберегающих технологий;</li><li>• сертификация энергосберегающих технологий</li></ul>
Генеральный директор	Корнев Владимир Геннадьевич 1955 года рождения Дата избрания — 15.07.2008 г.

### Информация о вкладах Общества в другие организации

Наименование организации	Вид деятельности	Уставный капитал (руб.)	Доля в УК (%)	Год вложения
ОАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»	Доверительное управление имуществом; консалтинговые услуги	897 363 008,00	12,51	2005
АОЗТ «Акватрон»	Производство и торговля рыбными продуктами	3 000,00	1,33	1991

В 2013 году прекращено участие ОАО «Ленэнерго» в следующих организациях:

Наименование организации	Доля в УК (%)	Способ прекращения участия	Дата прекращения участия
ОАО «Рускобанк»	0,0208	Продажа ценных бумаг в соответствии с поступившим в ОАО «Ленэнерго» обязательным предложением о приобретении акций ОАО «Рускобанк»	18.04.2013
ЗАО «ВЭЛМА»	7,69	Списание в связи с исключением ЗАО «ВЭЛМА» из единого государственного реестра юридических лиц как недействующего	20.09.2013

### Участие ОАО «Ленэнерго» в некоммерческих организациях

Общество является участником следующих некоммерческих организаций и партнерств:

Наименование организации	Дата вступления
Ленинградская областная торгово-промышленная палата	03.09.2003 г.
Санкт-Петербургская торгово-промышленная палата	14.12.2006 г.
Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»	27.09.2007 г.
Некоммерческое партнерство «Объединение строителей Санкт-Петербурга»	25.09.2008 г.
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы России»	01.12.2008 г.
Региональное объединение работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга»	24.12.2009 г.

Некоммерческое партнерство «Энергострой»	07.12.2009 г.
Некоммерческое партнерство «Энергопроект»	05.03.2010 г.
Некоммерческое партнерство «Союз энергоаудиторов и энергосервисных компаний»	23.12.2010 г.
НП «Национальный комитет СИРЭД. Электрические распределительные сети»	29.05.2012 г.
Автономная некоммерческая организация «Стратегическое партнерство по экономическому и социальному развитию Северо-Запада Российской Федерации»	2012 г.

## Раздел 7. Ценные бумаги

- 7.1. Акционерный капитал
- 7.2. Ценные бумаги. Капитализация
- 7.3. Распределение прибыли и дивидендная политика

### 7.1. Акционерный капитал

На 31.12.2013 г. уставный капитал ОАО «Ленэнерго» составил 1 228 325 624,08 руб.: 135 061 313,08 обыкновенных акций и 93 264 311 привилегированных акций (номинальной стоимостью 1 руб. каждая).

Количество объявленных акций – 1 790 960 365,96 шт. (обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 рубль каждая). Объявленные обыкновенные акции имеют те же права, что и размещенные обыкновенные акции.

В 2013 году начался второй этап дополнительной эмиссии обыкновенных акций, ключевая цель которой – получение средств федерального бюджета (посредством участия в размещении ОАО «Россети») для финансирования инвестиционной программы ОАО «Ленэнерго», включая программу реновации кабельной сети напряжением 6–110 кВ г. Санкт-Петербурга.

Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг в форме именных обыкновенных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 руб. в количестве **926 876 304** шт. по открытой подписке утверждено решением Совета директоров ОАО «Ленэнерго», принятым 17 июля 2013 г. (протокол от 18 июля 2013 г. № 1) на основании решения об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций, принятого годовым общим собранием акционеров ОАО «Ленэнерго» 20 июня 2013 г., (протокол от 21 июня 2013 г. № 1/2013). Список лиц, имеющих преимущественное право приобретения размещаемых ценных бумаг, составлен на 06.05.2013 г.

Дополнительный выпуск обыкновенных акций был зарегистрирован Службой Банка России по финансовым рынкам 10 сентября 2013 года.

Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-00073-A-003D.

Цена размещения – 6,06 руб. - определена на основании средневзвешенного значения цен сделок с обыкновенными акциями ОАО «Ленэнерго», совершенных на торгах ЗАО «ФБ ММВБ» в течение периода с 18.01.2013г. по 19.04.2013 г.

В сентябре 2013 года ОАО «Россети» в ходе реализации преимущественного права приобрело 495 049 505 акций обыкновенных на сумму 3 млрд. 30 копеек.

Рост уставного капитала по итогам осуществленной ОАО «Ленэнерго» дополнительной эмиссии обыкновенных акций ожидается в 2014 г. после регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска.

### Краткая история эмиссионной деятельности Компании

	Государственный регистрационный номер	Кол-во акций, шт.
<b>Первый выпуск</b>	<b>72-1п-191</b>	<b>2 951 852</b>
Выпуск акций осуществлялся в связи с приватизацией Компании на основании указа Президента РФ от 15.08.1992 г. № 923. Выпуск зарегистрирован финансовым комитетом мэрии Санкт-Петербурга 01.02.1993 г. В ходе выпуска размещено:		
Обыкновенных акций		2 519 852
Привилегированных акций		432 000
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1000 рублей (неденоминированных).		

Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 06.09.1999 г.		
<b>Дополнительный выпуск (1)</b>	<b>72-1-2367</b>	<b>894 411 156</b>
Выпуск зарегистрирован комитетом экономики и финансов г. Санкт-Петербурга 29.11.1995 г. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		763 515 156
Привилегированных акций типа «А»		130 896 000
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1000 рублей (неденоминированных). Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 09.08.1999 г.		
<b>Объединение выпусков</b>		
Распоряжением ФКЦБ России от 27 июня 2003 г. № 03-1269/р осуществлено объединение выпусков эмиссионных ценных бумаг. Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Размер уставного капитала уменьшился в результате выкупа акций в соответствии с решением общего собрания акционеров о реорганизации, состоявшегося 08.04.2005 г. (отчет об итогах выкупа от 01.08.2005 г.). По итогам выкупа акций уставный капитал состоял из:		
Обыкновенных именных акций	1-01-00073-А	691 854 144
Привилегированных акций типа «А»	2-01-00073-А	93 264 311
<b>Дополнительный выпуск (2)*</b>	<b>1-01-00073-А-001D</b>	<b>234 167 535,04</b>
Выпуск зарегистрирован федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 25.10.2007 г. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		234 167 535,04
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 12.12.2008 г. По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска - 001D (ГРН — 1-01-0073-А-001D) (уведомление от 01.04.2009 г. № 09-ЕК-03/6679)		
<b>Дополнительный выпуск (3)**</b>	<b>1-01-00073-А-002D</b>	<b>209 039 634,04</b>
Выпуск зарегистрирован федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР России) 21.02.2012 г. В ходе дополнительного выпуска размещено:		
Обыкновенных именных акций		209 039 634,04
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска: 1 рубль. Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска: 18.09.2012 г. По истечении 3 месяцев с момента государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных акций ОАО «Ленэнерго» произведено аннулирование индивидуального номера дополнительного выпуска - 002D (ГРН – 1-01-0073-А-001D) (уведомление ФСФР России от 07.02.2013 г. № 13-ЕК-03/3554).		
<b>Дополнительный выпуск (4)**</b>	<b>1-01-00073-А-003D</b>	<b>926 876 304</b>
Выпуск зарегистрирован Службой Банка России по финансовым рынкам 10.09.2013 г. По состоянию на конец 2013 года выпуск находился в стадии размещения.		

\* Основной целью дополнительной эмиссии ОАО «Ленэнерго» в 2008 году было создание на территории Санкт-Петербурга совместной сетевой компании с повышением надежности как технологической, так и экономической, на основе технически неразрывного и взаимосвязанного сетевого оборудования.

\*\* Основная цель дополнительных выпусков обыкновенных акций ОАО «Ленэнерго» в 2012-2013 гг. — финансирование программы реновации кабельных линий напряжением 6–110 кВ в г. Санкт-Петербурге.

#### Структура акционерного капитала

##### Основные держатели акций ОАО «Ленэнерго» (свыше 1 %) по состоянию на 31.12.2012 г.

Наименование владельцев ценных бумаг	Доля от уставного капитала	Доля обыкновенных акций
ОАО «Российские сети»	49,36 %	53,41 %
Субъект РФ — город федерального значения Санкт-Петербург, в лице комитета по управлению	24,56 %	26,57 %

государственным имуществом		
НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	11,62 %	8,86 %
ОАО «МРСК Урала»	8,46 %	7,15 %
ООО «Дж. П. Морган Банк Интернешнл» (номинальный держатель)	1,78 %	1,88 %
ЗАО «ИНГ БАНК» (Евразия) (номинальный держатель)	1,42 %	0,98 %
Прочие	2,8 %	1,15 %
ВСЕГО	100,0 %	100,0 %

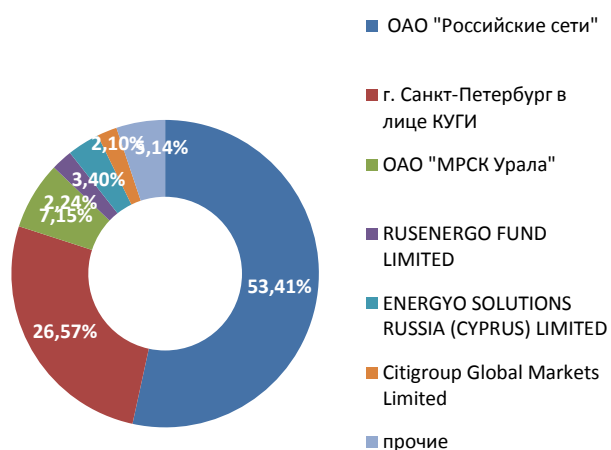
#### Основные держатели акций ОАО «Ленэнерго» (свыше 1 %) по состоянию на 31.12.2013 г.

Наименование владельцев ценных бумаг	Доля от уставного капитала	Доля обыкновенных акций
ОАО «Россети»	49,36 %	53,41 %
Субъект РФ — город федерального значения Санкт-Петербург, в лице комитета по управлению государственным имуществом	24,56 %	26,57 %
НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	15,04 %	11,99 %
ОАО «МРСК Урала»	8,46 %	7,15 %
Прочие	10,8 %	1,15 %
ВСЕГО	100,0 %	100,0 %

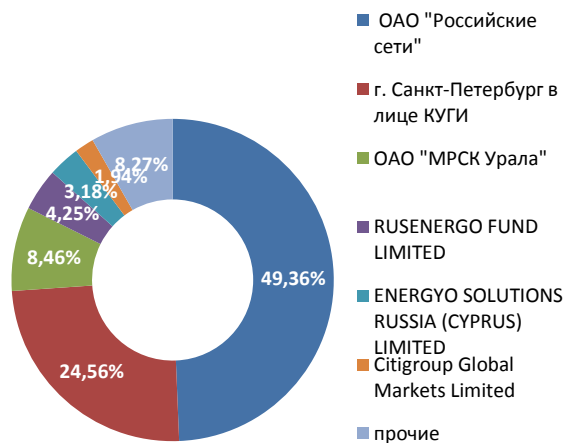
#### Структура акционерного капитала на 31.12.2013 г.

Информация о держателях акций	Кол-во держателей	Доля от УК
Номинальные держатели акций	2	64,39 %
Владельцы — юридические лица	42	33,16%
Владельцы — физические лица	6283	2,43 %
Акции в общей долевой собственности	46	0,02 %
<b>ИТОГО, кол-во лиц в реестре акционеров</b>	<b>6373</b>	<b>100,0 %</b>

Состав акционеров – владельцев более 1 % обыкновенных акций с учетом раскрытия номинальных держателей\*



Состав акционеров – владельцев более 1 % от УК с учетом раскрытия номинальных держателей\*



\* На последнюю дату закрытия реестра акционеров — 23.12.2013 г.

## 7.2. Ценные бумаги. Капитализация

### Акции

С 16 июля 2003 года акции ОАО «Ленэнерго» обращаются на российской фондовой бирже ЗАО «ФБ ММВБ», входящей в группу ОАО «Московская биржа». 27 декабря 2007 года обыкновенные и привилегированные акции были включены в котировальный список «Б».

#### Основные характеристики акций ОАО Ленэнерго:

Тип акций	Обыкновенные бездокументарные именные акции	Привилегированные бездокументарные именные акции типа А
Номер государственной регистрации	1-01-00073-A	2-01-00073-A
Объем выпуска	1 135 061 313,08	93 264 311
Номинальная стоимость	1 рубль	1 рубль
Биржа	ФБ ММВБ	ФБ ММВБ
Дата начала торгов	16.07.2003	16.07.2003
ISIN	RU0009034490	RU0009092134
Торговый код	LSNG	LSNGP
Котировальный список	Б	Б
Включение в биржевые индексы	Широкий рынок (MICEX BMI) Электроэнергетика (MICEX PWR) Второй эшелон (MICEX SC)	Широкий рынок (MICEX BMI) Электроэнергетика (MICEX PWR) Второй эшелон (MICEX SC)

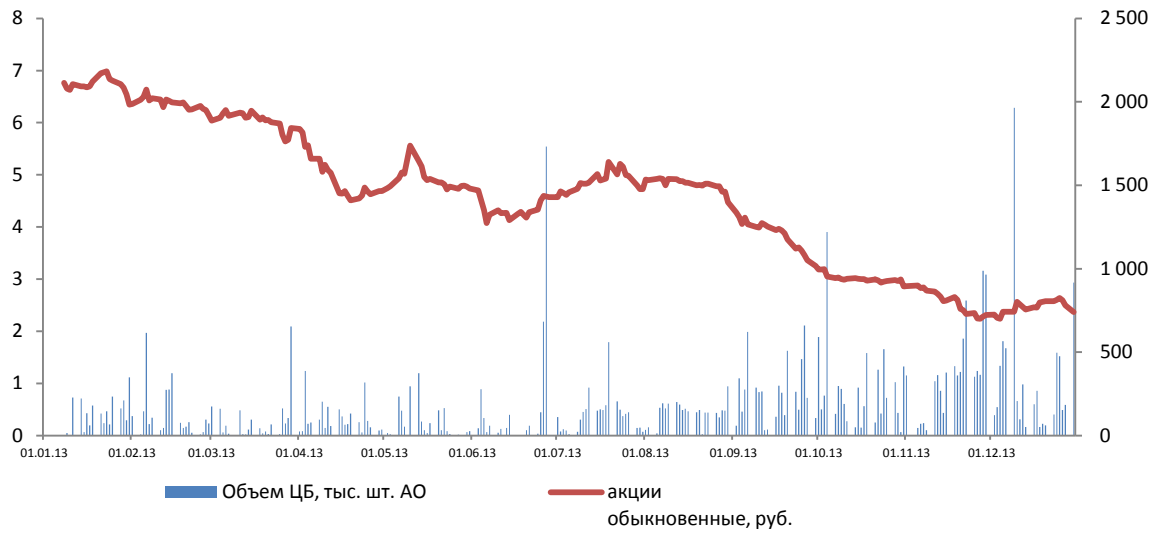
#### Основные показатели торгов акциями ОАО Ленэнерго\*

	2011	2012	2013	Изменение 2013 / 2012, %
<b>Акции обыкновенные</b>				
Минимальная цена, руб.	9,63	5,47	2,15	-61%
Максимальная цена, руб.	29,58	11,48	7,00	-39%
Цена на конец года	9,94	6,55	2,32	-65%
Объем торгов, шт.	21 309 200	29 703 000	47 366 000	59%
Объем торгов, руб.	375 007 537	221 671 745	183 900 139	-17%
Количество сделок, шт.	17 286	23 151	19 255	-17%
<b>Акции привилегированные</b>				
Минимальная цена, руб.	20,15	15,271	10,8	-29%
Максимальная цена, руб.	50	26,749	20,29	-24%
Цена на конец года	21,979	17,599	11,374	-35%
Объем торгов, шт.	8 071 500	11 231 700	12 735 500	13%
Объем торгов, руб.	267 706 640	211 066 571	157 571 099	-25%
Количество сделок, шт.	16 699	11 073	12 020	9%

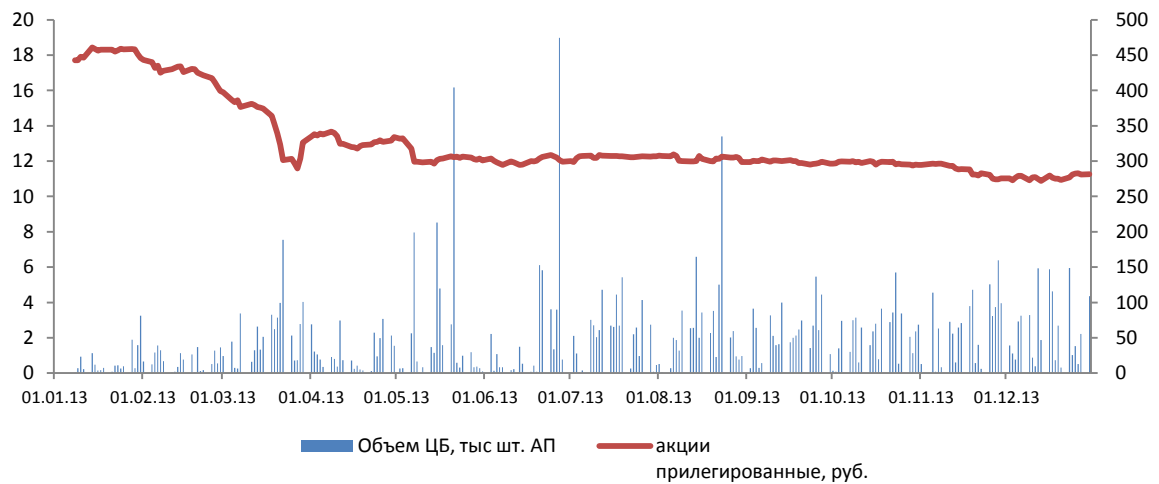
\* по данным торгов на ФБ ММВБ (<http://www.micex.ru/>)

#### Динамика стоимости и объемов торгов обыкновенными акциями на ФБ ММВБ в 2013 году

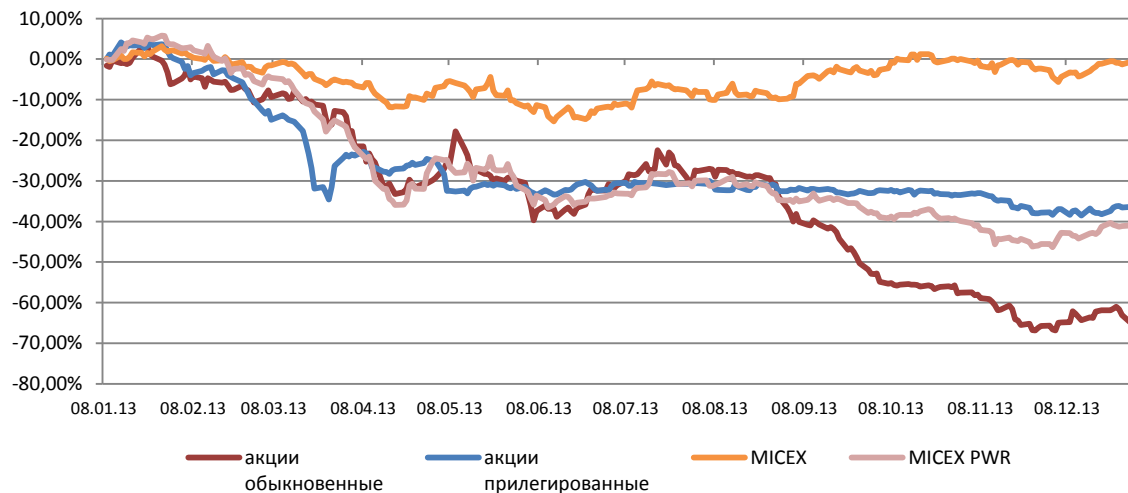




**Динамика стоимости и объемов торгов привилегированными акциями на ФБ ММВБ в 2013 году**



**Динамика котировок акций ОАО Ленэнерго в сравнении с динамикой индексов ММВБ, ММВБ энергетика в 2013 году**



### Динамика индекса ММВБ, ММВБ энергетика и акций ОАО «Ленэнерго» на ФБ ММВБ в 2013 году

	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	Изменение, 2013/2012, %
Индекс ММВБ, п.	1402,23	1474,72	1504,08	2%
Индекс ММВБ энергетика, п.	2053,02	1707,42	1032,39	-40%
Акция обыкновенная (LSNG)	9,84	6,60	2,37	-64%
Акция привилегированная (LSNGP)	21,74	17,63	11,26	-36%

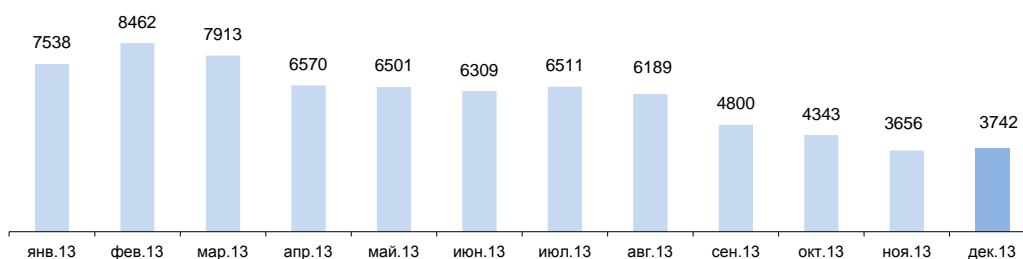
### Капитализация

Динамика капитализации ОАО Ленэнерго на ФБ ММВБ в 2011–2013 гг.

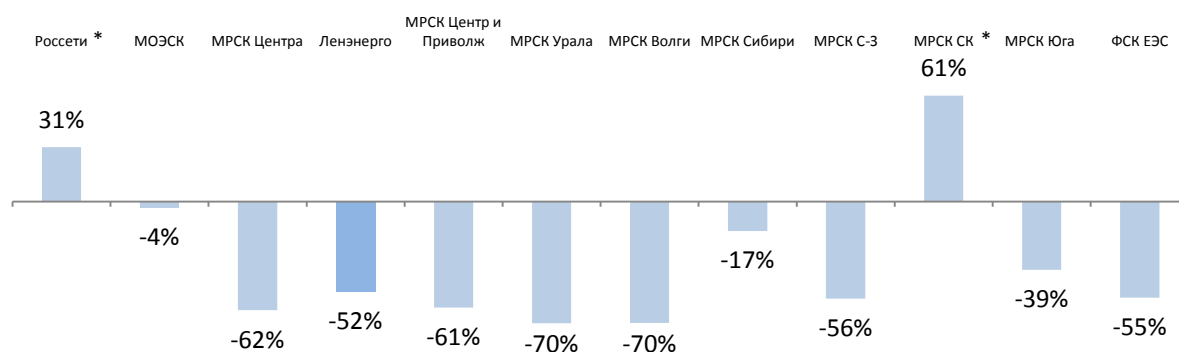
	2011	2012	2013	Изменение 2013 / 2012, %
Капитализация, млн руб.*	11 139	7 759	3 742	-52%

\* Здесь и далее расчет капитализации произведен по средневзвешенной цене на ФБ ММВБ (ОАО Московская биржа) на последнюю дату отчетного периода.

### Капитализация ОАО Ленэнерго в 2013 году, млн руб.



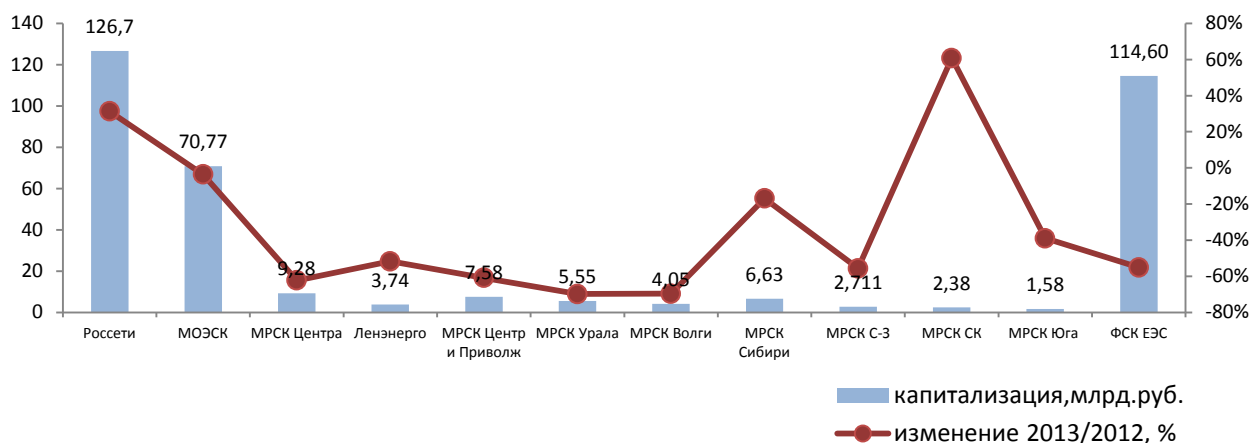
### Динамика капитализации компаний распределительного сетевого комплекса на ФБ ММВБ в 2013 году, %\*\*



\* Капитализация рассчитана с учетом дополнительной эмиссии обыкновенных акций в 2013 году.

\*\* Расчет капитализации произведен по средневзвешенной цене на ФБ ММВБ на конец периода.

### Динамика капитализации компаний распределительного сетевого комплекса на ФБ ММВБ в 2013 году, млрд руб.\*\*



\* Капитализация рассчитана с учетом дополнительной эмиссии обыкновенных акций в 2013 году.

\*\*Расчет капитализации произведен по средневзвешенной цене на ФБ ММВБ на конец периода.

За прошедший год котировки акций компаний, входящих в группу ОАО Россети, существенно снизились. В среднем, падение капитализации распределительных сетевых компаний составило от 40 до 70 %. Отраслевой индекс MICEX PWR (ММВБ энергетика) потерял за отчетный период 40%.

В 2013 году акции ОАО «Ленэнерго» торговались в общем понижательном тренде с компаниями распределительного сетевого комплекса и отраслевым индексом, отражая недоверие инвесторов в связи с продолжающейся неопределенностью тарифного регулирования.

## Программа ГДР

### Информация о спонсируемых программах депозитарных расписок

Наименование ценной бумаги	Программа	Дата открытия	Коэффициент	Кол-во расписок, шт.
Акции обыкновенные	144A	24.10.2008 г.	1 : 10	0
Акции привилегированные	144A	28.10.2008 г.	1 : 10	0
Акции обыкновенные	RegS	24.10.2008 г.	1 : 10	7496
Акции привилегированные	RegS	28.10.2008 г.	1 : 10	0

Банк-депозитарий — The Bank of New York Mellon

## Облигации

	Выпуск 1	Выпуск 2
Вид ценных бумаг	Корпоративные облигации серии 04	Биржевые облигации Серии БО-01
Регистрационный номер	№ 4 04 00073-А	4В02-01-00073-А
Объем выпуска, млн руб.	3 000	3 000
Количество, тыс. шт.	3 000	3 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000
Срок обращения, лет	5	3
Ставка, %	8,50%	8,25%
Дата государственной регистрации выпуска	29.03.2012	20.07.2012
Дата размещения	24.04.2012	17.04.2013
Дата погашения/оферты	18.04.2017/21.04.2015	13.04.2016
Купонный доход по 1 облигации	42,38	41,14
Биржа	ММВБ	ММВБ

Котировальный список	Б	Б
----------------------	---	---

### 7.3. Распределение прибыли и дивидендная политика

Распределение прибыли в 2011-2013 гг.<sup>10</sup>

Вид дохода	за 2010 год (ГОСА 2011)	за 2011 год (ГОСА 2012)	за 2012 год (ГОСА 2013)	Рост, % 2013/2012
Нераспределенная прибыль (тыс. руб.)	3 805 591	1 417 420	1 234 328	-12,9%
Резервный фонд (тыс. руб.)	0	0	31 356	-
Прибыль на развитие (тыс. руб.)	3 425 032	1 275 678	894 390	-29,9%
Дивиденды (тыс. руб.)	380 559	141 742	308 583	117,7%
Прочие цели (тыс. руб.)	0	0	0	-

#### Дивидендная история Компании

Вид дохода	Дивиденды за 2010 год (ГОСА 2011)	Дивиденды за 2011 год (ГОСА 2012)	Дивиденды за 2012 год (ГОСА 2012)	Рост, % 2013/2012
На одну обыкновенную акцию, руб.	0,00	0,00	0,16	-
На одну привилегированную акцию, руб.	4,08	1,52	1,32	-12,9%

#### Информация о суммах начисленных дивидендов за период с 2010 по 2012 г.

Вид дохода	Дивиденды за 2010 год (ГОСА 2011)	Дивиденды за 2011 год (ГОСА 2012)	Дивиденды за 2012 год (ГОСА 2012)	Рост, % 2013/2012
Обыкновенные акции, тыс. руб.	0,00	0,00	185 150,07	-
Привилегированные акции, тыс. руб.	380 559,10	141 742,02	123 432,84	-12,9%

#### Информация о суммах выплаченных дивидендов за период с 2010 по 2012 г.

Вид дохода	Дивиденды за 2010 год (ГОСА 2011)	Дивиденды за 2011 год (ГОСА 2012)	Дивиденды за 2012 год (ГОСА 2013)	Рост, % 2013/2012
Обыкновенные акции, тыс. руб.	0,00	0,00	185 150,07	-
Привилегированные акции, тыс. руб.	380 559,10	141 742,02	123 432,84	-12,9%

Дивидендная политика ОАО «Ленэнерго» определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.08.2010 г. (Протокол №4), разработанным в соответствии с действующим законодательством, Уставом ОАО «Ленэнерго», а также рекомендациями Кодекса корпоративного управления ОАО «Ленэнерго» и иными внутренними документами. Положением определены общие принципы дивидендной политики ОАО «Ленэнерго», условия выплаты и размер дивидендных выплат; источники средств, направляемые на выплату дивидендов; порядок принятия решения о выплате дивидендов; список лиц, имеющих право на получение дивидендов; порядок, сроки и

<sup>10</sup> Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний акционеров (ГОСА) в таблицах приведена:

ГОСА 2011 (за 2010 год) – протокол ГОСА № 1/2011 от 21.06.2011 г.;

ГОСА 2012 (за 2011 год) – протокол ГОСА № 2/2012 от 20.06.2012 г.;

ГОСА 2013 (за 2012 год) – протокол ГОСА № 1/2013 от 21.06.2013 г.

форма выплаты дивидендов; раскрытие информации о дивидендной политике; ответственность Общества за невыплату дивидендов.

Дивидендная политика ОАО «Ленэнерго» - это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов. Она основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и рост его рыночной капитализации.

Дивидендная политика ОАО «Ленэнерго» основывается на следующих принципах:

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом Общества дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества, при этом Совет директоров стремится обеспечить положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам из года в год.

Общество обеспечивает раскрытие информации о дивидендной политике путем размещения Положения о дивидендной политике ОАО «Ленэнерго» и всех изменений к нему в постоянном доступе на веб-сайте Общества в сети Интернет.

## Раздел 8. Система внутреннего контроля и управления рисками

### 8.1. Организация системы внутреннего контроля и управления рисками

Система внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВК и УР) Общества - элемент системы корпоративного управления Общества, включающий в себя весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых и используемых Советом директоров, ревизионной комиссией, исполнительными органами управления, руководством и всеми работниками Общества, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность организации деятельности;
- соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности Общества, а также требований локальных нормативных актов Общества;
- предотвращение неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества;
- достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

В целях развития СВК и УР в Обществе Советом директоров утверждены нормативные акты:

- Политика управления рисками в ОАО «Ленэнерго» (Протокол №22 от 18 июня 2010 г.), которая определяет основные принципы организации, реализации, и контроля процессов управления рисками в ОАО «Ленэнерго», а также первоочередные действия по выстраиванию системы управления рисками.

- Политика внутреннего контроля ОАО «Ленэнерго» (протокол №8 от 27.08.2012г.), которая определяет обязательные к соблюдению основные принципы организации системы внутреннего контроля ОАО «Ленэнерго» и формирование единого подхода к осуществлению процессов внутреннего контроля в компании.

- Методические рекомендации по управлению рисками, согласованные Комитетом по аудиту Совета директоров ОАО «Ленэнерго» 20.04.2011- протокол №17, которые устанавливают методы и подходы к выполнению процессов управления рисками в Обществе.

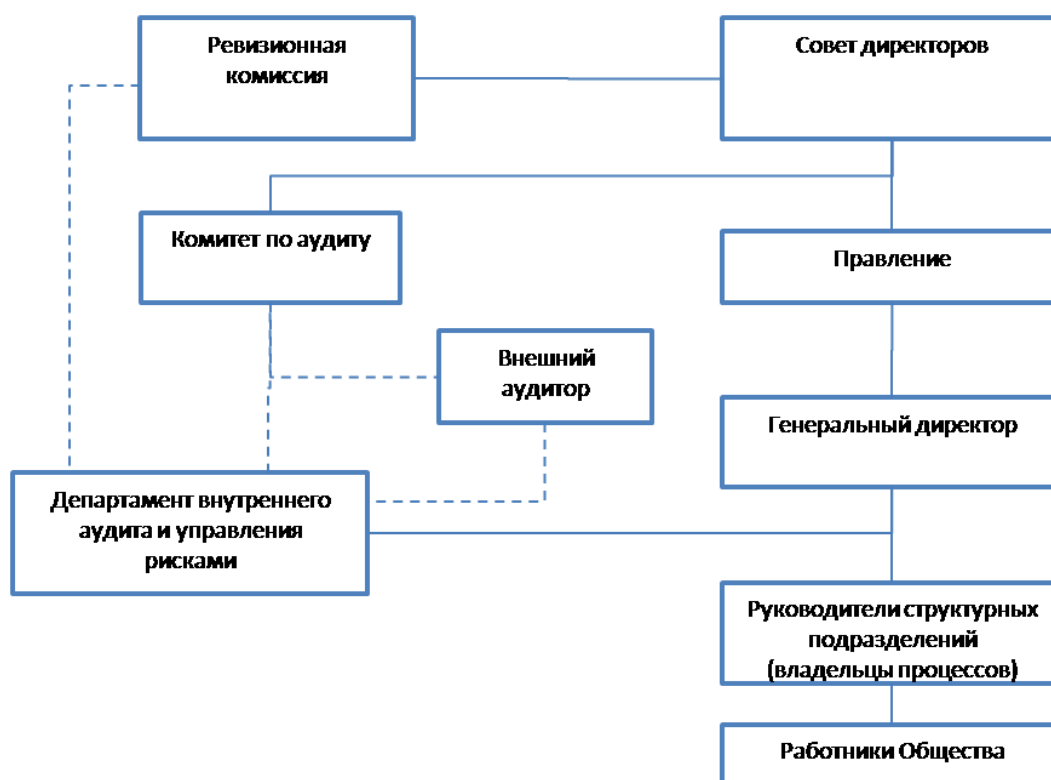
Совершенствование СВК и УР осуществляется на всех уровнях управления Общества по следующим направлениям контроля:

Превентивный контроль
<ul style="list-style-type: none"><li>• построение и оптимизация процессов (направлений деятельности) с выстраиванием минимально необходимых контрольных процедур, разработанных с учетом затрат на их реализацию и эффекта от их внедрения;</li><li>• формализация (регламентация) деятельности - процессы Общества описываются во внутренних документах, участники, их полномочия и ответственность закрепляются документально, идентифицируются контрольные точки и мероприятия;</li><li>• мероприятия по управлению рисками - в Обществе осуществляется мониторинг, идентификация и оценка рисков, разработка и выполнение мероприятий по управлению рисками.</li></ul>
Текущий контроль
<ul style="list-style-type: none"><li>• выполнение контрольных процедур владельцами процессов (руководителями подразделений) и работниками Общества в рамках выполнения своих основных функциональных обязанностей;</li><li>• контроль достижения количественных и качественных показателей деятельности Общества и отдельных направлений деятельности (мониторинг эффективности текущих процессов). По результатам мониторинга осуществляются корректирующие действия.</li></ul>
Последующий контроль
<ul style="list-style-type: none"><li>• внутренний аудит - осуществляется путем проведения:</li><li>• проверок структурных подразделений, процессов, проектов и направлений деятельности в Обществе и ДЗО;</li><li>• оценки надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля в Обществе и ДЗО;</li><li>• участия в специальных (служебных) расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения</li></ul>

Обществу и ДЗО ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов;

- внешний аудит - осуществляется внешним аудитором Общества путем проведения аудита годовой отчетности Общества по РСБУ и оценки состояния СВК Общества;
- ревизионные проверки - осуществляются ревизионной комиссией Общества путем контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества на предмет соответствия законодательству РФ, Уставу и внутренним документам Общества;
- самооценка - осуществляется руководителями структурных подразделений или руководством Общества путем проведения оценки надежности и эффективности функционирования СВК курируемых ими направлений деятельности (процессов), в том числе оценки эффективности, экономичности и результативности курируемых процессов и соблюдения применимых требований законодательства и внутренних документов Общества.

Участниками системы внутреннего контроля являются:



Полномочия и ответственность основных участников системы внутреннего контроля:

#### Совет директоров

Обеспечение создания, контроль функционирования и определение общей стратегии развития СВК в Обществе

#### Ревизионная комиссия

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Общества.

#### Комитет по аудиту

- обеспечивает процесс отбора аудитора (аудиторов) и их оценке;

<p><b>Правление</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивает оценку достоверности финансовой отчетности Общества (включая заключение внешнего аудитора);</li> <li>• оценивает заключение внешнего аудитора;</li> <li>• оценивает эффективность системы внутреннего контроля, подготавливает предложения по ее совершенствованию.</li> </ul> <p>Осуществляет подготовку отчетов о деятельности Общества в области СВК, в том числе рассмотрение и анализ отчетов о состоянии системы внутреннего контроля рисками</p>
<p><b>Генеральный директор</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивает создание и повседневное функционирование в Обществе эффективной и надежной СВК;</li> <li>• выносит на рассмотрение Совета директоров предложения по совершенствованию СВК</li> </ul>
<p><b>Руководители блоков и структурных подразделений</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивают реализацию принципов СВК;</li> <li>• организуют эффективную контрольную среду курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>• несут ответственность за эффективность достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>• обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>• проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды и организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>• обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и контрольной среды процессов;</li> <li>• управляют рисками курируемых процессов (направлений деятельности) и организуют исполнение контрольных процедур.</li> </ul>
<p><b>Работники структурных подразделений</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• исполняют контрольные процедуры в рамках функционирования СВК, в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами;</li> <li>• осуществляют мониторинг выполнения контрольных процедур;</li> <li>• осуществляют самооценку эффективности исполняемых контрольных процедур и участвуют в совершенствовании СВК;</li> <li>• обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур/мероприятий по управлению рисками в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества, в том числе обеспечивают разработку и предоставление на рассмотрение руководству предложений по внедрению контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками в соответствующих областях деятельности.</li> </ul>
<p><b>Департамент внутреннего аудита и управления рисками</b></p>	<p><b>Превентивный контроль:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Внедрение политик, стандартов и процедур по построению системы внутреннего контроля и управления рисками:</li> <li>• обеспечение развития и совершенствования СВК в Обществе, контроль деятельности структурных подразделений и филиалов Общества и ДЗО в области развития и совершенствования СВКиУР;</li> <li>• внедрение единой методологии и регламентация деятельности по построению и совершенствованию риск-ориентированной СВК, осуществление стандартизации внутреннего аудита в Обществе, организация унификации деятельности ревизионных комиссий ДЗО;</li> <li>• координация деятельности по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля и управления рисками;</li> <li>• раскрытие информации о состоянии системы внутреннего контроля и управления рисками для внешних пользователей.</li> <li>- Организация управления рисками:</li> <li>• организация и координация деятельности по выявлению, оценке и управлению рисками;</li> <li>• оценка достаточности и эффективности мероприятий по управлению рисками, контроля выполнения планов мероприятий по управлению рисками;</li> <li>• выдача рекомендаций владельцам рисков и менеджменту по вопросам управления рисками, эффективности реализуемых мероприятий;</li> <li>• организация рассмотрения и утверждения исполнительными органами управления Общества мероприятий по управлению рисками, стратегии реагирования на внешние</li> </ul>



угрозы;

- обеспечение информирования органов управления Общества о результатах управления рисками, тенденциях и состоянии системы управления рисками.

- Содействие в построении эффективных процессов, в том числе содействие менеджменту в построении контрольной среды, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы контрольных процедур и закрепления ответственности за должностными лицами.

**Текущий контроль:**

- Мониторинг выполнения мероприятий и процедур внутреннего контроля в Обществе;

- Проведение дополнительных процедур текущего контроля в ключевых и высокорисковых процессах (финансы, инвестиции, закупки, деятельность по транспорту электроэнергии и технологическому присоединению и т.п.) путем участия в рабочих группах, комиссиях, коллегиальных органах, обеспечение проведения анализа, выдачи заключений и подготовки экспертных мнений (с учетом необходимости соблюдения баланса участия в текущем контроле и соблюдения независимости при проведении последующего контроля);
- Организации эффективного взаимодействия и сопровождения деятельности Ревизионной комиссии Общества:

- организация взаимодействия с Ревизионной комиссией Общества;

- организационное сопровождение деятельности Ревизионной комиссии Общества;

- организация разработки корректирующих мероприятий по результатам ревизионных проверок Общества, направленных на устранение недостатков и реализацию рекомендаций, выданных Ревизионной комиссией Общества, контроль за их исполнением.

- Взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля:

- организация обеспечения выполнения требований государственных контрольных органов к системе внутреннего контроля;

- обеспечение взаимодействия с государственными контрольно-надзорными органами при осуществлении ими контрольных мероприятий;

- координация деятельности по разработке корректирующих мероприятий, направленных на устранение недостатков и реализацию рекомендаций и предписаний, выданных государственными контрольно-надзорными органами, контроль за их исполнением;

- Взаимодействие с внешним аудитором Общества и ДЗО по вопросам оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками:

- оказание содействия и предоставление информации о состоянии системы внутреннего контроля в Обществе и ДЗО;

- согласование выводов внешних аудиторов о состоянии системы внутреннего контроля и управления рисками;

- оценка качества работы внешнего аудитора, подготовка заключения по результатам данной оценки и доведение ее до заинтересованных лиц.

- Взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества:

- взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества по вопросам внутреннего контроля и управления рисками, внутреннего аудита;

- обеспечение максимально эффективной реализации Комитетом по аудиту своих функций: предварительный анализ всех материалов, выносимых на рассмотрение Комитета по аудиту при Совете директоров Общества, на предмет полноты раскрытия и объективности изложения информации;

- Подготовка экспертных мнений, заключений и предложений по материалам, выносимым на рассмотрение руководства и органов управления Общества и ДЗО по вопросам, входящим в компетенцию ДВАиУР.

**Последующий контроль:**

- Обеспечение эффективного функционирования внутреннего аудита:

- планирование, организация и проведение внутренних аудитов структурных подразделений, филиалов, процессов, проектов и направлений деятельности;

- выработка рекомендаций по повышению эффективности и результативности деятельности, совершенствованию корпоративного управления, эффективности внутренних контролей и процессов управления рисками по результатам внутренних аудитов и оценок;

- оценка надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками;

- участие в специальных (служебных) расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов;

- осуществление последующего контроля и контроля реализации корректирующих мероприятий по итогам внутреннего аудита;

- обеспечение информирования органов управления о результатах аудита и состоянии

системы внутреннего контроля и управления рисками, основных тенденциях и изменениях в деятельности, представление предложений по повышению эффективности деятельности;

- Организация и координация деятельности ревизионных комиссий ДЗО, а также осуществление пост-контроля и контроля устранения ДЗО нарушений и недостатков, выявленных в ходе ревизионных проверок, исполнения рекомендаций и предписаний ревизионных комиссий.

## 8.2. Ключевые риски и действия по их минимизации

Наименование рисков	Факторы (источники) рисков	Последствия реализации риска для Общества	Мероприятия по управлению рисками
<b>Стратегические риски</b>			
Страновые и региональные риски	<p>Кризисные явления в мировой экономике: финансовый кризис, инфляция, снижение стоимости капитала, снижение объемов финансового рынка</p> <p>Изменения в политико-экономической сфере государства и мировой конъюнктуры</p> <p>Переходное состояние Российской банковской системы</p> <p>Снижение объемов промышленного производства и потребления электроэнергии</p>	<p>Негативное влияние на возможности по привлечению заемного капитала</p> <p>Снижение показателей ликвидности</p> <p>Снижение акционерной стоимости Общества</p> <p>Сокращение операционной эффективности и выручки Общества.</p>	<p>Мониторинг текущей экономической ситуации мирового, государственного и регионального уровня</p> <p>Реализация комплекса мер, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре капитала</p> <p>Привлечение долгосрочных займов по фиксированным процентным ставкам,</p> <p>Повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов</p>
Отраслевые риски (риски, связанные с тарифным регулированием)	<p>Государственное регулирование тарифов на услуги Общества (услуги по передаче электроэнергии и услуги технологического присоединения)</p> <p>Сдерживание роста тарифов</p>	<p>Снижение выручки обусловленной снижением тарифа в течение периода тарифного регулирования</p> <p>Снижение выручки в связи с потерей потенциальных потребителей</p> <p>Неполучение</p>	<p>Обеспечение сбалансированного планирования с учетом утвержденных тарифно-балансовых решений</p> <p>Контроль исполнения утвержденных бизнес-планов</p> <p>Разработка предложений по изменению законодательства</p> <p>Реализация программы управления</p>

	<p>Механизм перекрестного субсидирования</p> <p>Переход на RAB-регулирование</p> <p>Конкуренция с ТСО за долю в тарифном котле</p> <p>Несоответствие утвержденных регулятором тарифов и ставок потребностям компании</p> <p>Разногласия между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии и мощности, применяемых в расчетах тарифов</p> <p>Оспаривание регулятором результатов оценки первоначальной базы инвестированного капитала</p> <p>Перераспределение регулятором НВВ в пределах одного долгосрочного периода</p> <p>Снижение спроса на услуги по ТП и услуги по передаче электроэнергии по сравнению с плановыми объемами, учитываемыми при принятии ТБР</p> <p>Неисполнение</p>	<p>отложенных в результате реализации механизма сглаживания доходов</p> <p>Снижение тарифных источников для инвестиций</p> <p>Снижение ликвидности и финансовой устойчивости</p> <p>Потери, связанные с неверным прогнозом структуры передачи электроэнергии по уровням напряжения и завышенным объемам заявленной мощности против фактической, учтенными при принятии ТБР</p> <p>По итогам 2013 года в результате применения в расчетах по транспорту электроэнергии за фактическую мощность тарифов (одно- и двухставочных) установленных ТБР, в основу которых заложены единые (котловые) тарифы, рассчитанные исходя из величины заявленной мощности, объемы которой значительно выше фактической, Общество получило выручку ниже НВВ, принятой Комитетом при расчете тарифов. Объем выпадающих</p>	<p>издержками</p> <p>Обоснование выпадающих доходов при регулировании на последующие периоды</p> <p>Предоставление в регулирующий орган документов, подтверждающих обоснованность затрат и объемов передачи электроэнергии</p> <p>Обращение в регулирующие органы для установления индивидуального тарифа за ТП</p> <p>Участие в решении проблематики перекрестного субсидирования на федеральном уровне</p> <p>Реализация программы перспективного развития систем учета электроэнергии</p> <p>Заключение соглашений с регулятором по объемам и источникам финансирования инвестиционной деятельности в рамках долгосрочных программ развития регионов</p> <p>Мониторинг заявок, формирование прогнозного полезного отпуска э/э, спроса на услуги по технологическому присоединению на следующий год</p> <p>Инвентаризация и актуализация баз данных, используемых для расчетов объемов переданной электроэнергии</p> <p>Анализ и систематизация причин разногласий по объемам переданной электроэнергии</p> <p>Оспаривание в судебном порядке объема переданной электроэнергии</p> <p>Разъяснительная работа процесса оказания услуг по ТП среди потребителей, в том числе с публичным размещением информации об оказании услуг</p> <p>Размещение на сайте информации по источникам присоединения</p>
--	---	---	---

	<p>обязательств перед потребителями по ТП вследствие большого объема заявок</p> <p>Изменение тарифов на передачу электроэнергии</p>	<p>доходов составил 3,747 млрд. руб.</p> <p>Принятие затрат при тарифообразовании не в полном объеме</p> <p>Рост просроченной дебиторской задолженности</p> <p>Возникновение оспариваемой дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии</p> <p>Невыполнение долгосрочных параметров RAB-регулирования</p> <p>Невыполнение обязательств перед абонентами по ТП</p> <p>Нарушение антимонопольного законодательства в части оказания услуг по передаче электроэнергии и предоставления услуг ТП</p>	<p>(открытых, закрытых)</p>
<b>Финансовые риски</b>			
<p>Инфляционные риски</p>	<p>Рост инфляции</p>	<p>Потери реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа (обесценивание ДЗ)</p> <p>Увеличение процентов к уплате по заемным средствам</p> <p>Увеличение стоимости строительства при</p>	<p>Учет инфляционных процессов и их прогнозирование при планировании деятельности</p> <p>Систематический мониторинг, контроль и анализ макроэкономических показателей</p> <p>Реализация комплекса мероприятий, направленных на получение положительной чистой рентабельности, которые охватывают различные виды расходов</p> <p>Повышение оборачиваемости</p>

		<p>реализации инвестиционной программы</p> <p>Снижение доходности компании в целом</p> <p>Ухудшение финансового состояния</p>	<p>оборотных активов</p>
Валютные риски	Неблагоприятные изменения курса иностранных валют	<p>Снижение фактических доходов в результате колебания курсов валют</p>	<p>С момента реформирования Общество не занимается внешнеэкономической деятельностью. Экспортные операции отсутствуют. Доходы и расходы, активы и обязательства номинированы в рублях</p> <p>В случае возникновения негативного влияния изменения валютного курса в будущем – менеджмент Общества планирует провести анализ рисков и принять соответствующее решение в каждом конкретном случае</p>
Процентный риск	Непредвиденное увеличение процентных ставок на финансовом рынке	<p>Незапланированное увеличение расходов по обслуживанию кредитов;</p> <p>Необходимость внесения изменений в кредитную политику</p>	<p>Постоянный мониторинг рынка заемного капитала и банков-контрагентов и, по возможности, реструктуризация задолженности</p> <p>Непрерывная оптимизация портфеля заимствований с учетом изменившихся рыночных индикаторов</p> <p>Мониторинг рынка кредитных ресурсов с целью выявления более выгодных условий кредитования</p> <p>Увеличение доли инструментов с фиксированной ставкой на приемлемом для Общества уровне</p> <p>Поиск альтернативных источников заимствования</p>
Риск ликвидности	<p>Перекрестное субсидирование</p> <p>Низкая платежная дисциплина на розничном рынке</p>	<p>Снижение ликвидности и финансовой устойчивости</p> <p>Недополучение выручки в связи со</p>	<p>Мониторинг структуры капитала Общества</p> <p>Определение оптимальных параметров заимствования</p> <p>Оптимизация структуры оборотного</p>

	<p>электроэнергии</p> <p>Политика сдерживания роста тарифов</p>	<p>снижением тарифа для населения</p> <p>Затруднения в привлечении заемных денежных средств от банков и инвесторов</p> <p>Затруднения соблюдения условий кредитных договоров</p>	<p>капитала</p> <p>Оценка финансовой устойчивости и кредитоспособности, в т.ч. расчет лимитов долговой позиции</p> <p>Оперативное планирование и исполнение бюджетов (процедура бюджетирования, система учета движения денежных средств)</p> <p>Контроль за состоянием дебиторской задолженности.</p>
<b>Операционные и технологические риски</b>			
<p>Риски, связанные с надежностью энергоснабжения, обеспечением безопасной эксплуатации производственных объектов и энергоэффективностью</p>	<p>Чрезвычайные ситуации вследствие стихийных бедствий (ураганов, ливневых и ледяных дождей, паводков, снеговых завалов и т.п.)</p> <p>Аварийные ситуации техногенного характера</p> <p>Физический и моральный износ электросетевых активов</p> <p>Невыполнение программы ремонтов в необходимом объеме</p> <p>Нарушение условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования</p>	<p>Снижение репутации в регионе</p> <p>Увеличение объемов потерь в электрических сетях</p> <p>Увеличение расходов на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь</p> <p>Убытки, непокрываемые страховыми возмещениями</p>	<p>Реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности</p> <p>Внедрение автоматизированной системы управления производственными активами</p> <p>Разработка и реализация мероприятий по подготовке к прохождению осенне-зимнего периода</p> <p>Расширение и расчистка просек трасс ВЛ</p> <p>Реконструкция (реновация) объектов электросетевого хозяйства</p> <p>Расширение парка резервных источников питания электроэнергией (РИСЭ), авто- и спецтехники для аварийно-восстановительных работ</p> <p>Модернизация коммутационного оборудования и систем телемеханизации</p> <p>Создание и совершенствование формирования аварийного запаса</p> <p>Реализация программы страхования</p> <p>Производственный контроль</p> <p>Взаимодействие со смежными субъектами энергетики</p> <p>Совершенствование систем сбора и</p>

			<p>передачи информации, анализа технологических нарушений, прогнозирования их последствий</p> <p>Организация работы центра управления сетями</p> <p>Увеличение количества мобильных аварийно-восстановительных бригад и качества их укомплектованности</p> <p>Программы снижения рисков травматизма на объектах электросетевого хозяйства</p> <p>Обучение, контроль и аттестация персонала.</p>
Риски, связанные с закупочной деятельностью и логистикой	Рост цен на сырье и материалы	Финансовые потери, связанные с превышением фактических затрат над запланированным	<p>Мониторинг цен, планирование закупок</p> <p>Проведение регламентных закупок с соблюдением требований действующего порядка</p>
Риски, связанные с управлением собственностью	Отсутствие правоустанавливающих документов на объекты недвижимости	-Оспаривание прав на объекты электросетевого хозяйства третьими лицами	<p>Сбор документов, подтверждающих право собственности</p> <p>Работа с государственными органами</p> <p>Признание права собственности в судебном порядке</p> <p>Регистрация прав собственности</p>
<b>Инвестиционный риск</b>			
Снижение эффективности и обесценивания капитальных вложений при выполнении инвестиционных программ, программ инновационного развития и НИОКР	<p>Несоблюдение параметров RAB-регулирования</p> <p>Реализация социально-значимых объектов для региона, экономически неэффективных для Общества</p> <p>Нарушения плановых сроков освоения капитальных вложений и задержки ввода в эксплуатацию объектов</p>	Снижение источников финансирования инвестиционной программы и необходимой валовой выручки Общества в последующих периодах	<p>Формирование и планирование инвестиционной программы, направленной на расширение и повышение доступности сетевой инфраструктуры, модернизацию объектов электросетевого хозяйства, достижения высокой загрузки вводимых мощностей, увязки с планами территориального и регионального развития</p> <p>Мониторинг реализации инвестиционных программ, ее финансирования, анализ причин отклонения фактических параметров реализации инвестиционных</p>

	<p>инвестиционных программ</p> <p>Рост объема незавершенного строительства в связи с исключением объектов, начатых строительством из инвестиционной программы</p>		<p>программ от плановых</p> <p>Своевременное согласование изменений инвестиционной программы с органами исполнительной власти</p> <p>Внедрение проектного управления инвестиционной деятельностью</p> <p>Автоматизация системы управления инвестициями</p> <p>Снижение удельной стоимости строительства, внедрение системы сравнительного анализа удельной стоимости строительства и материалов</p>
<b>Комплаенс риск</b>			
<p>Риск несоблюдения Обществом законодательства и иных правовых актов, требований регулирующих и надзорных органов</p>	<p>Частые изменения законодательства, широкий спектр нормативных требований и ограничений в условиях государственного регулирования отрасли</p> <p>Контроль за деятельностью Общества со стороны ФАС, ФСТ, ФСФР, ФНС России, Счетной палаты, Ростехнадзор, Прокуратуры</p> <p>Нарушения антимонопольного законодательства в области технологического присоединения электроустановок потребителей к электрическим сетям Общества</p>	<p>Штрафные санкции за не раскрытие существенной информации, за нарушения антимонопольного законодательства, налогового законодательства, не переоформление права бессрочного права пользования земельными участками и др.</p>	<p>Мониторинг изменений законодательства</p> <p>Контроль соблюдения требований закона РФ от 27 июля 2010 г. № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком» и Положения об инсайдерской информации ОАО «Ленэнерго»</p> <p>Своевременное раскрытие существенной информации на официальном сайте Общества</p> <p>Проведение декларирования руководящего состава Общества (включая их близких родственников), членов Правления с целью предупреждения случаев конфликта интересов</p> <p>Контроль соблюдения Кодекса корпоративной этики ОАО «Ленэнерго»</p> <p>Создание и организация работы Конфликтной комиссии Общества</p> <p>Реализация мероприятий по</p>



	<p>Манипулирования рынком ценных бумаг и неправомерного использования инсайдерской информации Общества</p> <p>Конфликт интересов</p>		<p>исполнению поручений Правительства РФ в области борьбы с коррупцией</p> <p>Мониторинг изменений законодательства</p> <p>Разработка мероприятий по соблюдению требований действующего законодательства</p> <p>Оптимизация бизнес-процесса технологического присоединения в целом, в том числе процесса приема и обработки заявок потребителей</p> <p>Реализация мероприятий по переоформлению права бессрочного пользования.</p>
Налоговые риски	<p>Увеличение ставок или изменения порядка исчисления налогов</p>	<p>Налоговые санкции</p> <p>Снижение показателей рентабельности и увеличению налоговой нагрузки Общества</p>	<p>Привлечение внешнего аудита и консультанта</p> <p>Отстаивание интересов в налоговых органах и арбитражных судах</p>
<b>Риск акционерной стоимости (корпоративный риск)</b>			
Риски корпоративного управления	<p>Сдерживание роста тарифов на электроэнергию на государственном уровне</p> <p>Принятия решений на уровне государства, связанных со слиянием, поглощением, приватизацией сетевых компаний энергетического комплекса</p>	<p>Снижение капитализации Общества</p> <p>Недоверие инвесторов</p> <p>Снижение имиджа и репутации Общества</p> <p>Иски миноритарных акционеров</p>	<p>Выполнение Программы стратегического развития Общества до 2015 года с перспективой до 2020 года</p> <p>Исполнение НПА, изданных федеральными органами исполнительной власти в рамках реализации Плана мероприятий («дорожной карты») «Повышения доступности энергетической инфраструктуры»</p> <p>Выполнение долгосрочных параметров RAB- регулирования</p> <p>Реализация и выполнение Программы управления издержками</p> <p>Обеспечение сбалансированного планирования, формирование показателей бизнес-плана Общества с</p>

			<p>учетом ТБР</p> <p>Согласование объемов и источников финансирования инвестиционной программы с органами власти с учетом программ развития территорий</p> <p>Обеспечение соблюдения баланса интересов акционеров, требований и норм Кодекса корпоративного управления Общества</p>
--	--	--	---

### 8.3. Защита инсайдерской информации

ОАО «Ленэнерго», являясь публичной компанией, ценные бумаги которой включены в котировальные списки российских фондовых бирж, уделяет особое внимание обращению инсайдерской информации, способной оказать существенное влияние на стоимость финансовых инструментов Общества (далее инсайдерская информация). Используя лучшую мировую практику в области предотвращения инсайдерской торговли, Общество направляет усилия на противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации инсайдерами Общества.

Для обеспечения соблюдения требований Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком» (далее Федеральный закон №224), в целях совершенствования системы внутреннего контроля, в июне 2013 года в Обществе введено в действие Положение об инсайдерской информации ОАО «Ленэнерго» в новой редакции (далее Положение), утвержденное Советом директоров Общества. Положение определяет понятия «инсайдер» и «инсайдерская информация», определяет перечень инсайдерской информации Общества и процедуры составления списка инсайдеров, устанавливает порядок доступа к инсайдерской информации, правила охраны ее конфиденциальности и контроля соблюдения требований Федерального закона №224 и принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов, устанавливает правила осуществления операций инсайдерами с инсайдерскими финансовыми инструментами, в том числе запреты на осуществление торговли ценными бумагами в так называемый «закрытый период» (closed period).

Функции контроля за соблюдением требований Федерального закона № 224 и принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов осуществляет Департамент внутреннего аудита и управления рисками с ежеквартальным предоставлением отчета Совету директоров Общества.

В рамках текущего комплаенс-контроля в Обществе проводятся следующие контрольные процедуры:

- Ведение списка инсайдеров;
- Учет уведомлений о включении лиц в список инсайдеров или исключении из такого списка и о сделках инсайдеров с ценными бумагами Общества;
- Контроль соблюдения правил совершения операций с инсайдерскими финансовыми инструментами Общества на основе информации (уведомлений) о совершении инсайдерами операций;

В рамках последующего комплаенс-контроля осуществляется анализ:

- динамики цен на финансовые инструменты Общества на организованных рынках;

- влияния новостного фона на динамику цен финансовых инструментов;

- операций с ценными бумагами Общества, задекларированных в уведомлениях, направляемых инсайдерами в Общество.

## Раздел 9. Техническое переоснащение, развитие И инновации

### 9.1. Обеспечение надежности и ремонтная деятельность

#### Надежность

Надежность электроснабжения – один из ключевых показателей эффективности работы ОАО «Ленэнерго».

Для повышения уровня эксплуатации энергообъектов ОАО «Ленэнерго» реализуются следующие целевые программы:

1. Целевая программа по замене маслонаполненных в/вводов на в/вводы с твердой изоляцией силовых трансформаторов 110 кВ. В 2013 году план по замене вводов в количестве 49 штук выполнен. За период 2008 – 2013 г.г. произведена замена 319 вводов.

Применение вводов с твердой изоляцией обеспечило снижение количества вывода силовых трансформаторов для ремонта в сравнении с вводов силовыми трансформаторами, на которых применяются маслонаполненные ввода.

2. С 2008 года реализуется целевая среднесрочная программа по установке реклоузеров на ВЛ 6-10 кВ. В соответствии с программой в 2013 году введено в эксплуатацию 50 реклоузеров. За период 2008 – 2013 г.г. введено в эксплуатацию 235 реклоузеров.

Установка реклоузеров обеспечила повышение сетевой надежности ВЛ 10 кВ, а так же обеспечила сокращение времени на поиск неисправностей и снижение количества отключенных потребителей.

3. Целевая программа реновации сети 6-10 кВ с заменой неизолированного провода на СИП. В 2013 году смонтирован СИП общей протяженностью 71км. За период 2008 – 2013 г.г. смонтирован СИП на ВЛ 6-10 кВ общей протяженностью 778 км.

Применение самонесущего изолированного провода СИП позволяет исключить отключение ВЛ 6 – 10 кВ при касании и падении деревьев на провода.

4. В соответствии с утверждённой ОАО «Ленэнерго» программой расширения просек ВЛ 35-110 кВ на 2013-2015 годы площадь расширения просек в пределах охранных зон составляет 3892,73 га. В 2013 году выполнено 1752 га. (План 2013 года составлял 500,0 га).

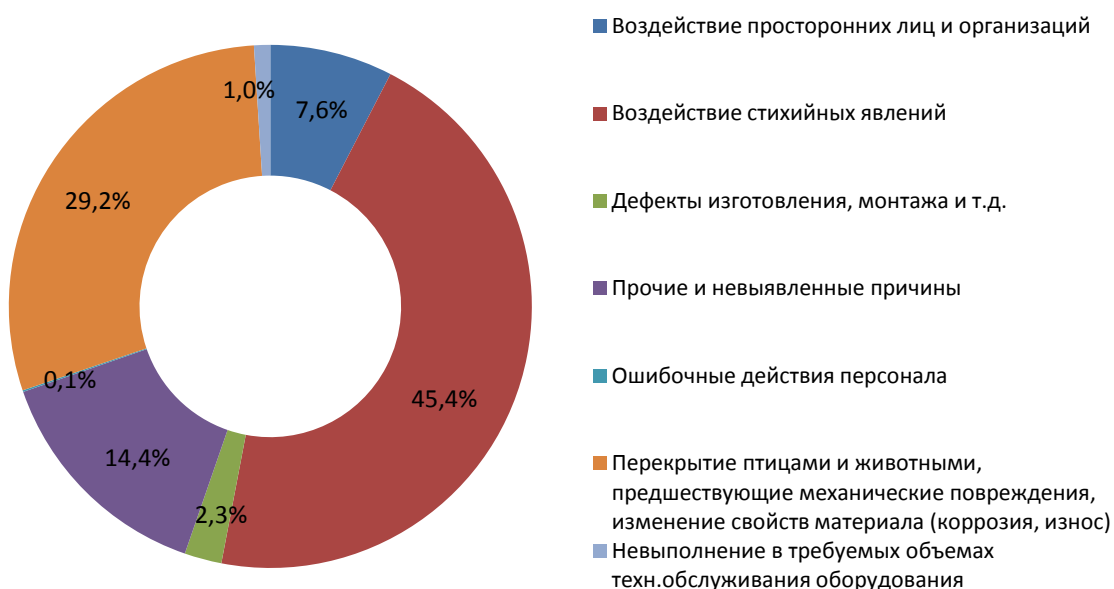
За 2011 год учтено и расследовано 296 технологических нарушений из-за падения деревьев с края просеки и лесного массива на провода ВЛ 35-110кВ, за 2012 год сократилось до 146 технологических нарушений, за 2013 год – 102 технологических нарушений.

Динамика технологических нарушений (аварий):

Сравнительные показатели	Абсолютная величина показателя			Сравнение с показателями 2012 г.
	2011 г.	2012 г.	2013 г.	
Аварии, расследованные комиссиями Ростехнадзора	6	2	1	- 1
Аварии, расследованные комиссиями ОАО «Ленэнерго»	7204	6973	6884	- 89
из них:				
- из-за ошибочных действий персонала	11	5	5	0
- в сетях 35 - 110 кВ	985	832	899	+ 67
- в сетях 6 - 10 кВ	6225	6143	5986	- 157
- с успешным АПВ (РПВ)	466	306	346	+ 40

Недоотпуск электроэнергии (тыс. кВтч):	2154,61	1833,85	1824,44	- 9,41
- из-за ошибочных действий	16,6	35,29	5,88	- 29,41
- в сетях 35 - 110 кВ	716,55	533,76	495,02	- 38,74
- в сетях 6 - 10 кВ	1438,06	1300,09	1329,42	+ 29,33
Экономический ущерб (тыс. руб.):	62679,614	40883,957	35523,572	-5360,385
- из-за ошибочных действий	104,946	13,35	2,3	- 11,05
- в сетях 35 – 110 кВ	36517,737	12605,421	13567,689	+ 962,268
- в сетях 6 – 10 кВ	26161,877	28278,536	21955,883	- 6322,653
Средняя длительность перерыва электроснабжения потребителей (час.)	5,32	5,28	4,36	- 0,92
Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии, (Пп)	0,01905111	0,01904669	0,01836852	- 0,00067817

### Распределение причин аварий в 2013 году

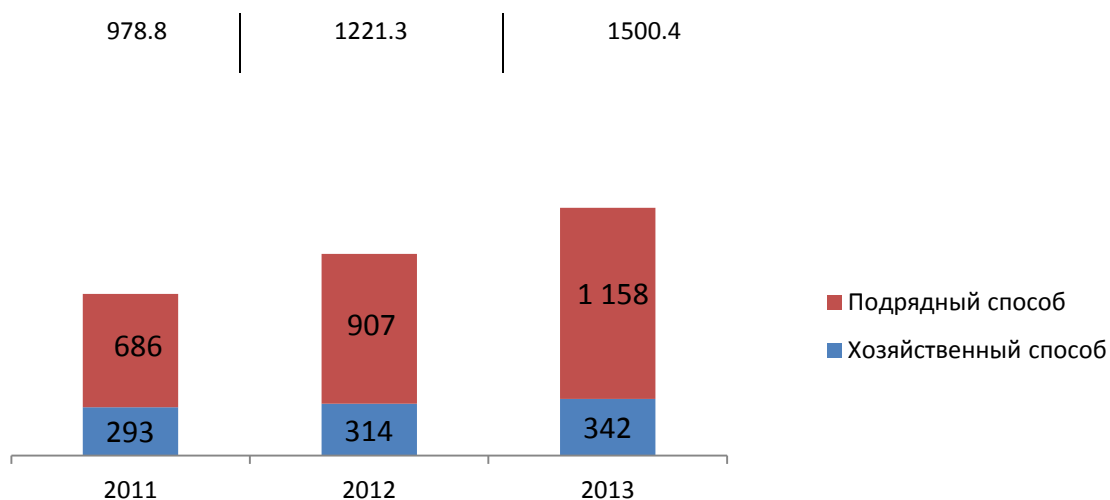


### Ремонтная программа

Динамика распределения затрат на ремонт по основным направлениям и способам реализации работ, млн. руб.

Показатели	2011	2012	2013	Отклонение 2013/2012, %
ВЛ 110-0,4 кВ	190,4	228,5	277,6	21%
КЛ 110-0,4 кВ	329,6	404,7	571	41%
Оборудование ПС	289,7	441,9	412,2	-7%
Здания и сооружения	155,9	129,6	220,2	70%
Прочие объекты	13,2	16,6	19,4	17%
<b>Итого, затраты на ремонт</b>	<b>978,8</b>	<b>1221,3</b>	<b>1500,4</b>	<b>23%</b>
в том числехозспособом	292,8	314,3	342,3	9%
подрядом	686	907	1158,1	28%

**«Динамика затрат на ремонтную программу, млн. руб» по способу реализации (хоз. способ/подряд) за 3 года**

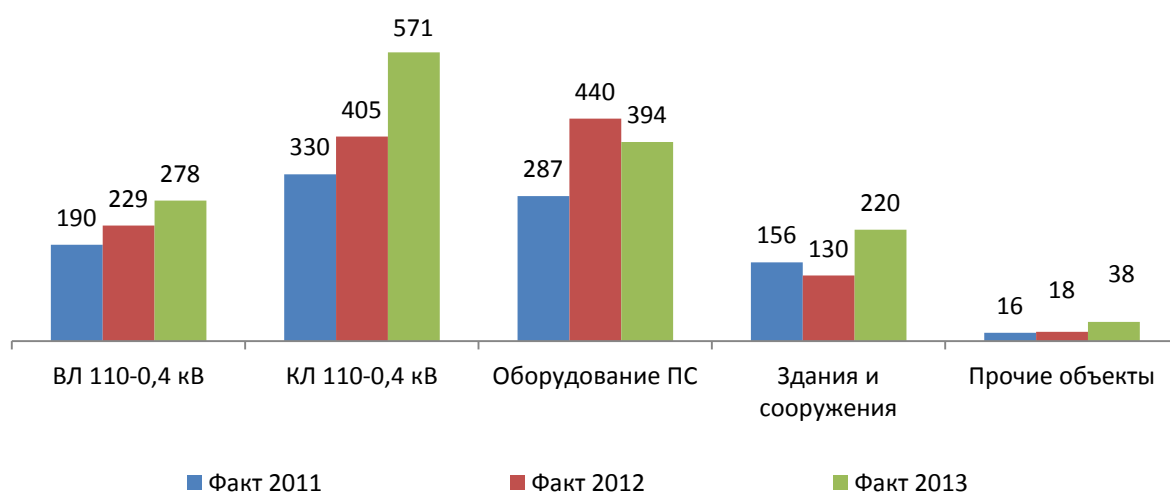


Ремонтная программа ОАО «Ленэнерго» ежегодно формируется исходя из многолетних планов – графиков ремонта оборудования, анализа состояния ЛЭП 0,4-110кВ, основного и вспомогательного оборудования ПС, актов обследования, предписаний надзорных органов и выявленных рисков надежности распределительных электрических сетей.

В 2013 году в рамках ремонтной программы освоены средства в сумме 1 500,4 млн. руб., в том числе на ремонт хозяйственным способом – 342,3 млн. руб., на ремонт подрядным способом – 1158,1 млн. руб.

По отношению к 2012 и 2011 годам затраты на ремонт увеличились на 23% и 53% соответственно, в том числе по хозяйственному способу на 9% и 17%, по подрядному способу на 28% и 69%.

**«Динамика затрат на ремонтную программу по основным направлениям, млн. руб» за 3 года**



При анализе освоения средств на ремонт в 2011-2013 гг. по основной номенклатуре отмечается рост финансирования по всем разделам ремонтной программы, при незначительном снижении затрат на ремонт оборудования ПС. Это обусловлено выполнением в рамках подготовки к осенне–зимнему периоду 2011-2012 и 2012-2013 программ дополнительных технических мероприятий, включающей в себя следующие работы:

- замена перегружаемых силовых трансформаторов 35-110 кВ;
- замена изоляторов на ВЛ

- ремонт выключателей 110-35 кВ на ПС;
- восстановление электромагнитных блокировок на ПС 35-110 кВ
- замена трансформаторов тока на ПС;
- ремонт зданий и сооружений ПС и другие.

По отношению к 2012 году можно отметить как увеличение объема работ, так и снижение. Количество оборудования планируемого в ремонт может увеличиваться или уменьшаться в соответствии с многолетними планами-графиками. Кроме того, вместо комплексного капитального ремонта оборудования ПС «Кириши» и «Бережки», планируемого по многолетним графикам, решено выполнить реконструкцию ПС по Инвестиционной программе Общества.

#### Фактическое исполнение ремонтной программы за 2013 год в сравнении с плановым

Наименование	Ед. изм.	ОАО «Ленэнерго»		% выполнения от годового плана
		План	Факт	
ПС 35 - 110 кВ	шт.	17	17	100
ТП 10/0,4 кВ	шт.	1601	1605	100
В 35 - 110 кВ	шт.	154	170	110
ВЛ - 110 кВ	км	513	516	101
ВЛ - 35 кВ	км	294	298	101
ВЛ - 10 кВ	км	1993	2058	103
ВЛ - 0,4 кВ	км	1121	1211	108
Расчистка трассы	га	3096	3140	101
<b>Затраты на ремонт</b>	млн. руб.	<b>963,6</b>	<b>1500,4</b>	<b>156</b>

Показатели ремонтной программы 2013 года выполнены на 100% и более. Перевыполнение по некоторым показателям обусловлено выполнением программы дополнительных технических мероприятий при подготовке к ОЗП 2013-2014 годов.

Программа дополнительных технических мероприятий разработана по результатам прохождения ОЗП 2012/2013 гг., в том числе по результатам расследования технологических нарушений и аварий, результатам зимних замеров нагрузок сетевого оборудования с расчетами режимов работы силовых трансформаторов по схеме N-1 с перегрузкой более 110 %, а также в целях восстановления поврежденных КЛ 0,4-10 кВ в филиале «Кабельная сеть», с доведением общего количества находящихся на повреждении КЛ до 600 шт. Программа утверждена приказом генерального директора от 13.03.2013 №124 «О дополнительных технических мероприятиях 2013 г.».

#### 9.2. Техническая политика

##### Цель и задачи технической политики ОАО «Ленэнерго»

Решением Совета директоров ОАО «Ленэнерго» (протокол № 19 заседания Совета директоров ОАО «Ленэнерго» от 30.12.2013 г.) «Положение ОАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе» утверждено в качестве внутреннего документа Общества.

**Цель Единой технической политики** в электросетевом комплексе заключается в определении основных технических направлений, обеспечивающих повышение надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса в краткосрочной и среднесрочной перспективе при надлежащей промышленной и экологической безопасности на основе инновационных принципов развития, обеспечивающих недискриминационный доступ к электрическим сетям всем участникам рынка.

## Основные задачи Единой технической политики в электросетевом комплексе:

- Повышение готовности электрических сетей к передаче и распределению электрической энергии для обеспечения надежного снабжения электрической энергией потребителей, функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии, параллельной работы ЕЭС России и электроэнергетических систем иностранных государств.
- Обеспечение выдачи мощности объектов по производству электрической энергии в сеть.
- Создание условий для присоединения к электрической сети участников оптового и розничных рынков на условиях недискриминационного доступа к электрическим сетям при наличии технической возможности для этого и соблюдении ими установленных правил доступа.
- Повышение эффективности и развитие системы диагностики объектов и использование ее результатов в алгоритмах функционирования автоматических систем режимного и противоаварийного управления.
- Развитие структуры оперативно-технологического управления объектами, а также участие в управлении режимами работы гибких элементов сетевой инфраструктуры и потребителей электроэнергии.
- Развитие информационной и телекоммуникационной инфраструктуры, повышение наблюдаемости электрической сети и качества информационного обмена с ОАО «СО ЕЭС» и другими субъектами оптового и розничных рынков электроэнергии.
- Сокращение капиталовложений и эксплуатационных издержек в объекты за счет оптимизации технических решений при разработке проектной документации, применения современных видов оборудования, строительных конструкций, сокращения площадей, занимаемых объектами электросетевого хозяйства.
- Повышение энергоэффективности применяемых технологий, оборудования, материалов, систем, формирование программы энергосбережения и сокращение технологических потерь электрической энергии в электрических сетях.
- Преодоление тенденции старения основных фондов электрических сетей и электросетевого оборудования путем их модернизации, оптимизации работ по их реконструкции и техническому перевооружению, а также за счет применения оборудования с увеличенным жизненным циклом.
- Автоматизация ПС, внедрение и развитие современных систем контроля технического состояния, автоматической диагностики и мониторинга технологического оборудования, систем релейной защиты и противоаварийной автоматики, систем связи, инженерных систем, коммерческого и технического учета электроэнергии; переход к созданию цифровых ПС без постоянного оперативного персонала.
- Совершенствование технологий эксплуатации, технического обслуживания и ремонта. Обеспечение профессиональной подготовки эксплуатационного и ремонтного персонала с учетом внедрения новых технологий и инновационного оборудования.
- Минимизация воздействия на окружающую среду при новом строительстве, реконструкции, эксплуатации и ремонте объектов.
- Формирование стимулов для развития на территории Российской Федерации производства современных видов оборудования, строительных конструкций, а также роста научно-технического и проектного потенциалов.

## Деятельность Научно-технического совета ОАО «Ленэнерго»

В 2013 году в ОАО «Ленэнерго» проведено 5 заседаний Научно-технического совета (НТС) ОАО «Ленэнерго», в рамках которых было рассмотрено 16 вопросов, в т.ч.:

Тематика	Рассмотренные вопросы
Научно-исследовательские и опытно-	1. Результаты завершенных НИОКР: <ul style="list-style-type: none"><li>• НИР «Исследование режимов эксплуатации сетевого оборудования при различных методах заземления нейтрали и разработка руководящих</li></ul>

Тематика	Рассмотренные вопросы
конструкторские работы (НИОКР)	<p>указаний по выбору режима заземления нейтрали в электрических сетях напряжением 6-35 кВ».</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• НИР «Разработка и применение методик оценки состояния электросетевого оборудования с применением современных инструментальных методов и лазерного аэросканирования для целей управления активами филиала ОАО «Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети».</li> <li>• ОКР «Разработка устройства передачи сигналов релейной защитной автоматики для линий электропередачи напряжением 6-110 кВ».</li> </ul> <p>2. Формирование плана НИОКР ОАО «Ленэнерго» на 2013-2017 гг.</p>
Опытная эксплуатация оборудования, материалов и технологий	<p>1. Итоги опытно-промышленной эксплуатации ограничителей перенапряжения 110 кВ производства компании ООО «Таврида Электрик СПб» в филиале ОАО «Ленэнерго» «Санкт-Петербургские высоковольтные электрические сети».</p> <p>2. Применение неизолированного провода из термостойкого алюминий-циркониевого сплава марки АСПТ на ВЛ 35-110 кВ, ограниченных по пропускной способности.</p>
Вопросы применения оборудования	<p>1. Применение самонесущих изолированных и защищенных проводов и кабелей 0,38-35 кВ в условиях сельских территорий и городской застройки на территории Ленинградской области.</p> <p>2. Использование и опыт применения дугогасящих реакторов для компенсации токов однофазного замыкания на землю (РДМР-485/10-У1 на ПС № 166 и др.).</p>

#### Практическое внедрение направлений технической политики

Согласно действующим решениям научно-технических советов ОАО «Ленэнерго» и в соответствии с нормативно-технической базой в ОАО «Ленэнерго» реализуются на практике следующие основные положения технической политики:

1. По распределительным сетям 0,4-10 кВ:
  - применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена;
  - применение самонесущих изолированных и защищенных проводов;
  - применение БКТП;
  - применение высокотехнологичных коммутационных аппаратов типа «Реклоузеры»;
  - переход на вакуумные выключатели;
  - применение малогабаритных КРУ в элегазовом исполнении;
  - применение передовых устройств защиты от импульсных и грозовых перенапряжений.
2. По распределительным сетям 35-110 кВ:
  - переход на вакуумные и элегазовые выключатели;
  - применение КРУЭ 110 кВ (при наличии обоснования);
  - применение блочных и компактных РУ 35-110 кВ;
  - применение малогабаритных КРУ среднего напряжения с элегазовой и воздушной изоляцией;
  - применение кабелей с изоляцией из сшитого полиэтилена;
  - применение многогранных и повышенных опор;
  - создана и внедрена расчетная модель электрической сети 110 кВ для оптимизации электроэнергетических режимов.



3. По РЗА, СДТУ, связи, телемеханики:

- применение микропроцессорных защит;
- автоматизация технологического управления;
- внедрение SCADA-систем;
- введены современные диспетчерские пункты с автоматизированными системами оперативно-диспетчерского управления разных уровней.

### **Опытная эксплуатация оборудования, материалов и технологий**

В ОАО «Ленэнерго» действует «Положение по внедрению в опытную эксплуатацию новой техники и технологий», утвержденное приказом ОАО «Ленэнерго» № 758 от 29.12.2012 г.

В 2013 году на объектах ОАО «Ленэнерго» завершена опытная эксплуатация следующего оборудования:

1. Ограничителей перенапряжений (ОПН) серии ОПН-РК-110/77-10-680-УХЛ1 производства ООО «Таврида Электрик СПб», установленных на ПС 110 кВ № 103, ПС 110 кВ № 124, ПС 110 кВ № 193.

ОПН-РК-110 предназначены для защиты от коммутационных и грозовых перенапряжений электрооборудования электрических сетей напряжением 110 кВ с эффективно заземленной нейтралью.

2. Реклоузера 35 кВ типа РВА35\_Смарт производства ООО «Таврида Электрик СПб», установленного в качестве секционирующего пункта на ВЛ 35 кВ «Гостилицкая-1» в филиале ОАО «Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети».

Реклоузер Smart35 – первый коммутационный аппарат в классе напряжения 35 кВ, который стало возможным устанавливать непосредственно на опоры воздушных линий 35 кВ.

3. Дистанционно-управляемого разъединителя РМНСА с автоматизированным приводом ПА-Н-1-УХЛ1 производства ОАО «НПО «Прибор», установленного на ВЛ 10 кВ ф. 39-05 в филиале ОАО «Ленэнерго» «Лодейнопольские электрические сети».

Одним из главных преимуществ разъединителя РМНСА является возможность его использования для объединения коммутационных аппаратов (разъединителей, реклоузеров, выключателей) под управлением автоматизированных систем управления с целью создания «умных» сетей.

Итоги опытной эксплуатации оборудования в 2013 году:

- по результатам проведения заседаний НТС ОАО «Ленэнерго» опытная эксплуатация ОПН серии ОПН-РК-110/77-10-680-УХЛ1 и реклоузера РВА35\_Смарт производства ООО «Таврида Электрик СПб» признана положительной;
- результаты опытной эксплуатации дистанционно-управляемого разъединителя РМНСА с автоматизированным приводом ПА-Н-1-УХЛ1 производства ОАО «НПО «Прибор» будут рассмотрены в рамках заседания НТС ОАО «Ленэнерго» во II квартале 2014 года.

В 2013 году ОАО «Ленэнерго» продолжает работу по проведению опытной эксплуатации инновационного оборудования, в т.ч.:

1. Силового трансформатора 110 кВ производства «АББ» с диэлектрической малогорючей жидкостью «MIDEL», планируемого к установке на ПС 110 кВ № 369 «Кораблестроительный институт».

Ожидаемый результат внедрения:

- снижение уровня угрозы для окружающей среды и повышение пожаробезопасности в городских условиях при эксплуатации силовых трансформаторов 110 кВ;
- повышение надежности электроснабжения потребителей.

2. Модуля PASS M0 Н (КРУЭ 110 кВ) производства фирмы ООО «АББ». Планируемое место установки – ПС 110 кВ № 80 «Усть-Славянка».

Ожидаемый результат внедрения:

- уменьшение площади размещения оборудования 110 кВ;
- повышение надежности электроснабжения потребителей;
- снижение объема инженерных и строительных работ по монтажу оборудования на подстанции 110 кВ.

3. Микропроцессорных терминалов серии БЭМП РУ производства ЗАО «ЧЭАЗ» (г. Чебоксары). Планируемое место установки – РТП 7935, РТП 1917 филиала ОАО «Ленэнерго» «Кабельная сеть».

Ожидаемый результат внедрения: повышение надежности электроснабжения потребителей.

4. Комплектного распределительного устройства КРУ 10 кВ «Элтима» в блочно-модульном здании производства ЗАО «Электронмаш». Планируемое место установки – ПС 110 кВ № 257 «Кронштадтская» филиала ОАО «Ленэнерго» «Гатчинские электрические сети».

Ожидаемый результат внедрения: повышение надежности электроснабжения потребителей.

5. Выключателей элегазовых типа ВГП-110-40/3150У1 с пружинным приводом и трансформаторов тока элегазовых типа ТГФ-110III производства ОАО «Электромеханический завод». Место установки – ПС 110 кВ № 484 «Рябово» филиала ОАО «Ленэнерго» «Гатчинские электрические сети».

Ожидаемый результат внедрения: повышение надежности электроснабжения потребителей.

#### **Программа инновационного развития**

В ОАО «Ленэнерго» сформирована, согласована с ОАО «Холдинг МРСК» и утверждена на Совете директоров ОАО «Ленэнерго» (Протокол заседания совета директоров № 2 от 29.07.2011 г.) Программа инновационного развития ОАО «Ленэнерго» на 2011-2016 гг.

В III квартале 2012 года рассмотрена и утверждена на Совете директоров Общества корректировка Программы инновационного развития ОАО «Ленэнерго» на 2011-2016 гг. (Редакция 2) (Протокол № 8 заседания Совета директоров ОАО «Ленэнерго» от 27.08.2012 г.).

В настоящее время ОАО «Ленэнерго» проводит работу по формированию Программы инновационного развития на 2014-2018 гг.

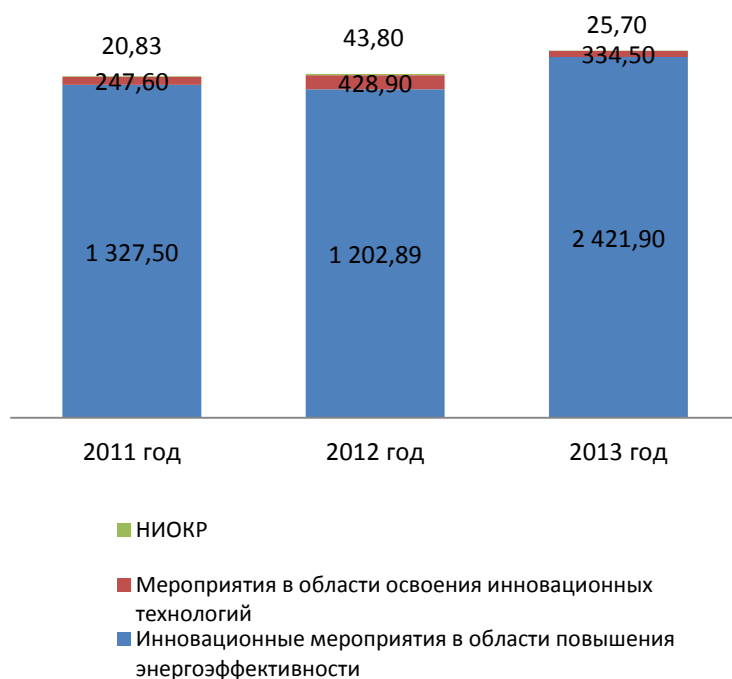
**Цель Программы** – разработка и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню с целью повышения экономической и энергетической эффективности электроснабжения.

#### **Задачи Программы:**

- формирование системы корпоративного управления, ориентированной на развитие и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- снижение износа сетей до уровня развитых стран;
- создание системы поиска и отбора фундаментальных инновационных идей;
- разработка и внедрение механизма отбора приоритетных тем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, планируемых к реализации межрегиональными распределительными сетевыми компаниями;
- создание механизма реализации пилотных проектов инновационных технологий и запуска экспериментальных производств опытных партий высокотехнологичного электротехнического оборудования;
- обеспечение необходимых условий для тиражирования инноваций в масштабах ОАО «Ленэнерго» и ОАО «Россети»;
- отработка механизма финансирования инноваций за счет собственных средств и привлечения заинтересованных сторонних инвесторов;
- обеспечение интеграции Программы с основными бизнес-процессами в ОАО «Ленэнерго»;

- обеспечение необходимого уровня кадрового потенциала ОАО «Ленэнерго»;
- обеспечение защиты интеллектуальной собственности в ОАО «Ленэнерго»;
- обеспечение системы информационной поддержки управления инновационными процессами и мониторинга продвижения инноваций в ОАО «Ленэнерго»;
- продвижение инновационных проектов, касающихся энергосбережения, энергоэффективности, экономической эффективности и надежности электроснабжения в распределительном электросетевом комплексе;
- оптимизация эксплуатационных затрат и снижение издержек компании.

**Динамика затрат на реализацию Программы инновационного развития по ключевым направлениям, млн. руб.**



#### **Проекты по новому строительству и реконструкции, реализуемые в рамках Единой технической политики**

Все проекты ОАО «Ленэнерго» по новому строительству и реконструкции, включенные в Инвестиционную программу ОАО «Ленэнерго», реализуются с соблюдением требований Единой технической политики. Наиболее крупными проектами с применением инновационных и прогрессивных решений являются:

- инвестиционный проект «Комплексное развитие электрических сетей Петроградского района Санкт-Петербурга»;
- Программа реновации кабельных линий 6-110 кВ.

#### **Инвестиционный проект «Комплексное развитие электрических сетей Петроградского района Санкт-Петербурга»**

В I квартале 2013 года ОАО «Ленэнерго» приступило к реализации инвестиционного проекта «Комплексное развитие электрических сетей Петроградского района Санкт-Петербурга», целью которого является обеспечение надежного электроснабжения Петроградского района Санкт-Петербурга и создание условий для его динамичного развития. Срок реализации инвестиционного проекта рассчитан до 2016 года.

В рамках проекта планируется:

- Реконструкция РУ 35 кВ ПС 35 кВ № 12 с демонтажем старого оборудования (8 трансформаторов 35/6 кВ, РУ 6-35 кВ).

- Строительство новой ПС 110 кВ № 12А с установкой трансформаторов мощностью 2х63 МВА напряжением 110/35 кВ.
- Реконструкция существующей ПС 110 кВ № 165 с установкой силовых трансформаторов 110/35/10 кВ мощностью 2х80 МВА взамен существующих и установкой РУ 35 кВ взамен существующего РУ 6 кВ.
- Строительство 9-ти центров питания – КТПМ 35/6(10) кВ 2х12 МВА (в районе РП 1868, РП 1780, РП 1961, РП 1892, РП 1734, РП 1860, РП 1715, РП 1895, РП 1887).
- Прокладка новых КЛ 35 кВ к центрам питания протяженностью ~ 41 км в трассе.
- Перевод нагрузки 6 кВ с ПС № 12, ПС № 55 и ПС № 165 на новые КТПМ.

Реализация инвестиционного проекта предполагает внедрение следующих технических решений:

- Применение сухих трансформаторов 35/6(10)/0,4 кВ с уменьшенными потерями, с пониженным уровнем шума и вибрации (предполагаемые производители оборудования: «Siemens», ABB, GBE, SGB, Ritz, НТТ-Электро, и др.).
- Использование обмотки 0,4 кВ силовых трансформаторов 35/6(10)/0,4 кВ вместо трансформаторов собственных нужд.
- Применение КЛ 35, 10, 6 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена взамен существующих КЛ с бумажно-масляной изоляцией.
- Передача мощности по территории Петроградского района по более высокому классу напряжения: переход с 6 кВ на 35 кВ с учётом развития распределительной сети при сложившейся инфраструктуре и существующей схеме сети 6 кВ.
- Применение резистивного заземления нейтрали в выделенном районе (в настоящее время находится в стадии обоснования).
- Оптимизация участков под застройку за счёт применения компактного оборудования, комплектных модульных распределительных устройств и типовых проектов.
- Оптимизация решений по возможности прокладки КЛ 35 кВ в условиях плотной городской застройки (в тротуарах). Прокладку КЛ 110 кВ необходимо было бы выполнять под дорожным покрытием.
- Демонтаж головных участков КЛ 6 кВ в районе ПС № 12 и ПС № 165, отслуживших нормативный срок службы и имеющих большое количество соединительных муфт.
- Применение элементов «интеллектуальных сетей» для внедрения инновационной технологии Smart Grid в Петроградском районе Санкт-Петербурга.

Реализация данного проекта позволит:

- повысить надежность электроснабжения потребителей;
- рационально распределить источники питания по всей территории Петроградского района;
- приблизить источники к потребителям;
- выполнить накопленные и текущие обязательства по заявкам и договорам на технологическое присоединение в размере 55,87 МВА;
- создать резерв мощности для технологического присоединения перспективных заявителей в размере 41,7 МВА;
- ликвидировать риски разлива масла (более 80 тонн) и возгорания маслonaполненного оборудования ПС № 12 «Петроградская» с возможным распространением пожара на окружающие жилые строения в Петроградском районе – историческом центре Санкт-Петербурга.

В 2013 году в рамках реализации проекта были разработаны и утверждены технические задания на проектирование, проанализировано порядка 40 земельных участков для размещения КТПМ, направлены запросы о принципиальном согласовании возможности размещения новых КТПМ на данных участках в адрес Комитета по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры, Комитета по градостроительству и архитектуре, Администрации Петроградского района. В настоящее время выполняется проектирование.

Реализуемый ОАО «Ленэнерго» инвестиционный проект «Комплексное развитие электрических сетей Петроградского района Санкт-Петербурга» удостоен звания лауреата (победителя) общегородского конкурса товаров и услуг «Сделано в Петербурге» и общероссийского конкурса «Сделано в России» 2013 года, проводимых Фондом «Сделано в Петербурге» совместно с Государственной Думой Российской Федерации и другими общественными организациями.

### **Программа реновации кабельных линий 6-110 кВ**

В рамках Программы планируется замена кабельных линий 35 кВ с бумажной изоляцией и маслонаполненных кабельных линий 110 кВ на кабельные линии с изоляцией из сшитого полиэтилена с увеличением их пропускной способности для обеспечения надёжного электроснабжения потребителей, в том числе социально-значимых, и создания возможности развития г. Санкт-Петербурга за счёт присоединения новых потребителей к ПС 35-110 кВ. Реализация Программы предусматривается в два этапа: I этап рассчитан на период 2010-2014 гг., II этап – на период 2016-2018 гг.

Основные цели Программы:

- снижение вероятности возникновения крупных технологических нарушений;
- снижение потерь при передаче электроэнергии;
- сокращение времени ликвидации крупных технологических нарушений;
- увеличение пропускной способности магистральных линий для выполнения мероприятий по открытию центров питания;
- уменьшение количества оборудования, оказывающего существенное влияние на окружающую среду.

Технические решения, применяемые в рамках реализации Программы:

- прокладка кабельных линий методом горизонтально направленного бурения (ГНБ) без вскрытия земли и раскопки траншей в стесненных или заполненных подземными коммуникациями местах, а также под реками и водными каналами (максимальная длина бурения – 800 м);
- применение современной высокотехнологичной кабельной продукции ведущих производителей (в т.ч. кабели группы компаний Prysmain).

Параллельно с реализацией проекта выполняется ряд мероприятий, в т.ч. инновационных, направленных на развитие технического обслуживания, диагностики, повышения надежности и повышения уровня экологической безопасности кабельных линий:

- нанесение координат кабельных линий в геоинформационной системе (ГИС) ОАО «Ленэнерго»;
- диагностика изоляции кабельных линий с помощью измерения частичных разрядов;
- прокладка подводного трехжильного кабеля по дну Финского залива (г. Кронштадт);
- применение систем температурного мониторинга кабельных линий.

Этапы реализации Программы реновации кабельных линий 6-110 кВ:

- на I этапе предусматривается реконструкция 22 кабельных линий напряжением 35-110 кВ общей протяженностью 116,32 км;
- на II этапе предусматривается реконструкция 19 кабельных линий напряжением 35-110 кВ общей протяженностью 68,62 км, а также перевод в кабельное исполнение 5 воздушных линий напряжением 110 кВ общей протяженностью 31,32 км.

Исполнение Программы реновации кабельных линий 6-110 кВ в 2013 г.:

- Финансирование – 2 162 млн. руб. (с НДС);
- Введено в эксплуатацию ВЛ 35-110 кВ – 57 км.

Реализация проекта позволит снизить вероятность возникновения аварий, повысить надежность энергообеспечения города Санкт-Петербурга в целом и ряда объектов федерального и социального

значения, повысить качество электроснабжения, расширить потенциал для развития энергетического комплекса, повысить экологическую безопасность региона.

**Программа реновации кабельной сети напряжением 6-110 кВ в г. Санкт-Петербурге, финансируемая с использованием средств федерального бюджета**

Программа первоочередных мероприятий по реновации кабельных линий 6-110 кВ, финансируемая с привлечением бюджетных средств разработана в целях повышения надежности работы кабельной сети в Санкт-Петербурге, обеспечения бесперебойного электроснабжения районов города.

Целевая программа	Стоимость реализации, млн. рублей			
	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.
	факт	факт	факт	факт
Реновация КЛ 6-110 кВ	168,9	1152,3	1 008	2 217

В 2013г. в рамках реализации программы «Реновация КЛ 6 - 110 кВ» осуществлен ввод КЛ 110 кВ К-103,104; К-126, 127; К-101,102, К-117, 118; К-119, 120; К-140, 141 общей протяженностью 57,14 км в районах Санкт-Петербурга.

В результате реновации КЛ 110 кВ увеличилась пропускная способность линий электропередачи, что позволяет обеспечить повышение надежности электроснабжения потребителей Петроградского, Центрального, Выборгского, Калининского, Василеостровского районов, в т.ч. потребителей 1 категории надежности электроснабжения и социально значимых объектов, а также создать условия для подключения дополнительной нагрузки. Доля оборудования со сверхнормативными сроками после реализации проектов составила 0% при показателе до реализации проекта – 100%.

**НИОКР**

Основные направления НИОКР, реализованных ОАО «Ленэнерго» в 2013 году в рамках выполнения мероприятий по инновационному развитию:

Направление программы НИОКР	Титул НИОКР в Программе инновационного развития ОАО «Ленэнерго»
Системные вопросы развития электрических сетей	Разработка и применение методик оценки состояния электросетевого оборудования с применением современных инструментальных методов и лазерного аэросканирования для целей управления активами филиала ОАО «Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети».  Исследование режимов эксплуатации сетевого оборудования при различных методах заземления нейтрали и разработка руководящих указаний по выбору режима заземления нейтрали в электрических сетях напряжением 6-35 кВ.
Вторичное оборудование подстанций: средства защиты, управления, автоматики, измерений и мониторинга	Разработка устройства передачи сигналов релейной защитной автоматики (УПС РЗА) для линий электропередачи напряжением 6-110 кВ.

Общий объем финансирования НИОКР составил 40,16 млн. руб. (с учетом оплаты кредиторской задолженности).

**Перечень разработанного оборудования, технологий, материалов и систем в рамках реализации НИОКР**

### **Метод лазерного аэросканирования ВЛ 35-110 кВ**

В III квартале 2013 года была закончена НИР «Разработка и применение методик оценки состояния электросетевого оборудования с применением современных инструментальных методов и лазерного аэросканирования для целей управления активами филиала ОАО «Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети» по титулу Программы инновационного развития.

В рамках выполнения НИР разработана «Методика оценки состояния электросетевого оборудования с помощью инструментальных наземных способов обследования и лазерного аэросканирования и ее применение на ВЛ 35-110 кВ ОАО «Ленэнерго».

Метод лазерного аэросканирования позволяет оценить техническое состояние воздушных линий электропередачи 35-110 кВ, выявить отклонения габаритов линии от нормативных значений, а также оптимизировать маршруты для выполнения аварийных облетов ВЛ, что существенно сокращает время проведения аварийно-восстановительных работ. С помощью метода лазерного аэросканирования также возможно получить 3D-модель воздушных линий электропередачи 35-110 кВ.

В рамках выполнения НИР произведено обследование 118 воздушных линий напряжением 35-110 кВ общей протяженностью 1 942,56 км. По результатам инструментального наземного обследования и лазерного аэросканирования сформирована База данных, содержащая сведения о техническом состоянии обследованных ВЛ 35-110 кВ – актуальных габаритах, состоянии залесенности в охранной зоне ВЛ, геометрических и геодезических параметрах опор. База данных в дальнейшем будет внедрена в систему управления производственными активами ОАО «Ленэнерго».

ОАО «Ленэнерго» подана заявка в Федеральный Орган исполнительной власти по интеллектуальной собственности на получение патента на Базу данных «Данные о техническом состоянии ВЛ 35-110 кВ по результатам инструментального наземного обследования и лазерного аэросканирования». Получение патента ожидается в I квартале 2014 года.

### **Устройство передачи сигналов релейной защитной автоматики (УПС РЗА)**

В III квартале 2013 года была закончена ОКР «Разработка устройства передачи сигналов релейной защитной автоматики (УПС РЗА) для линий электропередачи с напряжением 6-110 кВ». Разработанное в рамках выполнения опытно-конструкторской работы УПС РЗА предназначено для защиты воздушных, кабельных и смешанных воздушно-кабельных линий электропередачи 6-110 кВ в сетях с эффективно заземленной или изолированной (компенсированной) нейтралью.

УПС РЗА разработано для следующих типов защит: дифференциальные защиты линии ДЗЛ и ДФЗ; направленные защиты ДЗ + ТЗНП и автоматика АОСН. В качестве цифрового канала связи используется волоконно-оптическая линия.

УПС РЗА обеспечивает:

- сравнение сигналов от комбинированного фильтра ДЗЛ (ДФЗ) и принятого по линии связи по фазе и формирование сигнала на отключение;
- дуплексную передачу двух дискретных сигналов;
- контроль исправности устройства (самодиагностика) и канала связи.

В настоящее время идет подготовка к установке в опытную эксплуатацию УПС РЗА на следующих объектах:

- ПС № 88 – ТЭЦ15 (2 комплекта): отключающий импульс от Т1(2) ПС № 88 по К-126 и К-127.
- ПС № 40 – ПС № 17 (4 комплекта): ДЗЛ и отключающий импульс от трансформатора ПС № 40 на ПС № 17 по К-22/61/62, К-24/25, К-63/64.
- ПС № 13 – ПС № 14 (2 комплекта): отключающий импульс от трансформатора ПС № 13 на ПС № 14 по К-13/20/40, К-65/66.

### **Режим резистивного заземления нейтрали силового трансформатора**

Во II квартале 2013 года был введен в действие в качестве стандарта организации документ «Руководящие указания по выбору режима заземления нейтрали в электрических сетях напряжением 6-35 кВ», разработанный в рамках выполнения НИР «Исследование режимов эксплуатации сетевого оборудования при различных методах заземления нейтрали и разработка руководящих указаний по выбору режима

заземления нейтрали в электрических сетях напряжением 6-35 кВ» (Приказ ОАО «Ленэнерго» № 334 от 25.06.2013 г.).

В 2013 году был полностью реализован перевод распределительной сети 10 кВ ПС 110 кВ № 75 «Лахта» и ПС 110 кВ № 155 «Пискаревка» на резистивное заземление нейтрали.

В рамках данной работы выполнена установка на ПС 110 кВ № 75 «Лахта» и ПС 110 кВ № 155 «Пискаревка» резисторов с величиной активного сопротивления 30 Ом (в количестве 4 шт. на каждой ПС), установка во всех БКРТП трансформаторов тока, оборудования релейной защиты и телемеханики.

Введение режима резистивного заземления нейтрали сети позволит обеспечить автоматическое отключение присоединения с однофазным коротким замыканием на землю (ОЗЗ), исключая переход ОЗЗ в многофазное КЗ, снизить уровень перенапряжений и исключить явления феррорезонанса, снизить вероятность повреждения электросетевого оборудования, повысить надежность работы кабелей и других элементов сети, а также продлить срок их эксплуатации.

### **Повышение квалификации и переподготовка сотрудников Компании**

В целях повышения профессиональных навыков персонала ОАО «Ленэнерго» в 2013 году осуществляло тесное сотрудничество в области повышения квалификации и переподготовке кадров со следующими ведущими российскими ВУЗами:

- ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;
- ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»;
- ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации»;
- ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный университет»;
- НОУ ВПО «Санкт-Петербургский университет управления и экономики»;
- ФГБОУ ВПО «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова»;
- ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет».

В 2013 году проведено обучение:

- в рамках повышения квалификации – 767 сотрудников ОАО «Ленэнерго»;
- в рамках переподготовки кадров – 34 сотрудников Компании.

Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в ВУЗах в расчете на одного работника в 2013 году составили 23 543 руб./чел.

### **Внедрение интеллектуальной сети**

Интеллектуальная сеть (Smart Grid) – это качественно новое состояние электрической сети, которое предполагает объединение на технологическом уровне электрических сетей, потребителей и производителей электроэнергии в единую автоматизированную систему. Интеллектуальная сеть в реальном времени самостоятельно отслеживает режимы работы всех участников процесса выработки, передачи и потребления электроэнергии. Получая обратную связь через разветвленную систему датчиков в режиме on-line, интеллектуальная сеть автоматически реагирует на все изменения, происходящие в сети, принимая оптимальные решения для предотвращения аварий и осуществления энергоснабжения с максимальной надежностью и экономической эффективностью.



В 2013 году ОАО «Ленэнерго» осуществляло реализацию следующих инновационных проектов и программ по внедрению на объектах Общества элементов интеллектуальной активно-адаптивной сети:

- внедрение автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ);
- целевая программа модернизации систем телемеханики;
- установка реклоузеров в сетях 6-10 кВ;
- инвестиционный проект «Комплексное развитие электрических сетей Петроградского района Санкт-Петербурга».

### 9.3. Информационные технологии

Развитие ОАО «Ленэнерго» как высокотехнологичной и социально ответственной электросетевой компании тесно связано с развитием надежной и доступной инфраструктуры информационных технологий, который обеспечивают внедрение и поддержку новейших технологий. Внедрение новых и развитие существующих информационных и телекоммуникационных технологий Общества опережающими темпами позволяет не только обеспечивать эксплуатацию с высочайшими параметрами качества, но и предоставлять платформу для внедрения новых отраслевых решений и эффективных технологий управления электросетевым комплексом. С технологической точки зрения внедрение современных систем управления электросетевым комплексом не обходится без обеспечения актуальными информационными технологиями.

#### Реализации ИТТ-Стратегии

В области информационных технологий в ОАО «Ленэнерго» действует целевая программа развития утвержденная Советом директоров 31.07.2012 – документ называется «Стратегия в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года» (далее – ИТТ-стратегия). ИТТ-стратегия определяет миссию, стратегические цели развития, стратегические инициативы и мероприятия по их достижению в области информационных технологий.

ИТТ-стратегия разработана с учетом следующих основных требований и ограничений:

- ИТТ-стратегия охватывает основные и вспомогательные виды деятельности компании, а также описывать долгосрочные ИТТ-решения в разрезе основных и вспомогательных бизнес-процессов ОАО «Ленэнерго»;
- ИТТ-стратегия опирается на систему целей и задач развития бизнеса и задач совершенствования процессов внутренней деятельности ОАО «Ленэнерго»;
- ИТТ-стратегия учитывает текущее технологическое, информационное, организационное и методологическое состояние бизнес-процессов, а также лучший мировой опыт организации деятельности и информатизации электроэнергетических компаний;
- ИТТ-стратегия ориентирована на достижение конкретных бизнес-эффектов в деятельности компании в рассматриваемом периоде;
- ИТТ-стратегия ориентирована на повышение капитализации компании на всех этапах своей реализации за счет создания условий повышения экономической эффективности работы Общества;
- ИТТ-стратегия учитывает требования RAB и содержать информационно-технологические решения, обеспечивающие прозрачное обоснование тарифа, эффективное управление инвестиционным портфелем, финансовыми ресурсами компании;
- результаты ИТТ-Стратегии и изменения, требуемые для достижения целевого состояния, должны выполняться в максимально сжатые сроки.

При разработке целевой модели ИТТ-инфраструктуры в рамках Стратегии ИТТ основным принципом являлась необходимость обеспечения потребностей целевых моделей бизнес-приложений и технологических систем с максимальной экономической эффективностью.

Мероприятия по реализации положений ИТТ-стратегии формируются ежегодно и утверждаются решениями Советов директоров ОАО «Ленэнерго». Исполнение мероприятий по ИТТ-стратегии также контролируется Советом директоров ОАО «Ленэнерго».

**Информация о деятельности ОАО «Ленэнерго» по развитию (в т.ч. в рамках ИТТ-стратегии) информационных технологий и телекоммуникаций по направлениям:**

Реализована собственная инфраструктура каталога учетных записей и корпоративный почтовый сервис на базе продуктов Microsoft. Во всех филиалах Общества установлены резервные системы общекорпоративного каталогов учетных записей и электронной почты.

Разработан проект по системному развитию сетей связи, составлена целевая программа развития и план перехода от текущего состояния к целевому. Системный проект по связи описывает все направления развития средств телекоммуникаций как для технологических систем, так и для решения общекорпоративных задач.

**Телекоммуникации**

В 2013 году завершены работы по прокладке сети волоконно-оптических кабелей связи в СПб, запущены два опорных кольца связи в СПб: кольцо SGH на скорости 2,5ГГб для организации каналов телеметрии, прямой диспетчерской и технологической связи и кольцо MPLS на скорости 10ГГб для организации корпоративной сети передачи данных и работы различных приложений. Организованы волоконно-оптические линии связи: Сосновский транзит, Тосненский транзит, Зеленогорский транзит, Лужский транзит, Киришский транзит, Новолодожский транзит и Гачинский транзит.

В 2014 году планируется завершить работы по подключению вышеуказанных транзитов к опорному кольцу СПб, организовать волоконно-оптическую линию связи до Выборга. Построив волоконно-оптический кабель между Волховым и Киришами организовать технологическое кольцо связи для РЦУС Востока. Получив у операторов связи оптические волокна за право прохода по ВЛ 110кВ организовать собственные линии связи до Кингисеппа и Приозерска (с замыканием на Выборг). По итогам работ РЦУС Юга, Севера и Востока будут подключены к опорным кольцам SDH и MPLS на скорости 150Мб и 1Гб соответственно, двумя линиями по географически разнесенным трассам.

За минувший 2013 год, по направлению развития телекоммуникаций ОАО «Ленэнерго» реализованы следующие проекты:

1. Организованы цифровые каналы связи и передачи данных с 50 подстанций 110кВ ОАО «Ленэнерго» в Санкт-Петербурге
2. Завершено строительство волоконно-оптических линий связи с организацией точек доступа в корпоративную сеть ОАО «Ленэнерго»:
  1. Сосновский транзит – 5 ПС 110кВ и 4 ПС 35кВ
  2. Тосненский транзит – 4 ПС 110кВ и 5 ПС 35кВ
  3. Сосновоборский транзит – 5 ПС 110кВ
  4. Киришский транзит – 5 ПС 110кВ
  5. Новолодожский транзит – 14 ПС 110кВ
  6. Кингисеппский транзит – 6 ПС 110кВ
3. Завершено строительство опорного кольца мультисервисной сети корпоративной связи ОАО «Ленэнерго», с возможностью организации каналов телеметрии и голосовой связи на скорости до 2,5 Гб и каналов корпоративной связи на скорости до 10 Гб.
4. Завершено строительство Восточного и Южного полуколец для подключения областных транзитов к опорному кольцу мультисервисной сети корпоративной связи ОАО «Ленэнерго»
5. Приобретены 15 автоматических телефонных станций в целях построения собственной сети телефонной связи в ОАО «Ленэнерго».
6. Произведена модернизация подвижной сети радиосвязи в филиалах Кингисеппские и Новолодожские сети.
7. Разработана программа модернизации каналов высокочастотной связи в ОАО «Ленэнерго»

8. Построен ситуационно-аналитический центр, с оснащением его самыми современными системами связи и передачи информации.

#### АСТУ

- Количество телемеханизированных подстанций 110 кВ (удовлетворяющих современным требованиям) — 56 шт. (26,7 %).
- Количество телемеханизированных подстанций 35 кВ (удовлетворяющих современным требованиям) — 5 шт. (2,8 %).
- Количество оснащенных автоматизированной системой управления (АСУ ТП) подстанций 110кВ — 19 шт. (9,1 %).
- Количество оснащенных автоматизированной системой управления (АСУ ТП) подстанций 35 кВ — 1шт. (0,6 %).

Наименование показателя	Единицы измерения, шт.	По итогам работы за 2013г./по состоянию на 01.01.2014
Количество подстанций 110 кВ, с которыми организованы цифровые каналы связи и передачи информации	133 (всего ПС 110 кВ — 209)	42/133
	%	20,1/64,64
	затраты, тыс. руб.	89 856,56/106 856,56
Количество подстанций 35 кВ, с которыми организованы цифровые каналы связи и передачи информации	6 (всего ПС 35 кВ — 178)	3/9
	%	1,7 /5,1
	затраты, тыс. руб.	2 025,43/5 025,43

#### ИТ-инфраструктура

- Количество компьютеров: 2705. Из них произведена замена морально устаревшей техники в 2013 г. в количестве 400 шт. Необходимым компьютерным и презентационным оборудованием оснащены новые объекты, включая учебный центр в поселке Шушары, комплекс офисных помещений на Синопская наб.

Распределение компьютеров по филиалам:

ТхЭС	КнЭС	НлЭС	ВЭС	СПБВС	ПрЭС	КС	ГтЭС	ДСО	ИА
106	220	142	178	249	158	588	151	90	752

- Количество оргтехники составляет 1769 шт. Из них проведена замена морально устаревшей техники в 2013 г. в количестве 58 шт. По сравнению с 2012 г. общее количество оргтехники уменьшилось в связи с постепенной оптимизацией - установка МФУ рассчитанными на использование группой сотрудников взамен устаревшим локальным принтерам.

#### Корпоративные и технологические бизнес-приложения

Реализованы проекты внедрения и развития информационных систем и корпоративных бизнес-приложений, автоматизированы следующие процессы:

1. Деятельность по формированию и контролю исполнения конкурсных процедур — информационная система АСУ Закупки.

2. Деятельность по управлению инвестиционными проектами – информационная система InvestPro в составе Единой информационной системы «Альфа».
3. Деятельность по паспортизации электросетевого оборудования как часть Системы Управления производственными активами на базе программного обеспечения SAP.
4. Деятельность по управлению проектами строительства и развития объектов инвестиционного развития на базе программного обеспечения Oracle Primavera.
5. Деятельность по учету технологических нарушений на базе программного комплекса «Аварийность».
6. Деятельность по ведению электронного архива документов по технологическому присоединению.

#### **Краткие итоги и планы развития ИТТ в последующем.**

В 2014 и последующие годы предстоит реализация сформулированных в ИТТ-стратегии Общества целей путем реализации мероприятий по автоматизации деятельности компании. В соответствии с принципом безостановочной модернизации доступных ИТ-ресурсов в Обществе обновляется парк компьютерного, офисного, телекоммуникационного и технологического оборудования и информационных систем. Доступ в корпоративную телекоммуникационную сеть и информационное пространство расширяется вплоть до самых отдаленных подразделений компании. Планируются реализация проектов внедрения и развития информационных систем по направлениям:

1. Корпоративная ГИС-система, направлена на автоматизацию процессов:
  - a. сбора, обработки, ввода, верификации и визуализации сведений по объектам электросетевого хозяйства (далее, ОЭСХ) и их взаимосвязей;
  - b. интеграции сведений из существующих информационных систем Общества и их визуализация на геопространственной основе;
  - c. технического подключения потребителей.
2. Программно-аппаратный комплекс «Единая интеграционная шина» для целей повышения эффективности работы персонала Общества за счет обеспечения достоверности, целостности и актуальности данных сквозных бизнес-процессов различных структурных подразделений путем создания унифицированного механизма взаимодействия между информационными системами Общества.
3. Система управления технического обслуживания и ремонтами электросетевого оборудования.

## РАЗДЕЛ 10. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### 10.1. Политика Общества в области закупочной деятельности

Основными направлениями в области закупочной деятельности Общества является политика открытости и прозрачности закупок, повышение уровня эффективности при конкуренции участников закупочных процедур, достижение максимального экономического эффекта от проведения мероприятий в области закупочной деятельности.

Обществом определены ключевые цели в области повышения эффективности мероприятий в рамках закупочной деятельности:

- снабжение Общества качественным оборудованием, техникой, материалами и услугами по оптимальным ценам;
- осуществление закупок на конкурентной основе;
- высокий уровень организации при проведении закупочных процедур;
- высокий уровень объективности при проведении мероприятий в рамках закупочных процедур;
- достижение экономической эффективности в области закупочной деятельности.

Закупочная деятельность Общества в 2013 году была регламентирована следующими документами:

- Федеральным законом от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральным законом от 26.07.2006 г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Постановлением Правительства от 21 июня 2012 г. N 616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- Постановлением Правительства от 10 сентября 2012 г. № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- Постановлением Правительства от 17 сентября 2012 г. № 932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- Постановлением Правительства от 14 июня 2012 г. № 591 об утверждении правил подготовки и принятия актов правительства российской федерации об определении конкретной закупки, перечней и (или) групп товаров, работ, услуг, сведения о которых не составляют государственную тайну, но не подлежат размещению на официальном сайте;
- Постановлением Правительства от 22 ноября 2012 г. №1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков, предусмотренного федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
- «Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго» (протокол заседания Совета директоров от 30.12.2011г., № 15) (далее по тексту – Положение);
- «Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ленэнерго», утвержденном Решением Совета директоров Общества 19.06.2013 г. (протокол заседания Совета директоров № 36 от 20.06.2013г.) (далее по тексту – Положение);
- Положением о работе Центрального закупочного органа ОАО «Ленэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества от «29» мая 2012 г. (Протокол заседания Совета директоров №29 от 01.06.2012г.).

В соответствии с указанными документами была сформирована Годовая Комплексная Программа Закупок (далее – ГКПЗ), основанная на Адресной, Инвестиционной и целевых программах Общества, с учетом требований методики «Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 % в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года».

ГКПЗ ОАО «Ленэнерго» на 2013 г. была утверждена Советом Директоров Общества 03.04.2013 г., протокол № 25.

Организация и проведение закупочных процедур в Обществе входит в компетенцию Департамента логистики и материально-технического обеспечения, состоящего из Отдела планирования закупок, Отдела подготовки и проведения конкурсов, Отдела логистики и Отдела маркетинга.

ГКПЗ включает все закупки продукции (товаров, работ и услуг), стоимость которых превышает 500 000 рублей (с учетом налога на добавленную стоимость).

Форма ГКПЗ утверждена Положением и состоит из восьми разделов:

- новое строительство и расширение электросетевых объектов,
- реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов,
- энергоремонтное (ремонтное) производство и техническое обслуживание,
- ИТ-закупки,
- НИОКР,
- консультационные услуги,
- услуги оценщиков,
- прочие закупки

Способы закупки продукции (товаров, работ, услуг) по всем разделам ГКПЗ определяются в соответствии с Положением и проводятся различными способами:

- открытый конкурс,
- открытый аукцион,
- открытый запрос предложений,
- открытый запрос цен,
- открытые конкурентные переговоры,
- закупка у единственного источника (поставщика),
- иные способы закупок.

При проведении закупок, в большинстве случаев, применяются открытые конкурентные способы выбора поставщиков ТМЦ и подрядных организаций (открытые конкурсы, открытые запросы предложений, и т.д.).

Закупка у единственного источника (поставщика) применяется при выборе подрядных организаций для устранения возникших чрезвычайных ситуаций при условии, что объем закупаемой продукции должен быть не более достаточного для предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий и, при необходимости, пополнения установленных норм аварийного запаса продукции, а также у организаций монополично предоставляющих услуги на рынке.

В качестве основного информационного ресурса используется официальный сайт, предназначенный для размещения информации о закупках отдельными видами юридических лиц, адрес которого определен действующим законодательством Российской Федерации - <http://zakupki.gov.ru/223>, и на котором, является обязательным размещение информации о планируемых, проводимых регламентированных закупочных процедурах, о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, что позволяет усилить конкурентную борьбу между участниками регламентированных закупочных процедур и, как следствие, приобретать продукцию высшего качества на лучших условиях.

ГКПЗ формируется на основании программ, определяющих производственную деятельность Общества: производственная программа (с учетом всех закупок, формирующей смету затрат на производство и реализацию продукции (услуг) от обычной деятельности, предусмотренной форматом бизнес-плана):

- адресная программа ремонтов, инвестиционная программа, целевые программы Общества;
- согласовывается в установленные сроки с ОАО «Холдинг МРСК» (с 23.02.2013 г. ОАО «Российские сети»);
- утверждается Советом Директоров Общества.

После утверждения на Совете Директоров ГКПЗ, в соответствии с Положением в десятидневный срок размещается на Официальном сайте ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)) и на Интернет-сайте ОАО «Ленэнерго» ([www.lenenergo.ru](http://www.lenenergo.ru)) в разделе «Закупки».

Информация для включения закупок в ГКПЗ поступает в Департамент логистики и МТО от профильных подразделений, Центров финансовой ответственности ОАО «Ленэнерго» и от восьми филиалов ОАО «Ленэнерго».

Реализация ГКПЗ происходит путем проведения соответствующих закупочных процедур в запланированные, в данной ГКПЗ, сроки. В ходе реализации ГКПЗ допускается ее корректировка, которая может проводиться:

- по результатам защиты тарифов на электрическую энергию в органах государственного регулирования;
- в связи с корректировками параметров бизнес-плана Общества;
- по результатам формирования потребности Общества в продукции на следующий год, для удовлетворения которой необходимо проведение конкурентных процедур в 3-4 кварталах текущего года.

По результатам закупочной деятельности Общества Департаментом логистики и МТО формируются ежеквартальные отчеты, по которым Генеральный директор Общества отчитывается перед ОАО «Российские сети» и, по итогам года, перед Советом Директоров Общества.

Ежеквартальные отчеты Генерального директора за 2013 год согласованы Центральной Закупочной Комиссией (ЦЗК) ОАО «Российские сети» за I квартал, протокол № 18 от 06.06.2013 г., за II квартал (6 месяцев), протокол № 28 от 24.09.2013 г., за III квартал (9 месяцев), протокол № 1 от 17.01.2014., за 4 квартал (12 месяцев), протокол № 7 от 03.03.2014 г.

Отчет Генерального директора по выполнению ГКПЗ за 1 квартал 2013 г. утвержден Советом Директоров, протокол № 6 от 16.09.2013 г.

Отчет по выполнению ГКПЗ за 2013 г., в соответствии с решением Совета Директоров (протокол № 6 от 16.09.2013 г.) и «Положением» после согласования с ЦЗК ОАО «Российские сети» подготовлен к вынесению на утверждение Совета Директоров.

В 2013 году введено в промышленную эксплуатацию программное обеспечение "Автоматизированная система управления закупками", позволяющее оперативно в дистанционном режиме осуществлять получение и входной контроль документов, направляемых для проведения регламентированных закупочных процедур Филиалами ОАО «Ленэнерго».

#### **Внедрение электронной коммерции**

Применение новейших интернет технологий, позволяют обеспечить открытость, гласность и прозрачность закупочной деятельности Общества, а также безопасный удаленный доступ в целях осуществления контроля следующих основных этапов проводимых закупок: своевременное объявление о проведении регламентированных закупочных процедур, размещение полной (достаточной) информации о проведении закупочных процедур, в т.ч. извещений, закупочной документации, протоколов и т.д., сроков подведения итогов, определения победителей закупочных процедур.

ОАО «Ленэнерго» как полноправный пользователь информационно-аналитической системы «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» (виртуальной электронной торговой площадки [www.b2b-mrsk.ru](http://www.b2b-mrsk.ru)), в 2013 году осуществляло проведение 99% закупочных процедур в электронной форме, а именно — с использованием функционала виртуальных электронных торговых площадок в международной компьютерной сети Интернет по адресу: [www.b2b-mrsk.ru](http://www.b2b-mrsk.ru), [www.etp.roseltorg.ru](http://www.etp.roseltorg.ru).

Эффективность конкурентных закупок, проводимых в электронной форме, подтверждается наличием должного рыночного предложения, представленного большим количеством активных участников конкурентных закупочных мероприятий, проводимых ОАО «Ленэнерго».

В качестве основного информационного ресурса используется официальный сайт, предназначенный для размещения информации о закупках отдельными видами юридических лиц, адрес которого определен действующим законодательством Российской Федерации - <http://zakupki.gov.ru/223>, и на котором, является обязательным размещение информации о планируемых, проводимых регламентированных закупочных процедурах, о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг, что позволяет усилить конкурентную борьбу между участниками регламентированных закупочных процедур и, как следствие, приобретать продукцию высшего качества на лучших условиях.

## 10.2. Показатели ГКПЗ 2013 года

Фактически в 2013 году с выбором победителя состоялось 2 219 закупок, общей стоимостью 38 000.554 млн. руб. с учетом налога на добавленную стоимость.

В том числе по разделам ГКПЗ

Разделы ГКПЗ	Количество закупок, шт.		Состоялось с выбором победителя закупок на сумму, млн руб. с НДС	
	План	Факт	План	Факт
Новое строительство и расширение	47	47	3 512. 91	3 452 .07
Реконструкция и техническое перевооружение	1 521	1 468	23 650. 88	22 908. 49
Энергоремонтное производство, техническое обслуживание	543	519	2 171. 29	2 015. 48
ИТ - закупки	78	75	757. 27	712. 34
НИОКР	-	-	-	-
Консультационные услуги	8	5	32. 89	32. 22
Услуги оценщиков	1	1	6. 99	6. 99
Прочие закупки	108	104	9 679.19	8 872.96
<b>ИТОГО</b>	<b>2 306 *</b>	<b>2 219</b>	<b>39 811.42</b>	<b>38 000.55</b>

\* При этом, на конец отчетного периода 87 закупочных процедур общей плановой стоимостью 2 074,683 млн. руб., находились на стадии проведения или подведения итогов (информация по итогам данных закупок будет включена в состав отчета за следующий год),

В том числе по способам закупок:

Разделы ГКПЗ	Количество закупок, шт.		Состоялось с выбором победителя закупок на сумму, млн руб. с НДС	
	План	Факт	План	Факт
Открытый конкурс	326	284	14 205.55	13 040. 44
Открытый запрос предложений	626	529	1 598.99	1 268. 53
Открытые конкурентные переговоры	73	54	204.23	173. 65
Открытый аукцион	8	6	7 848.06	3 332. 81
Единственный источник	127	127	677.04	677. 04
Единственный источник по результатам несостоявшихся открытых процедур	-	99	-	4 629. 55
Открытый запрос цен	36	22	57.19	37.04
Запрос цен по результатам проведенных	1 110	1 098	15 220.36	14 841. 48



открытых закупочных процедур				
<b>ИТОГО</b>	<b>2 306</b>	<b>2 219</b>	<b>39 811.42</b>	<b>38 000.55</b>

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 2 077 закупок на сумму 37 145. 537 млн. руб. с НДС (99 % от общего количества закупок, 99 % от общего объема закупок (без учета закупок у ЕИ) в стоимостном выражении.

Экономический эффект по итогам проведения открытых конкурентных закупочных процедур за 2013 год составил 1 810. 877 млн. руб. с НДС или 5 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

## РАЗДЕЛ 11. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БИЗНЕСА

- 11.1. Кадровая политика
- 11.2. Социальная политика. Благотворительность
- 11.3. Охрана труда
- 11.4. Экологическая политика

### 11.1 Кадровая политика

Одним из ключевых направлений кадровой политики ОАО «Ленэнерго» является поддержание и развитие кадрового потенциала Общества с учетом направлений развития распределительного сетевого комплекса, особенностей регионов и динамики социально-экономического развития страны.

#### Основные цели кадровой политики Общества:

- привлечение и сохранение квалифицированного персонала для решения текущих и перспективных задач Общества. Реализация программ, направленных на развитие персонала, в том числе кадрового резерва и для наиболее эффективного использования кадрового потенциала Общества;
- создание условий для закрепления и оптимального использования высококвалифицированного персонала. Совершенствование системы мотивации и развитие системы социального партнерства;
- развитие корпоративной культуры, системы внутрикорпоративных коммуникаций и единого информационного пространства, поддержание благоприятного морально-психологического климата;
- создание единой системы подготовки и развития персонала, постоянная работа с молодежью, совершенствование системы социальных гарантий и льгот, поддержка института семьи и детства.

#### Политика в области управления персоналом включает в себя следующие элементы системы управления персоналом:

- Совершенствование организационно-управленческой структуры и планирование персонала;
- Обучение и развитие персонала;
- Мотивация и оплата труда;
- Социальная поддержка;
- Внутренние коммуникации и развитие корпоративной культуры.

Реализация целей и принципов кадровой политики достигается, в том числе, за счет действующей в Обществе Программы поддержания и развития кадрового потенциала, утвержденной решением Совета директоров Общества от 02.06.2010г. В рамках данной программы разработан график реализации целей кадровой политики на 5 лет по следующим основным направлениям:

- определение особой категории работников, удержание которых имеет ключевое значение для Общества;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала Общества, в особенности персонала производственных подразделений (рабочих и инженерно-технических специалистов);
- усиление сотрудничества с ведущими российскими учебными заведениями высшего, среднего и профессионального образования, в том числе профильными энергетическими учебными заведениями и кафедрами вузов Санкт-Петербурга и Ленинградской области в направлении целевой подготовки молодых специалистов;
- развитие системы профессионального обучения, подготовки и переподготовки персонала в направлении широкого использования возможностей учебных центров Санкт-Петербурга и Ленинградской области;
- усиление работы с кадровым резервом;
- развитие комплексной системы мотивации, развитие системы социального партнерства в Обществе;
- создание развитой системы внутрикорпоративных коммуникаций и единого информационного пространства;

- усиление работы по психофизиологическому обеспечению безопасности трудовой деятельности оперативного персонала.

#### Сведения о персонале Компании



Среднесписочная численность персонала Компании в 2013 году составила 6181 человек. Уровень обеспеченности персоналом остается стабильно высоким и на конец 2013 года составил 97 %.

Структура работников Компании по категориям обусловлена спецификой деятельности предприятий распределительного сетевого комплекса. Основная категория сотрудников — 55 % от численности Компании — рабочие.

#### Распределение численности персонала по филиалам в 2013 г.

Наименование филиала	численность	
	чел.	%
<b>Всего по Обществу</b>	<b>6417</b>	<b>100,0%</b>
Исполнительный аппарат	755	11,8%
Выборгские ЭС	532	8,3%
Гатчинские ЭС	571	8,9%
Кабельная сеть	1555	24,2%
Кингисеппские ЭС	541	34,8%
Новолодожские ЭС	551	8,6%
Пригородные ЭС	540	8,4%
Санкт-Петербургские высоковольтные ЭС	952	14,8%
Тихвинские ЭС	304	4,7%
Дирекция строящихся объектов	116	1,8%

Рост численности в отчетном периоде относительно 2012 года составил 2,9%.

Увеличение численности за 2013 год обусловлено:

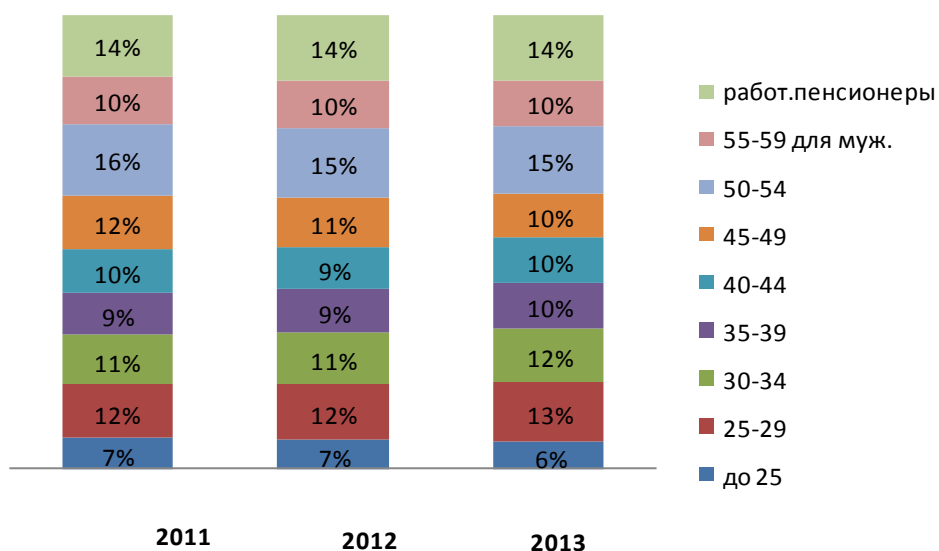
- усилением Сосновского РЭС филиала «Выборгские электрические сети» в связи с вводом новых энергообъектов;
- созданием дополнительных бригад ОВБ в филиалах «Гатчинские электрические сети», «Кингисеппские электрические сети»;
- усилением направления по технологическому присоединению в филиале «Кабельная сеть»;

- усилением блока главного инженера в филиалах Общества в целях повышения безопасности труда, повышения эффективности управления в сфере охраны труда;
- усилением блока главного инженера – создание САЦ для решения задач по выявлению рисков нарушения электроснабжения.

**Сведения о структуре персонала по категориям, возрасту, образованию в динамике за 2011-2013 гг.**

	до 25	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59 для мужч ин	Работаю щие пенсион еры
2011	7%	12%	11%	9%	10%	12%	16%	10%	14%
2012	7%	12%	11%	9%	9%	11%	15%	10%	14%
2013	6%	13%	12%	10%	10%	10%	15%	10%	14%

**Структура персонала по возрасту в динамике за 2011-2013 гг.**



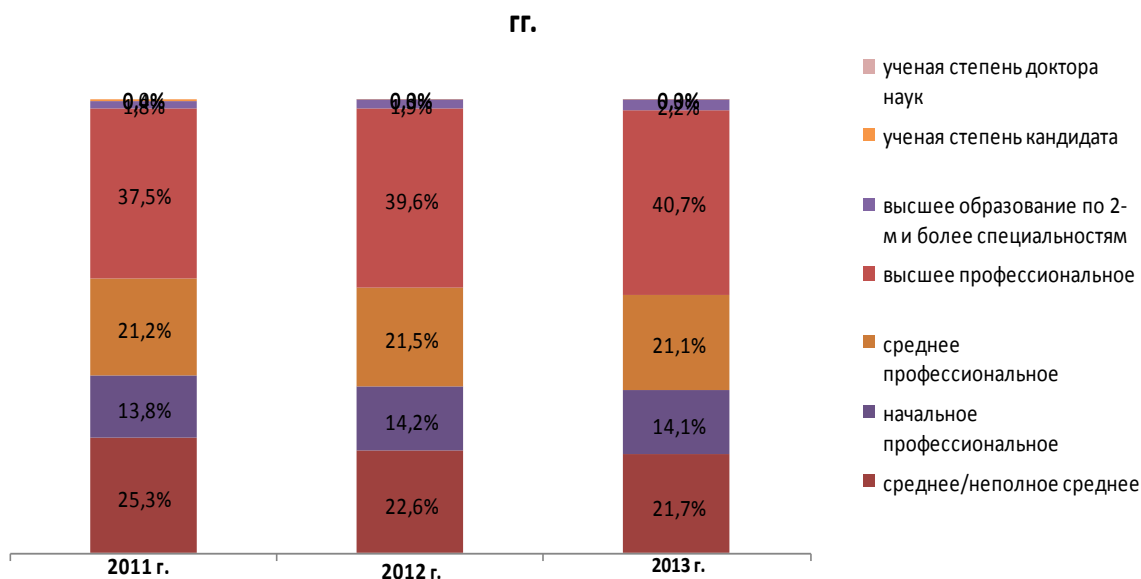
Количество работников до 30 лет увеличилось с 18,9% в 2012 г. до 19,3% в 2013 г.

Следует отметить увеличение доли персонала в возрасте до 35 лет (с 30% в 2012 г. до 31,1% в 2013 г.), что свидетельствует о тенденции по закреплению принятых молодых специалистов в Обществе. В целом, по Обществу средний возраст работающего персонала сохранился на прежнем уровне и составляет 44 года.

**Структура персонала по уровню образования в динамике за 2011-2013 гг.**

	среднее/неполное среднее	начальное профессиональное	среднее профессиональное	высшее профессиональное	высшее образование по 2-м и более специальностям	ученая степень кандидата	ученая степень доктора наук
31.12.2011	25,3%	13,8%	21,2%	37,5%	1,8%	0,4%	0,0%
31.12.2012	22,6%	14,2%	21,5%	39,6%	1,9%	0,3%	0,0%
31.12.2013	21,7%	14,1%	21,1%	40,7%	2,2%	0,3%	0,0%

## Структура персонала по уровню образования в динамике за 2011-2013 гг.



Высшее образование имеют 40,7% сотрудников Общества. Рост доли данной категории в общей численности в отчетном периоде относительно 2012 года составил 1,2%. Также наметилась тенденция по снижению доли работников, имеющих среднее образование, что свидетельствует об обеспеченности Общества квалифицированным персоналом.

В 2013 году сохранилась тенденция по приёму молодых специалистов, имеющих высшее образование, прошедших профессиональную переподготовку. Наблюдается тенденция к повышению образовательного уровня персонала в результате приема работников с более высокими образовательными характеристиками, чем у высвобождаемого персонала.

### Система развития персонала

Стратегической целью обучения и развития персонала Компании является - раскрытие потенциала и профессиональное развитие работников, отвечающее квалификационным требованиям текущей или целевой должности, с учетом перспективных потребностей компаний, изменений внешней среды и уровня развития компетенций работника.

В целях достижения стратегической цели Компании, а также повышения эффективности обучения производственного персонала, снижения дефицита специалистов, имеющих ключевое значение для энергетической отрасли внедрен Комплексный подход к привлечению, повышению уровня профессионализма и удержанию специалистов ОАО «Ленэнерго», в рамках которого:

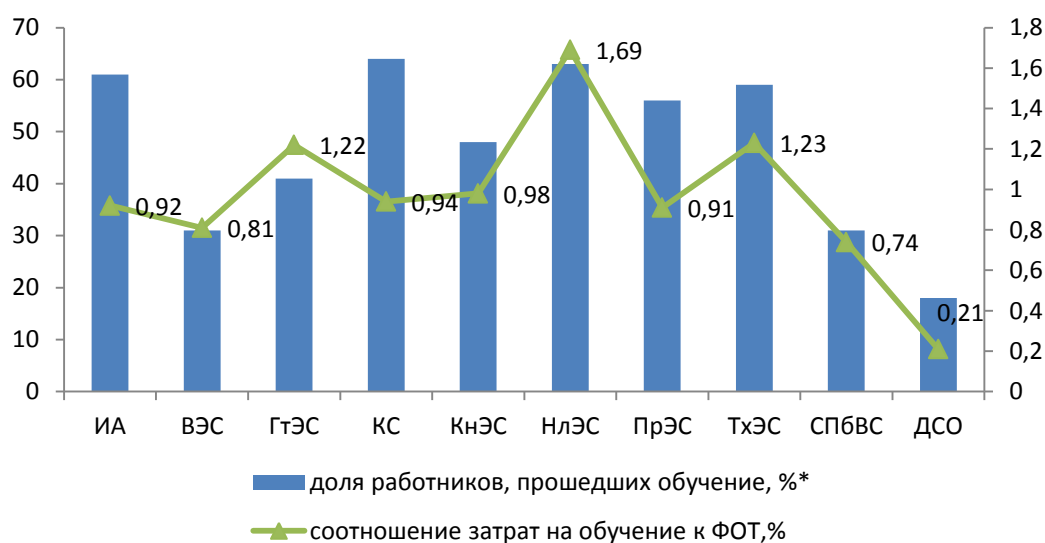
- активизировалось взаимодействие Компании с учреждениями высшего и среднего профессионального образования, ведущими подготовку, по востребованным в электросетевом комплексе специальностям;
- с целью формирования внутреннего кадрового резерва и создания моральных стимулов к активному труду, реализуются программа заочного обучения работников за счет предприятия, а также программы привлечения выпускников вузов;
- завершается строительство электросетевого и подстанционного учебных полигонов для проведения соревнований по профессиональному мастерству, противоаварийных тренировок, практических занятий в рамках курсов повышения квалификации производственного персонала.

Для создания непрерывной системы обучения сотрудников, обеспечивающей их опережающую подготовку в соответствии с планами организационного и технологического развития Общества, обеспечения мониторинга результатов обучения и проведение по его результатам улучшающей корректировки учебных программ, продолжает активно функционировать профильная кафедра ОАО «Ленэнерго»

«Энергосбережение и повышение энергетической эффективности предприятий». В 2013 году на кафедре обучены высококвалифицированными специалистами Компании 460 электромонтеров оперативно-выездных бригад, 101 мастер по обслуживанию воздушных линий электропередач 0,4-6-10 кВ, 142 диспетчера районов сетей Компании. Экономический эффект от обучения на профильной кафедре персонала ОАО «Ленэнерго» составляет 8 000 000 рублей.

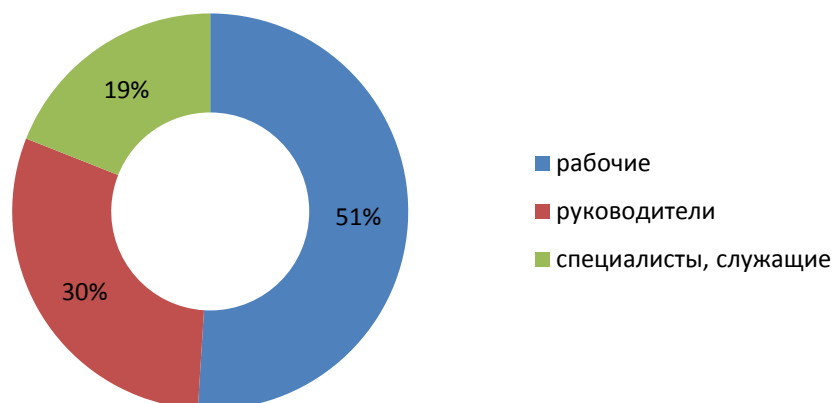
Основными направлениями подготовки персонала Компании по-прежнему являются:

- выполнение требований по обязательному обучению, сертификации персонала;
- обучение по программам подготовки, поддерживающим внедрение новой техники, технологий и осуществление новых видов деятельности;
- повышение квалификации по программам обучения, разработанным для персонала ОАО «Ленэнерго» с учетом специфики условий эксплуатации электросетевого оборудования.



Увеличение количества обученных и затрат на обучение в 2013 году является следствием активного внедрения Комплексного подхода к привлечению, повышению уровня профессионализма и удержанию специалистов ОАО «Ленэнерго».

### Работники, прошедшие обучение в 2013 году



В 2013 году на профильной кафедре повышения квалификации по программам, разработанным для персонала ОАО «Ленэнерго» высококвалифицированными и опытными специалистами Общества, прошли 750 работников Компании: электромонтеры ОББ, 101 мастер по обслуживанию ВЛ 0,4-6-10 кВ, диспетчеры РЭС.

Одним из основных источников привлечения персонала в Общество являются учреждения высшего и среднего профессионального образования. Опорными вузами для ОАО «Ленэнерго» являются Ивановский государственный энергетический университет им. В.И.Ленина и Санкт-Петербургский государственный аграрный университет.

В 2013 году в Компании впервые созданы студенческие строительные отряды из студентов-энергетиков Санкт-Петербургского государственного аграрного университета.

По итогам работы в стройотрядах 28 лучших студентов включены во внешний кадровый резерв Общества, 5 трудоустроены в филиалы Общества на рабочие и инженерные должности. 33 студента Ивановского государственного энергетического университета им. В.И.Ленина летом 2013 года прошли производственную практику в трудовдефицитных районах ОАО «Ленэнерго», 12 выпускников трудоустроены.

В целях обеспечения компании работниками, разделяющими корпоративные ценности, обладающими правильными профессиональными установками и настроенными на долгосрочную работу в электросетевом комплексе, ведется работа по поддержанию и развитию трудовых династий.

Летом 2013 года впервые был создан трудовой отряд школьников, состоящий в основном из детей сотрудников Компании. В 2013 году за 186 стажерами и практикантами закреплено 136 наставников.

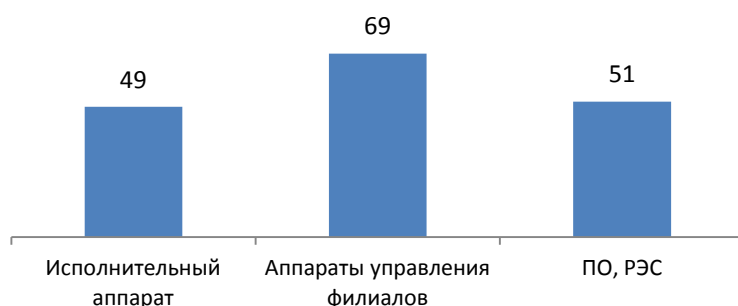
В ноябре 2013 года в рамках участия в международной выставке «Образование и карьера» ОАО «Ленэнерго» получило диплом Министра образования и науки Российской Федерации за работу с молодежью, большой вклад в развитие профессионального образования и просветительскую деятельность.

#### **Работа с кадровым резервом Общества.**

В ОАО «Ленэнерго» осуществляется формирование и подготовка управленческого кадрового резерва, кадрового резерва молодых специалистов и внешнего кадрового резерва для выявления, развития и продвижения высокопотенциальных работников.

Обеспеченность управленческим кадровым резервом в Обществе при имеющемся кадровом резерве представлена следующим образом.

**Доля управленческих должностей, обеспеченных  
кадровым резервом**



Причинами невысоких показателей обеспеченности кадрового резерва являются: несоответствие возрастного ценза и образовательного уровня персонала.

Кадровый резерв формируется для трех должностных уровней в соответствии с управленческой структурой Общества:

- начальный уровень – должности руководителей (участков, служб, отделов), в непосредственном подчинении которых находятся рабочие и специалисты;
- средний уровень – должности руководителей, которым непосредственно подчинены руководители, занимающие должности начального уровня (руководители структурных подразделений – начальники департаментов, управлений; директора по направлению деятельности; начальники и главные инженеры РЭС);
- высший уровень – должности заместителей генерального директора; заместителей директоров и главных инженеров филиалов.

В рамках работы по развитию научно-практической и инновационной деятельности резервистов, Молодежно-Инновационным Центром, созданным на базе кафедры ОАО «Ленэнерго» из молодых специалистов Компании и молодых ученых Санкт-Петербургского государственного аграрного университета организованы 2 конференции. В 2013 году резервисты стали участниками:

- конференции молодых ученых (специалистов) «Энергия единой сети», организованном ОАО «ФСК ЕЭС» и Российской Академией Наук;
- Молодежного круглого стола «Доступные сети» в рамках 17 экономического форума;
- Инновационного форума молодых энергетиков «Форсаж-2013» (Калужская область);
- Международного образовательного форума «Селигер-2013»;
- Второго международного форума по энергосбережению и энергоэффективности ENES - 2013 г. Москва.

**Назначения на вышестоящие должности из числа резервистов**

Вид кадрового резерва	Количество резервистов, назначенных на вышестоящие должности, чел.	
	На целевые должности	Иные
Управленческий кадровый резерв	6	0
Молодежный кадровый резерв	10	7

**11.2. Социальная политика. Благотворительность**

ОАО «Ленэнерго» является ответственным работодателем и уделяет большое внимание социальной поддержке работников, членов их семей и неработающих пенсионеров.



Одной из основных задач в области социальной политики руководство Компании считает создание условий для эффективной работы сотрудников, их профессионального роста и обеспечение возможностей достойного заработка.

Цели социальной политики	Основные принципы и задачи социальной политики	Направления социальной политики
<ul style="list-style-type: none"> <li>• социальная защищенность работников;</li> <li>• повышение эффективности производства;</li> <li>• поддержание конкурентоспособности Компании;</li> <li>• стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния;</li> <li>• формирование благоприятного социально-психологического климата.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• защита работников через систему льгот и гарантий, предоставляемых Государством и самой Компанией;</li> <li>• обеспечение и поддержание социальной стабильности в Компании;</li> <li>• создание эффективных и безопасных рабочих мест;</li> <li>• привлечение и закрепление квалифицированных работников.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• предоставление социальных льгот и компенсаций;</li> <li>• профилактика заболеваемости и охрана здоровья;</li> <li>• организация оздоровительного отдыха работников и членов их семей;</li> <li>• культурно-массовые и спортивные мероприятия;</li> <li>• негосударственное пенсионное обеспечение;</li> <li>• работа с молодежью и ветеранами;</li> <li>• поддержка неработающих пенсионеров-ветеранов Общества.</li> </ul>

Социальная политика ОАО «Ленэнерго» строится на основе реализации коллективного договора, действующего до 31 декабря 2015г.

#### Направления социальной политики и инструменты ее реализации

Направления	Инструменты
Предоставление социальных льгот и компенсаций	<p>В коллективном договоре предусмотрены следующие льготы и компенсации для работников Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• предоставление и оплата дополнительных отпусков;</li> <li>• доплаты и надбавки за условия труда, отклоняющиеся от нормальных;</li> <li>• вознаграждение к ежегодному отпуску;</li> <li>• вознаграждение за выслугу лет;</li> <li>• вознаграждение работникам, удостоенным отраслевых и ведомственных наград;</li> <li>• выплата единовременного пособия при рождении ребенка и ежемесячного пособия по уходу за ребенком до 3-х лет;</li> <li>• выплата материальной помощи в случае регистрации брака;</li> <li>• компенсация расходов за содержание детей в детских дошкольных учреждениях многодетным семьям и семьям, имеющим ребенка-инвалида;</li> <li>• поощрение работников к юбилейным датам;</li> <li>• поощрение к праздничным датам (Международный женский день – 8 Марта; День Энергетика);</li> <li>• частичная компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту, всем работникам, а также пенсионерам и</li> </ul>

	<p>инвалидам труда ОАО «Ленэнерго»;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• иные выплаты.</li> </ul>
Профилактика заболеваемости и охрана здоровья	<p>В целях сохранения и укрепления здоровья работников Общество ежегодно проводит следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• добровольное медицинское страхование;</li> <li>• страхование от несчастных случаев и болезней;</li> <li>• предварительные и периодические медицинские осмотры;</li> <li>• флюорографические обследования;</li> <li>• вакцинацию против гриппа;</li> <li>• аттестацию рабочих мест;</li> <li>• обеспечение специальной одеждой и специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты;</li> <li>• обучение работников оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве.</li> </ul>
Организация оздоровительного отдыха для работников и членов их семей	<p>Работникам ОАО Ленэнерго, нуждающимся в санаторно-курортном лечении, предоставляются путевки в санатории с частичной или полной оплатой за счет средств Общества. В 2013 году работникам выплачено 127 компенсаций за путевки, приобретенные работниками на летний отдых.</p> <p>Для детей сотрудников в летний период организуется отдых в детских оздоровительных лагерях Ленинградской области и Болгарии. Летом 2012 года в детских оздоровительных и спортивных лагерях отдохнуло 315 детей.</p>
Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО)	<p>НПО работников ОАО «Ленэнерго» осуществляется через Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики.</p> <p>В 2013 году реализовывались следующие программы НПО:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• в рамках Корпоративного плана программа «Поддерживающая», в соответствии с которой Компания за счет собственных средств организует НПО работников, увольняющихся в связи с выходом на пенсию.</li> <li>• в рамках Паритетного плана реализуется «Программа солидарного финансирования НПО Компанией и работником», в которой Компания и работник совместно на паритетной основе участвуют в формировании НПО работника.</li> <li>• «Софинансирование», направленная на поддержку формирования пенсионных накоплений в рамках Федерального закона №56–ФЗ от 30.04.2008г. «О дополнительных страховых взносах на накопительную часть трудовой пенсии и государственной поддержке формирования пенсионных накоплений».</li> </ul>
Работа с молодежью и ветеранами	<p>В рамках системного подхода к профессиональной подготовке вновь принятых или перешедших на новые должности работников и обеспечения преемственности профессиональных знаний и навыков, в 2013 году в Компании реализовывалось Положение о наставничестве. В отчетном году в качестве наставников были привлечены 129 работников, которые курировали выполнение индивидуальных программ и планов обучения 183 стажеров.</p> <p>В целях укрепления взаимодействия с ведущими профильными высшими учебными заведениями и обеспечения Компании постоянным притоком перспективных молодых специалистов в 2013 году, в Компании прошли практику 174 студента.</p>

	<p>Советом молодых специалистов Компании был реализован план деятельности на 2013 год, содержащий более 25 мероприятий. Ключевыми мероприятиями в отчетном году являлись: развитие научно-практической и инновационной деятельности, проведены 2 конференции Молодежно-Инновационного Центра (МИЦ), созданного на базе Кафедры ОАО «Ленэнерго». Приняли участие в конференции молодых ученых (специалистов) «Энергия единой сети» организаторы ОАО «ФСК ЕЭС», Российская Академия Наук, в Молодежном круглом столе «Доступные сети» в рамках 17 экономического форума, в Инновационном форуме молодых энергетиков «Форсаж-2013» (Калужская область), в Международном образовательном форуме «Селигер-2013», во Втором международном форуме по энергосбережению и энергоэффективности ENES - 2013 г. Москва.</p>
Поддержка неработающих пенсионеров-ветеранов Общества	<p>Особое внимание в Обществе уделяется неработающим пенсионерам, пенсионерам-ветеранам, участникам ВОВ, инвалидам. Для них предусмотрены:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• негосударственное пенсионное обеспечение;</li> <li>• материальная помощь;</li> <li>• выплаты к юбилеям и праздничным датам: ко дню снятия блокады участникам ВОВ, ко Дню Победы, ко Дню энергетика;</li> <li>• компенсация оплаты электрической энергии, используемой в быту;</li> <li>• материальная помощь на погребение.</li> </ul>

#### Благотворительность

ОАО «Ленэнерго» традиционно оказывает благотворительную и спонсорскую помощь общественным и религиозным организациям, расположенным на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области. В 2013 году ОАО «Ленэнерго» оказало благотворительную помощь в размере **35 405 898 руб.**

Организация	Предмет оказания помощи	Размер помощи, руб.
Благотворительный фонд «Помощи гражданам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации ШАГ НАВСТРЕЧУ» для благотворительного центра «Белая роза»	Помощь в оплате электроэнергии, потребляемой благотворительным центром «Белая роза»	1 800 000
Некоммерческое партнерство «Военно-патриотический клуб Голубые береты ДОСААФ России - Панда»	Спонсорская помощь в развитии клуба, и создании учебно-материальной базы	4 000 000
Воскресенский Новодевичий монастырь	Помощь в оплате электроэнергии, потребляемой монастырем и Свято-Владимирской школой	3 120 000
Благотворительный фонд «Фонд Валерия Гергиева»	Спонсорская помощь в создании новой сцены Мариинского театра	25 000 000
ГУ «Пожарно-спасательный центр г. Москвы» и СПб ГКУ «Центр международных гуманитарных связей» Комитета по социальной политике Санкт-Петербурга	Оказание содействия при ликвидации последствий наводнения в Дальневосточном федеральном округе путем безвозмездной передачи имущества	1 562 498

### 11.3. Охрана труда персонала.

**Осознавая свою ответственность за сохранение жизни и здоровья работников в ходе осуществления деятельности, высшее руководство ОАО «Ленэнерго» принимает на себя следующие обязательства:**

- соблюдать требования законодательства Российской Федерации, Санкт-Петербурга и Ленинградской области, других нормативных актов по охране труда и соглашения по охране труда;
- обеспечивать безопасность труда и сохранение здоровья всего персонала и лиц, допущенных на производственные объекты ОАО «Ленэнерго», путём принятия предупреждающих мер по недопущению травм и ухудшения здоровья;
- обеспечивать постоянное улучшение системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья в соответствии с требованиями международного стандарта OHSAS 18001, достижение её результативности;
- вести постоянный мониторинг и оценку рисков профессиональной безопасности и здоровья, принимать и реализовывать управленческие решения на основе результатов оценки рисков, направленных на снижение или ликвидацию выявленных рисков;
- привлекать персонал ОАО «Ленэнерго» к разработке и выполнению мероприятий по уменьшению рисков профессиональной безопасности и здоровья;
- доводить до каждого работника и лиц, допущенных на производственные объекты ОАО «Ленэнерго», информацию о выявленных опасностях и рисках профессиональной безопасности и здоровья на рабочих местах;
- совершенствовать формы и методы профессионального обучения и подготовки персонала, систематически повышать уровень знаний работников в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья;
- доводить до сведения командированных лиц и подрядчиков, выполняющих работы и предоставляющих услуги на производственных объектах ОАО «Ленэнерго», действующие в ОАО «Ленэнерго» требования в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья;
- проводить экономическую политику, стимулирующую создание условий труда, соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда;
- обеспечивать персонал современными средствами коллективной и индивидуальной защиты;
- обеспечить функционирование всех уровней производственного контроля за соблюдением и выполнением на рабочих местах законодательных и других требований в области профессиональной безопасности и здоровья;
- своевременно проводить аттестацию рабочих мест по условиям труда и производственный контроль за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно - противоэпидемических (профилактических) мероприятий;
- эффективно использовать механизм страхования жизни и здоровья персонала;
- обеспечить выявление, изучение и распространение местного и отраслевого передового опыта в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья персонала через организацию и участие в семинарах, конференциях, выставках и проведение соревнований профессионального мастерства, поездок для обмена опытом и стажировок.

**Высшее руководство ОАО «Ленэнерго» считает главным принципом в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников ОАО «Ленэнерго», а также лиц, допущенных на производственные объекты ОАО «Ленэнерго», перед результатами производственной деятельности.**



**Структура затрат на охрану труда в 2013 г.**



#### 11.4. Экологическая политика

##### Цели и задачи экологической политики

Цели экологической политики	Задачи экологической политики
Обеспечение результативного функционирования системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ИСО 14001:2004	Выполнение всех мероприятий, направленных на обеспечение результативного функционирования системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ИСО 14001:2004
	Подтверждение соответствия системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ИСО 14001:2004

Снижение негативного воздействия производственной деятельности Общества на окружающую среду	Обеспечение размещения отходов на лицензированных полигонах
	Обеспечение обращения с отработанными люминесцентными лампами согласно внутренним требованиям Общества
	Обеспечения соблюдения подрядными организациями требований ОАО «Ленэнерго», связанных с экологическими аспектами Общества
Повышение компетентности персонала Общества в области природоохранной деятельности	Выполнение плана подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала ОАО «Ленэнерго» в области природоохранной деятельности

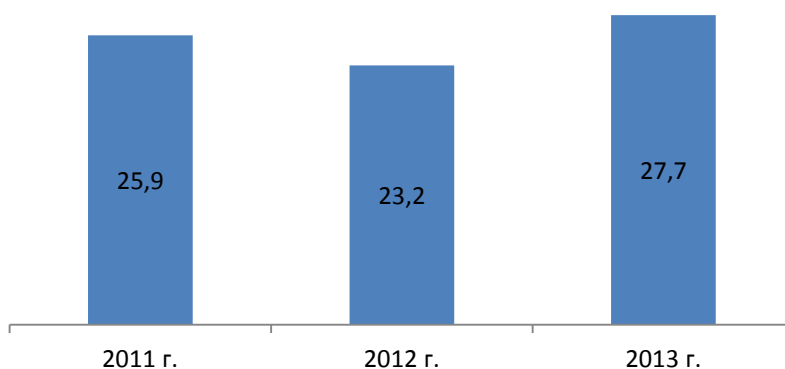
Экологическая политика ОАО «Ленэнерго» разработана и введена в действие приказом ОАО «Ленэнерго» от 08.07.2010 № 286.

По состоянию на настоящий момент Экологическая политика доведена до работников Общества через размещение на внешнем сайте Общества, размещение в «Энергоресурсе» и сетевых ресурсах филиалов, и через ознакомление под роспись.

Экологические цели и задачи ОАО «Ленэнерго» разработаны и введены в действие приказом ОАО «Ленэнерго» от 13.09.2010 № 389 и актуализированы приказом от 23.05.2012 № 229.

Действующие Экологическая политика, экологические цели и задачи пригодны и актуальны.

**Затраты на охрану окружающей среды по направлениям, млн руб.**



**Выполнение природоохранных мероприятий в 2013 году**

Наименование мероприятия	Затраты, млн. руб.	Экологический эффект
Разработка природоохранной документации	5,4	Уменьшение риска штрафных санкций и 5-кратных платежей за негативное воздействие на ОС
Производство замеров, контроль нормативов ПДВ, уровня шума, качества воды	0,9	Выполнение требований природоохранного законодательства
Вывоз и размещение отходов на лицензированных полигонах	10,8	Выполнение требований по обращению с отходами Уменьшение риска штрафных санкций



## РАЗДЕЛ 12. ВНЕШНИЕ КОММУНИКАЦИИ

Ключевым направлением деятельности ОАО «Ленэнерго» по формированию позитивного имиджа Компании, а также укреплению деловой корпоративной репутации (бизнес-репутации) и повышению публичного (имиджевого) капитала в структуре рыночной стоимости Общества являются коммуникации с общественностью.

Департамент по связям с общественностью проводит работу по таким основным направлениям как: связи с общественностью, взаимодействие со средствами массовой информации, конгрессно-выставочная деятельность и международное сотрудничество. Основными задачами Департамента являются: формирование и поддержание позитивного имиджа и деловой репутации Общества в публичном пространстве и СМИ, управление репутационными рисками, информационное обеспечение деятельности компании, продвижение корпоративной символики и контроль за ее соблюдением.

Департамент по связям с общественностью напрямую подчиняется генеральному директору ОАО «Ленэнерго», имеет четкую вертикально-интегрированную структуру, в работе использует единые стандарты по раскрытию информации.

ОАО «Ленэнерго» является социально-ответственной и клиентоориентированной компанией. Политика Общества в данном направлении строится на позициях информационной открытости, доступности, оперативности и достоверности информации. Работа проводится в тесном взаимодействии с другими профильными департаментами, обеспечивая развитие горизонтальных связей.

Для повышения инвестиционной привлекательности ОАО «Ленэнерго» за счет снижения репутационных рисков и актуального гибкого позиционирования в бизнес-окружении, профессиональной и экспертной среде, в социуме Департамент по связям с общественностью в 2013 году выполнял семь целевых коммуникационных программ по основным направлениям деятельности Общества:

- Целевая коммуникационная программа «Управление надежностью – стабильная энергосистема»;
- Целевая коммуникационная программа «Технологическое присоединение к сетям. Перегрузка»;
- Целевая коммуникационная программа «Энергетическое строительство – новая энергия регионов»;
- Целевая коммуникационная программа «Прозрачная компания – инвестиции в будущее»;
- Целевая коммуникационная программа «Интеллектуальные технологии – эффективные бизнес-процессы»;
- Целевая коммуникационная программа «Ленэнерго – традиции лидерства»;
- Целевая коммуникационная программа «Социальная ответственность – правила современного бизнеса».

Основные задачи, выполняемые Департаментом по связям с общественностью в ходе реализации программ: формирование имиджа ОАО «Ленэнерго» как ответственной, надежной компании, обеспечивающей качественное электроснабжение двух регионов, эффективно осуществляющей операционную и финансовую деятельность; позиционирование ОАО «Ленэнерго» как максимально клиентоориентированной компании, успешно реализующей модернизацию бизнес-процессов технологического присоединения.

В целях формирования позитивной репутации и имиджа информационно открытой Компании, а также увеличения аудитории информационного влияния в ОАО «Ленэнерго» организовано взаимодействие с ведущими центральными, отраслевыми и региональными средствами массовой информации. Главными принципами работы ОАО «Ленэнерго» со СМИ являются доступность и открытость.

За 2013 год опубликовано и размещено в СМИ 4793 информационных материала, из которых 2445 (51%) – позитивного, 2348 (49%) – нейтрального характера. Позитивный информационный фон вокруг Общества поддерживался широким освещением производственной и социальной деятельности компании. За 2013 год было подготовлено 295 событийных и тематических пресс-релизов. В том числе по таким актуальным вопросам, как: реализация программ энергосбережения и повышения энергоэффективности, оптимизация технологического управления сетями, программы повышения надежности электроснабжения, реинжиниринг бизнес-процессов системы технологического присоединения к сетям, работа с ключевыми



группами клиентов, в том числе, малым и средним бизнесом, реализация программ ремонта и реновации оборудования, сотрудничество с российскими научно-исследовательскими институтами, компаниями и общественными организациями; существенные факты и корпоративные мероприятия.

Совокупная аудитория информационного влияния и позиционирования составила около 4,2 млн человек. Экономия средств за счет применения связей со СМИ вместо рекламных коммуникаций составила 249931190 рублей.

Для расширения аудитории информационного влияния создан корпоративный аккаунт в социальной сети «Инстаграм». Для продвижения проекта ОАО «Ленэнерго» «8-800» по технологическому присоединению без визитов в клиентские центры на официальном сайте разработан раздел «Подключение к сетям не выходя из дома».

В 2013 году ОАО «Ленэнерго» уделило отдельное внимание информационной работе с малым и средним бизнесом в части технологического присоединения к сетям. В частности, организована совместная работа с общественными организациями «Деловая Россия» и «ОПОРА России» по вопросам прекращения бездоговорного потребления электроэнергии. В течение года вместе с представителями данных общественных организаций был организован ряд пресс-конференций и «круглых столов», на которых освещались вопросы упрощения технологического присоединения к сетям «Ленэнерго» и прекращения бездоговорного потребления электроэнергии. На одном из «круглых столов» в феврале 2013 года ОАО «Ленэнерго» и Региональное отделение партии «Единая Россия» приняли решение о совместной работе по вопросам доступа бизнеса к энергоресурсам.

В декабре 2013 года в ОАО «Ленэнерго» создан Совет потребителей услуг, в который вошли, в частности, представители общественных объединений и ассоциаций предпринимательского сообщества. Среди функций Совета – выработка предложений по совершенствованию деятельности в области технологического присоединения.

Установлены и поддерживаются постоянные деловые контакты с Пресс-центрами органов государственной власти Петербурга и Ленинградской области. Осуществляется информационная поддержка рабочих встреч руководства компании с руководителями субъектов Федерации в зоне ответственности Общества. В 2013 году организовано открытие ряда крупных энергообъектов ОАО «Ленэнерго» с участием первых лиц Санкт-Петербурга и Ленинградской области. В мае губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко принял участие в открытии диспетчерского пункта управления электросетями Объединенной диспетчерской службы (ОДС) Востока в филиале «Новоладожские электрические сети», а в декабре 2013 года открыл после масштабной реконструкции подстанцию 110/35/10 кВ №158 «Победа» в Выборгском районе Ленинградской области.

В июле в Санкт-Петербурге ОАО «Ленэнерго» ввело в эксплуатацию подстанцию 110/10-6 кВ №185 «Пушкин - Южная». В торжественном мероприятии приняли участие губернатор Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко и генеральный директор ОАО «Россети» Олег Бударгин. В рамках открытия энергоисточника организована торжественная церемония подписания соглашения о сотрудничестве в рамках реализации программы реновации кабельной сети Санкт-Петербурга 6-110 кВ между ОАО «Ленэнерго», ОАО «Россети» и городом Санкт-Петербургом.

В декабре 2013 года в Санкт-Петербурге организованы торжественные мероприятия по вводу в эксплуатацию новой подстанции 110 кВ «Северная долина» и современного распределительного комплекса 10 кВ в составе подстанции «Ржевская».

В сфере развития международного сотрудничества, конгрессно-выставочной деятельности, внутрикорпоративных коммуникаций и благотворительной деятельности велась работа в направлении как внешних целевых аудиторий, так и внутренних целевых групп.

В 2013 году ОАО «Ленэнерго» приняло участие в 7 крупнейших международных и всероссийских выставках и форумах таких, как Петербургский международный экономический форум, 20-я международная специализированная выставка и конференция «Энергетика и электротехника 2013», индустриальный кадровый форум «HRM Expo 2013», Московский международный энергетический форум, форум и выставка «ТЭК России в XXI веке», 4-я Международная выставка и конференция по безопасности и охране труда в ТЭК SAPE 2013, 12-я Международная выставка кабелей, проводов и аксессуаров «CABEX». В ходе Петербургского международного экономического форума прошел пресс-подход с участием генерального директора ОАО «Ленэнерго» Андрея Сорочинского на тему «Повышение доступности сетевой инфраструктуры».

В марте 2013 года состоялась встреча представителей технического блока ОАО «Ленэнерго» с генеральным директором торгового отдела Генерального консульства Республики Корея в Санкт-Петербурге Ким Сон Су, направленная на развитие деловых связей, продвижение делового имиджа ОАО «Ленэнерго» в международной среде.

В 2013 году ОАО «Ленэнерго» реализовало программу PR-мероприятий по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства ОАО «Ленэнерго». ОАО «Ленэнерго» провело десятки уроков в школах и детских лагерях Санкт-Петербурга и Ленинградской области. В 2013 году в рамках программы был создан интернет-портал «Безопасное электричество» [www.portal-lenenergo.ru](http://www.portal-lenenergo.ru). В тематических разделах сайта собраны правила безопасного обращения с электричеством и экономии электроэнергии, наглядные пособия, сценарии, видео- и фотоматериалы. Открытие портала приурочено к Международному дню защиты детей. Разработаны и распространены в образовательных учреждениях Санкт-Петербурга и Ленинградской области полиграфические материалы, мультфильмы, аудиоролики для улучшения знаний по электробезопасности у детей и взрослых.

Одно из важнейших направлений внутрикорпоративных коммуникаций – социальная политика, в том числе забота о работниках компании, членах их семей, о ветеранах Общества. Для формирования и поддержания позитивного корпоративного имиджа в течение 2013 года в ОАО «Ленэнерго» были проведены такие мероприятия, как конкурс «Лицо компании» – для сотрудников ОАО «Ленэнерго»; экологическая акция «Здоровая экология – ответственность предприятия»; торжественное открытие и закрытие смен Студенческого строительного отряда ОАО «Ленэнерго» в рамках проектов по формированию связей со студентами; городской велопробег по ночному Санкт-Петербургу; Дни открытых дверей и экскурсии по энергообъектам ОАО «Ленэнерго»; массовые субботники; корпоративные праздники (День защитника Отечества, Международный женский день).

В связи с утверждением приказа от 19.08.2013 года № 516 «Об утверждении концепции деятельности ОАО «Россети» по развитию и популяризации физической культуры и спорта на 2013-2015 годы» увеличилось количество спортивных мероприятий по популяризации спорта среди сотрудников ОАО «Ленэнерго». В течение 2013 года для сотрудников ОАО «Ленэнерго» было организовано участие во внешних футбольных турнирах, таких как «Кубок энергетика», «Кубок ТЭК», «Футбольный уик-энд». Также проводились регулярные тренировки с участием тренера сборной ОАО «Ленэнерго» по мини-футболу. Также спортсмены компании участвовали во Всероссийской Зимней спартакиаде энергетиков в Сочи, организованной ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Холдинг МРСК», в Открытом шахматном турнире энергетиков памяти М.М. Ботвинника, организованном ОАО «Россети» совместно с ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС». Для поддержания спортивного духа в 2013 году ОАО «Ленэнерго» впервые организовало внутренние соревнования в формате спартакиады среди команд филиалов и Исполнительного аппарата. 8 команд энергетиков (около 300 человек) соревновались в 6 видах спорта. Все мероприятия сопровождались активной информационной поддержкой: публикации в корпоративном издании, пресс-релизы на сайте компании, сопровождение в формате микроблога в сети «Twitter».

Работавшие в ОАО «Ленэнерго» ветераны ВОВ и труженики тыла ежегодно приглашаются на мероприятия, посвященные Дню снятия блокады, Дню Победы, Дню прорыва энергетической блокады. К каждому из памятных событий ветераны компании получают поздравительные открытки от имени генерального директора. С целью поддержки исторических ценностей во всех филиалах компании и Исполнительном аппарате распространяются поздравительные плакаты.

В 2013 году в ОАО «Ленэнерго» было организовано памятное мероприятие, посвященное 69-й годовщине со Дня снятия блокады. Ветераны-энергетики совместно с сотрудниками компании возложили венки и цветы на Пискаревском мемориальном кладбище. Участники мероприятия посетили концерт в театре музыкальной комедии, посвященный Дню снятия блокады. Это единственный театр, работавший все дни во время блокады. Также для ветеранов был организован памятный обед и музыкальная программа. Ветеранов поздравили руководители компании и представители Регионального Общественного Благотворительного Фонда Героев Советского Союза и Героев Российской Федерации. Все блокадники получили подарки.

В рамках празднования Дня Победы 9 Мая в рамках общегородского памятного мероприятия состоялось возложение венков и цветов к монументу «Родина-Мать» и мемориальной плите энергетикам на Пискаревском кладбище. Был организован праздничный обед с выступлением артистов. В День прорыва энергетической блокады Ленинграда 23 сентября ветераны и сотрудники компании возложили венки к мемориалу на «Невском пяточке» и у диорамы «Прорыв блокады Ленинграда».

В 2013 году ОАО «Ленэнерго» в целях формирования имиджа ОАО «Ленэнерго» как социально ответственной компании, заботящейся о стабильности будущего, и создания устойчивых социальных связей с местным сообществом реализовало благотворительную акцию «Волшебство под рождество». С 13 по 30 декабря 2013 года сотрудники ОАО «Ленэнерго» собирали новогодние подарки для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Подарки распространили в пять детских домов, школ-интернатов, приютов совместно с фондом «Милосердие». Для каждого детского учреждения была организована новогодняя праздничная программа с поздравлением Деда Мороза и участием героев добрых сказок

Ежемесячно Департамент по связям с общественностью ОАО «Ленэнерго» выпускает корпоративное издание «Энергетик Петербурга» (16 полос). Это мощный коммуникационный инструмент, создающий единое информационное поле как внутри компании, имеющей удаленную филиальную сеть, так и во внешнем медийном пространстве. Методы отбора и подачи материала в корпоративной газете основаны на принципах достоверности, оперативности и доступности. Система распространения корпоративного издания охватывает все, в том числе и отдаленные, подразделения компании. В 2013 году газета «Энергетик Петербурга» стала победителем в специальной номинации Оргкомитета конкурса корпоративных медиа «Серебряные нити» и Регионального экспертного совета «Удачные решения бизнес-задач».

В 2013 году в рамках решения задачи по реализации в Обществе единой репутационной политики и единой внутренней и внешней политики в сфере подготовки и распространения информации и взаимодействия с общественностью был разработан единый фирменный стиль ОАО «Ленэнерго».

### **РАЗДЕЛ 13. ПРИЛОЖЕНИЯ**

Приложения приведены в отдельном файле на 143 л., включая бухгалтерскую отчетность по РСБУ за 2013 год.